

1	2	3	4	5	6	7
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1,1	2,2	2,6	3,2	2,7	2,7
Прочие затраты	15,4	16,1	12,7	7,4	6,7	7,6
Итого	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Источник: данные Министерства статистики и анализа Республики Беларусь.

Необходимость успешного конкурентирования ставит задачи оптимизации системы экономического управления на микроуровне. Здесь объектами управления являются технологические процессы производства продукции, а также процессы, связанные с использованием факторов производства (средств и предметов труда, рабочей силы), материально-технического снабжения и реализации продукции зернопереработки.

В связи с этим возрастает значимость учета и анализа в системе управления себестоимостью, так как эффективность управления затратами (прежде всего — материальными) на мукомольно-крупяных предприятиях зависит в первую очередь от оперативности получения учетной информации, необходимой для своевременного принятия эффективных управленческих решений, что требует развития методик и организации бухгалтерского учета.

Е.В. Будова, аспирант

ПГУ (Новополоцк)

КРЕАТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СОЦИАЛЬНОГО АППАРАТА ИССЛЕДОВАНИЯ

В условиях динамичных изменений, характеризующих современную действительность, существенно повышается роль и усложняются системы управления как на макро-, так и на микроуровнях. При этом все более очевидным становится факт зависимости успешности процессов преобразований, обеспечения стабилизации развития и функционирования организаций реального сектора экономики не только от оптимизации самого механизма управления, но и от повышения эффективности деятельности субъектов исполнения управленческих функций.

При создании эффективно действующей организации важной составляющей в структуре профессионализма руководителей различного уровня выступает способность к нестандартному, конструктивному мышлению.

Характер и структура используемых инструментов управления приобретают все более творческое и инновационное направление, выраженное в созданных условиях для наибольшей отдачи от интеллекта персонала. Интеллектуальная техника обеспечивает постоянное совершенствование процесса преобразования знаний, инвестиций и материальных ресурсов в конечный продукт деятельности организаций.

В постоянном улучшении нуждаются персонал, методы его работы и поведение, материалы, оборудование, технологии. Интеллектуальная техника опирается на творческие методы работы с информацией. Это преимущественно техника индивидуальной работы. Творческие методы работы с людьми составляют содержание техники групповой и организационной работы. Таким образом, новая информационная эпоха порождает возникновение новой теории управления персоналом (креативного менеджмента персонала).

Сложная система креативных методов развития персонала может быть представлена в виде модели, выделяющей три главных вектора стимулирования творческого процесса: организационной культуры (пространство творчества), его макроструктуры (взаимодействие разных видов творчества) и микроструктуры (сами творческие личности или группы). Такая система исключает выделение степени значимости одного из векторов.

Творческому процессу невозможно обучить весь персонал, но задача состоит в выявлении людей с конструктивными идеями и создании приемлемых условий для реализации их потенциала. От величины развития способностей персонала зависят профессионализм выполнения поставленных перед ним задач, скорость овладения специальными навыками.

Таким образом, перед руководством стоит задача полной диагностики профессионально значимых способностей работников и необходимых личностных качеств персонала, а затем — верный подбор методики развития способностей конкретного человека с учетом его данных и наклонностей.

В научной литературе, выходящей на русском языке, традиционно принято переводить англоязычный термин «creative» как «творческий», а «creative personality» — как «творческая личность». Креативность, с одной стороны — одна из основных задач психики, а с другой — способность центральной нервной системы создавать (creation — создавать, творить) субъективную модель мира с помощью

сенсорных, мнестических, когнитивных и эффективных систем в целях максимально гибкой адаптации к окружающей среде.

Деятельность рассматривается как креативная (если она обладает такими характеристиками, как новизна) оригинальная когнитивная перестройка имеющейся информации, практичность (workable), эффективное использование аналогий. Отмечается и подчеркивается частая бессознательность креативных инсайтов. При этом обязательной базой креативной деятельности служат общая информированность по проблеме, сильная мотивация и настойчивость в решении поставленной задачи.

Д.Ю. Бусыгин, ст. преподаватель

МИУ (Минск)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ И РАЗМЕЩЕНИЯ МАСЛОЖИРОВОГО ОТРАСЛЕВОГО КОМПЛЕКСА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В настоящее время в Республике Беларусь важное значение приобретает развитие масложирового отраслевого комплекса. Основной продукт его деятельности — растительное масло — считается стратегическим, а результаты дальнейшей переработки — маргарин, майонез и мыло — относятся к социально значимой продукции. Ввиду особенностей климатических условий основной культурой для производства растительного масла в Беларуси является рапс, который находит сегодня широкое применение как в пищевых, так и технических целях.

На сегодняшний день в республике из необходимых потребностей в 140—180 тыс. т растительного масла только 18—20 тыс. т производится в самой стране.

Перспективная схема развития и размещения масложирового производства в Беларуси должна разрабатываться, исходя из общих задач увеличения производства рапса в стране и рациональной территориальной организации отраслевого комплекса с учетом эффективности производства в различных районах республики.

Как показывает анализ, в 2004 г. из 115 районов, занимающихся выращиванием рапса, в 58 урожайность составляла до 8 ц/га, в 37 — с 8 до 11, в 19 — свыше 11 ц/га. Следовательно, производство маслосемян необходимо концентрировать в меньшем количестве хозяйств. Их число должно сократиться с 1500 до 800, но объем средней реализации государству на одно хозяйство должен возрасти с 27 т в 2000 г. до 90 т в 2005 г.