

ПРИНЦИПЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Осуществление реструктуризации должно проводиться на основе выбора наиболее приемлемых научных ее принципов, которые являются основой осуществления любых преобразований экономических процессов. Как известно, принцип является основой, исходным положением какой-либо теории, экономических систем, научных взглядов, знаний и представляет собой обобщенные положения, которые распространяются на все явления. Положительный результат преобразований обеспечивается, как следует из положений экономической теории, только в том случае, если решения, принимаемые в течение всего процесса, не противоречат обоснованным научным принципам.

Выделим следующие принципы реструктуризации: стратегичность, поэтапность, непрерывность, инновационность, целостность, профессионализм. Рассмотрим эти принципы более подробно.

1. *Принцип стратегичности* предусматривает анализ состояния предприятия и оценку его внутреннего производственно-экономического потенциала для определения приоритетных направлений реструктуризации. В свою очередь направления ранжируются по степени важности в зависимости от реальных возможностей предприятия, и в соответствии с этим четко формулируются стратегические цели осуществления реструктуризации.

2. *Принцип поэтапности* (последовательности преобразований) предполагает проведение реструктуризации на основе ранжирования объектов реструктуризации по объемам инвестиционных вложений, временному критерию, выделению первоочередных объектов, что позволит равномерно использовать и накапливать финансовые ресурсы для последующих преобразований.

3. *Принцип непрерывности*. Процесс реструктуризации должен носить непрерывный характер. Планирование мер по реструктуризации обычно предусматривает их осуществление в течение от 2—3 до 5—7 лет. Поэтому без ориентации на долгосрочный период, постоянной корректировки и совершенствования деятельности предприятие может утратить преимущества, приобретенные в результате начатой ранее частичной реструктуризации.

4. *Принцип инновационности* предполагает, что предприятие постоянно должно ориентироваться на современные достижения в науке, технике, технологии и нацеливать свою деятельность на ис-

пользование оборудования новых поколений, высокопроизводительных безотходных технологий, организационных форм и методов управления, отвечающих рыночным принципам хозяйствования.

5. *Принцип целостности.* Последовательность проведения преобразований в процессе реструктуризации в итоге должна охватить все сферы деятельности предприятия. При преобразовании производственной, обслуживающей, финансовой, управленческой, социальной и других сфер не следует забывать, что предприятие представляет собой целостный организм. Таким образом, реструктуризация, а также ее результаты влияют не только на отдельные его структурные подразделения и сферы функционирования, но и на всю дальнейшую деятельность предприятия. Поэтому, по нашему мнению, реструктуризация должна быть направлена на преобразование всей системы в целом.

6. *Принцип профессионализма* предусматривает постоянное обновление знаний всего персонала от руководства до рядовых рабочих. Высокий уровень профессионализма обеспечивает руководству принятие эффективных управленческих решений на основе использования соответствующих знаний и интеллектуального потенциала персонала различных сфер производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности предприятия.

Принципы реструктуризации являются основой для выбора методов, форм и способов ее проведения, от использования которых во многом зависят эффективность реформирования различных сфер деятельности предприятия и дальнейшее его экономическое развитие.