

- совершенствование системы нормирования и регламентации управленческого труда;
- совершенствование организации управленческого труда;
- совершенствование системы оценки эффективности управленческого труда;
- повышение профессиональных качеств управленческих кадров.

4. Проблема противоречий роста эффективности управленческого труда. Можно выделить следующие противоречия.

А. Необходимость обеспечения максимально возможных уровня и темпов социально-экономического развития производственной организации при постоянном снижении затрат управленческого труда. В данном случае противоречие заключается в том, что непрерывное наращивание уровня и ускорение темпов социально-экономического развития ведут к изменению параметров и характеристик производства. При этом нарушается взаимное соответствие подсистем управления и производства. Возникает необходимость адаптации системы управления к новым возможностям и требованиям производства, которая влечет за собой дополнительные затраты на управление.

Б. Противоречие между затратами управленческого труда и издержками производства обусловлено тем, что затраты на управление зависят от развития не только производственной системы в целом, но и системы управления. Таким образом, если оптимизация издержек производства означает их минимизацию, то для затрат на управление может оказаться целесообразным их повышение (при опережающем темпе их отдачи).

Только решение перечисленных проблем в совокупности может обеспечить выполнение одной из важных задач, стоящих перед промышленными предприятиями Республики Беларусь — повышение эффективности управленческого труда.

М.А. Смолярова
БГЭУ (Минск)

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА МОЛОКА

Рынок молока является для Беларуси одним из приоритетных по своему экономическому и социальному значению. Производство молока и молокопродуктов традиционно является специализацией сельского хозяйства республики. Однако отечественные производители в последнее время утратили прежние позиции в области производства, качества и ассортимента молочной продукции. Большие резервы развития молочного скотоводства и повышения конкурен-

тоспособности отечественных производителей заключены в улучшении качества молочного сырья и выпускаемой продукции. Молоко высшего сорта, из которого можно произвести конкурентоспособную продукцию, составляет только половину объемов его закупок. Доля молока 2-го сорта и несортového составляет от 8 до 10 %. Реализуя молоко низкого качества, хозяйства ежегодно теряют более 100 млрд р. выручки, или по 50 тыс. р. на каждой тонне.

Низкое качество закупаемого молока является следствием применения устаревших технологий содержания и кормления дойного стада, слабой мотивации работников молочных ферм, несовершенной системы хранения и доставки молока на перерабатывающие заводы.

Решение проблемы повышения качества молока и молочной продукции и доведения ее до уровня международных стандартов требует всестороннего изучения зарубежного опыта с целью использования его в отечественном производстве. В этой связи представляет интерес опыт Финляндии. Следует отметить, что финские стандарты молока значительно выше белорусских. Для сравнения: финский стандарт на молоко экстра-класса допускает обсемененность бактериями не более 50 тыс. КОЕ/мл. В Республике Беларусь стандарт данного показателя выше в 6 раз. В соответствии с финским стандартом в 2002 г. в республике было закуплено всего лишь 15 % молока высшего сорта, в Финляндии — более 93 %.

В этой стране — самые лучшие показатели качества молока в мире, что обусловлено здоровьем животных, высоким уровнем санитарно-ветеринарного контроля, применением современных технологий получения и хранения продукта и автоматизированных систем экспресс-контроля его качества. Такая заинтересованность фермеров в производстве высококачественной продукции объясняется тем, что за стабильное производство качественного молока предприятия устанавливают значительные доплаты. В случае трехкратной поставки молока, не соответствующего показателям экстра-класса, надбавки снимаются, и фермер лишается дополнительного дохода. Невыплаченные суммы надбавок направляются на доплату поставщикам высококачественного сырья.

В Нидерландах практикуется выдача фермерам специальных дипломов, подтверждающих, что их хозяйства производят молоко только экстра-класса в течение 10, 15 лет и более.

Таким образом, проблему повышения качества молока в нашей республике необходимо решать по следующим направлениям:

- повышение уровня концентрации производства;
- внедрение современных энерго- и ресурсосберегающих технологий;

- разработка и принятие стандартов качества на технологию получения и первичную переработку молока;
- разработка и внедрение в производство высокоэффективных технологических и химических средств очистки и дезинфекции;
- внедрение новых автоматизированных систем экспресс-контроля за качеством продукции;
- разработка системы материального и морального стимулирования производителей.

Проведение подобных мероприятий, а также внедрение со временем европейского стандарта качества на сырье и готовую продукцию, позволят отечественным производителям успешно конкурировать на рынках СНГ и Европы.

М.В. Тумова
БГТУ (Минск)

ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Сегодня к числу требующих неотложного решения проблем инвестиционного управления на промышленном предприятии можно отнести:

- 1) обоснование круга работ, входящих в инвестиционную деятельность предприятия;
- 2) создание технологии управления инвестициями применительно к условиям предприятия;
- 3) обоснование численности и структуры инвестиционного подразделения предприятия;
- 4) формирование инвестиционного фонда предприятия;
- 5) обеспечение инвестиционной деятельности предприятия компетентными специалистами.

Проблема обоснования круга работ, входящих в инвестиционную деятельность предприятия, требует решения задачи строгого соотнесения содержания этих работ с сущностью объекта инвестиционной деятельности — инвестиционных ресурсов субъекта хозяйствования. Инвестиционную деятельность предприятия (особенно на этапах реализации инвестиционных проектов) следует отделять от инженерно-технических мероприятий, разработки проектно-сметной, конструкторской, технологической документации, некоторых других работ.

Проблема создания технологии управления инвестициями заключается в том, что существующие подходы к инвестиционному