

числе организаций, так и в товарообороте. Это означает, что основные связи между элементами торгового сектора по обслуживанию воспроизводства капитала, удовлетворению потребностей населения все в большей степени основываются на конкурентных началах.

Вышеуказанные изменения, а также ориентация экономики республики на инновационный тип развития требуют уточнения факторов совершенствования материально-технической базы сферы товарного обращения в различных ее проявлениях. Прежде всего речь идет о проблемах эффективности использования основных средств. Это, на наш взгляд, предопределяет необходимость правильно учитывать и анализировать уровень и масштабы влияния организационных аспектов расширенного воспроизводства основных фондов (в первую очередь — технологий и организации торговли на товарооборот).

Немаловажное значение имеет и институциональный фактор. Здесь определенную роль могло бы сыграть внедрение в практику управления в торговле систем качества, расширение и углубление внутриотраслевых процессов интеграции и диверсификации, унификация налогового и финансового законодательства с Российской Федерацией. Инновационное развитие сферы товарного обращения в ближайшие годы также должно получить серьезное научное обеспечение. Частично данный вопрос может быть решен за счет развития научных исследований в указанном направлении.

О.А. Пузанкевич

БГЭУ (Минск)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Внедрение комплексной системы управления оборотными активами зависит от многих внешних и внутренних факторов. К внешним можно отнести прежде всего условия хозяйствования, которые образуются под влиянием:

- 1) динамичного развития экономики, расширения хозяйственной и финансовой самостоятельности субъектов;
- 2) высокого уровня науки, техники и информационных технологий;
- 3) устойчивости и обоснованности юридических норм, регулирующих процессы экономических взаимоотношений партнеров в области снабжения, сбыта материальных ценностей и возникающих финансовых обязательств;
- 4) рациональной экономической политики, стимулирующей бережливое использование материальных и денежных ценностей и на этой основе повышения рентабельности производства;
- 5) развития рыночной инфраструктуры, т.е. количества и объема услуг кредитных, финансовых, консалтинговых фирм и всего финансового рынка.

Однако первостепенное значение в решении данной проблемы играют внутренние предпосылки, которые содействуют функционированию рациональной системы управления оборотными активами. К важнейшим из них относятся: высокий профессионализм кадров и рациональная организация их работы; состояние учета и отчетности; достоверность статистической и другой информации; наличие современной техники. Основным двигателем перечисленных факторов являются человеческий фактор и научная организация всех действий участников комплексного процесса управления оборотными средствами. Ее содержание заключается в консолидации отдельных мероприятий, четком распределении функций и обязанностей соответствующих служб и работников, занимающихся формированием и использованием оборотных средств. Или необходимо создание структурных подразделений, которые должны решать задачи, связанные с ускорением оборота оборотных средств, не дублируя своих действий, а обосновывая конкретные решения на разных участках кругооборота оборотного капитала.

В понятие организации также входят:

- установление логической последовательности управленческих действий при осуществлении диагностики конкретной ситуации, обосновании решений и их реализации, а также оценки эффективности выполненных действий;

- соблюдение принципов хозяйственности, бережливости, обеспечивающих улучшение пропорций между затратами и полученными доходами;

- выбор эффективных методов, прогрессивных способов обоснования соответствующих финансовых заданий и оценки достигнутых результатов.

Формирование научной организации работы участников процесса управления оборотными средствами является весьма сложным заданием, поскольку она включает множество мероприятий, которые дифференцируются с учетом особенностей (тип, профиль, организационная структура и т.п.) отдельных хозяйственных субъектов. В наиболее общем виде примерная схема последовательности важнейших действий научной организации управления оборотными средствами имеет следующий вид (см. рисунок).

| Вид действия | Комментарий |
|---|---|
| Определение цели управления оборотными средствами | Главная цель Задачи управления отдельными участками кругооборота |
| Прогнозирование и планирование | Предвидение объема и структуры оборотных средств и обоснование принятых решений |
| Реализация намеченных целей и задач | Действия по достижению планируемых результатов |
| Оценка эффективности реализованных решений | Текущий и последующий контроль |

Источник: собственная разработка.

Последовательность действий управления оборотным капиталом

Началом процесса управления является точное обоснование главной цели и ключевых задач, решаемых на каждом участке кругооборота оборотных активов. Поскольку формирование, использование и финансирование оборотного капитала являются сложным процессом, то происходит его деление на отдельные элементы и конкретные действия, направленные на достижение главной цели и конкретных задач. Учитывая критерии времени и последовательность выполнения обязательных функций службами, отвечающими за состояние и использование оборотных средств, целесообразно выделить три основных этапа управления. К ним относятся: прогнозирование и планирование; реализация намеченных заданий посредством организации управленческих действий; оценка эффективности принятых решений (текущий и последующий контроль).

М.В. Радиевский

БНТУ (Минск)

ИННОВАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Достижению роста экономики и развития бизнеса на предприятии в значительной степени могут способствовать разработка и использование методов моделирования реальных экономических ситуаций в процессе реализации инвестиционных проектов, в текущем управлении производством и сбытом продукции.

Устойчиво функционирующее предприятие можно представить в виде системы или экономической модели с обратной связью, позволяющей определить, как влияет на результаты его работы каждый из множества внутренних и внешних факторов. Деятельность предприятия в модели связывается воедино через информационную сеть, в которой процесс преобразования информации направлен на выработку оптимальных решений и их реализацию в системе управления. Критерием оптимальности должно быть достижение в организации производства и реализации продукции принципа "точно во время", который предполагает максимальный учет требований потребителя товаров и четкую организацию движения материальных и денежных потоков.

Научным обоснованием модели служит применение математических зависимостей и уравнений, позволяющих в сжатой форме отразить хозяйственные и финансовые взаимосвязи, действующие на предприятии. На основе математических методов могут создаваться программы для имитации на ЭВМ сложных реальных производственных ситуаций, облегчающие выбор оптимальных решений в обеспечении эффективного функционирования предприятия.