

- разработка и принятие стандартов качества на технологию получения и первичную переработку молока;
- разработка и внедрение в производство высокоэффективных технологических и химических средств очистки и дезинфекции;
- внедрение новых автоматизированных систем экспресс-контроля за качеством продукции;
- разработка системы материального и морального стимулирования производителей.

Проведение подобных мероприятий, а также внедрение со временем европейского стандарта качества на сырье и готовую продукцию, позволят отечественным производителям успешно конкурировать на рынках СНГ и Европы.

М.В. Тутова
БГТУ (Минск)

ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Сегодня к числу требующих неотложного решения проблем инвестиционного управления на промышленном предприятии можно отнести:

- 1) обоснование круга работ, входящих в инвестиционную деятельность предприятия;
- 2) создание технологии управления инвестициями применительно к условиям предприятия;
- 3) обоснование численности и структуры инвестиционного подразделения предприятия;
- 4) формирование инвестиционного фонда предприятия;
- 5) обеспечение инвестиционной деятельности предприятия компетентными специалистами.

Проблема обоснования круга работ, входящих в инвестиционную деятельность предприятия, требует решения задачи строгого соотнесения содержания этих работ с сущностью объекта инвестиционной деятельности — инвестиционных ресурсов субъекта хозяйствования. Инвестиционную деятельность предприятия (особенно на этапах реализации инвестиционных проектов) следует отделять от инженерно-технических мероприятий, разработки проектно-сметной, конструкторской, технологической документации, некоторых других работ.

Проблема создания технологии управления инвестициями заключается в том, что существующие подходы к инвестиционному

управлению, *во-первых*, по большей части ограничиваются инвестиционным проектированием — работы, относящиеся к формированию и использованию инвестиционных ресурсов для предприятия в целом, практически не рассматриваются. В результате за пределами инвестиционного управления остается так называемое внепроектное поле — область формирования, распределения и движения инвестиционных ресурсов предприятия до их включения в инвестиционные проекты. *Во-вторых*, сама технология разработки инвестиционных проектов требует дальнейшей систематизации и детализации в части выделения в ней соответствующих управленческих процедур и операций.

Проблема обоснования численности и структуры инвестиционного подразделения связана с отсутствием у предприятий методических указаний, рекомендаций по данной проблеме. В частности, не выявлены факторы, влияющие на численность инвестиционного подразделения, не определена трудоемкость отдельных видов управленческих работ и т.д.

Проблема формирования инвестиционного фонда предприятия состоит в том, что он формируется, как правило, без использования обоснованных нормативов отчислений прибыли, в том числе в централизованный инвестиционный фонд.

Укомплектование предприятия квалифицированными специалистами в области инвестиционного управления играет немаловажную роль в повышении эффективности последнего. Республиканские вузы пока не готовят специалистов такого профиля, поэтому существует необходимость организации системы подбора, постановки, подготовки и переподготовки соответствующего кадрового состава из числа работников предприятия.

М.П. Томкович
БТЭУ (Гомель)

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНОГО АНАЛИЗА В УПРАВЛЕНИИ РАСХОДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Одна из важнейших задач управленческого учета на современном предприятии — анализ затрат, позволяющий контролировать использование производственных ресурсов, сократить расходы, рассчитать реальную себестоимость продукции, рентабельность бизнес-процессов, обоснованно принимать управленческие решения.

Рост сложности и многообразия деятельности предприятий выявил несовершенство традиционных методик учета расходов. Тра-