

числе организаций, так и в товарообороте. Это означает, что основные связи между элементами торгового сектора по обслуживанию воспроизводства капитала, удовлетворению потребностей населения все в большей степени основываются на конкурентных началах.

Вышеуказанные изменения, а также ориентация экономики республики на инновационный тип развития требуют уточнения факторов совершенствования материально-технической базы сферы товарного обращения в различных ее проявлениях. Прежде всего речь идет о проблемах эффективности использования основных средств. Это, на наш взгляд, предопределяет необходимость правильно учитывать и анализировать уровень и масштабы влияния организационных аспектов расширенного воспроизводства основных фондов (в первую очередь — технологий и организации торговли на товарооборот).

Немаловажное значение имеет и институциональный фактор. Здесь определенную роль могло бы сыграть внедрение в практику управления в торговле систем качества, расширение и углубление внутриотраслевых процессов интеграции и диверсификации, унификация налогового и финансового законодательства с Российской Федерацией. Инновационное развитие сферы товарного обращения в ближайшие годы также должно получить серьезное научное обеспечение. Частично данный вопрос может быть решен за счет развития научных исследований в указанном направлении.

О.А. Пузанкевич

БГЭУ (Минск)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Внедрение комплексной системы управления оборотными активами зависит от многих внешних и внутренних факторов. К внешним можно отнести прежде всего условия хозяйствования, которые образуются под влиянием:

- 1) динамичного развития экономики, расширения хозяйственной и финансовой самостоятельности субъектов;
- 2) высокого уровня науки, техники и информационных технологий;
- 3) устойчивости и обоснованности юридических норм, регулирующих процессы экономических взаимоотношений партнеров в области снабжения, сбыта материальных ценностей и возникающих финансовых обязательств;
- 4) рациональной экономической политики, стимулирующей бережливое использование материальных и денежных ценностей и на этой основе повышения рентабельности производства;
- 5) развития рыночной инфраструктуры, т.е. количества и объема услуг кредитных, финансовых, консалтинговых фирм и всего финансового рынка.

Однако первостепенное значение в решении данной проблемы играют внутренние предпосылки, которые содействуют функционированию рациональной системы управления оборотными активами. К важнейшим из них относятся: высокий профессионализм кадров и рациональная организация их работы; состояние учета и отчетности; достоверность статистической и другой информации; наличие современной техники. Основным двигателем перечисленных факторов являются человеческий фактор и научная организация всех действий участников комплексного процесса управления оборотными средствами. Ее содержание заключается в консолидации отдельных мероприятий, четком распределении функций и обязанностей соответствующих служб и работников, занимающихся формированием и использованием оборотных средств. Или необходимо создание структурных подразделений, которые должны решать задачи, связанные с ускорением оборота оборотных средств, не дублируя своих действий, а обосновывая конкретные решения на разных участках кругооборота оборотного капитала.

В понятие организации также входят:

- установление логической последовательности управленческих действий при осуществлении диагностики конкретной ситуации, обосновании решений и их реализации, а также оценки эффективности выполненных действий;

- соблюдение принципов хозяйственности, бережливости, обеспечивающих улучшение пропорций между затратами и полученными доходами;

- выбор эффективных методов, прогрессивных способов обоснования соответствующих финансовых заданий и оценки достигнутых результатов.

Формирование научной организации работы участников процесса управления оборотными средствами является весьма сложным заданием, поскольку она включает множество мероприятий, которые дифференцируются с учетом особенностей (тип, профиль, организационная структура и т.п.) отдельных хозяйственных субъектов. В наиболее общем виде примерная схема последовательности важнейших действий научной организации управления оборотными средствами имеет следующий вид (см. рисунок).

Вид действия	Комментарий
Определение цели управления оборотными средствами	Главная цель Задачи управления отдельными участками кругооборота
Прогнозирование и планирование	Предвидение объема и структуры оборотных средств и обоснование принятых решений
Реализация намеченных целей и задач	Действия по достижению планируемых результатов
Оценка эффективности реализованных решений	Текущий и последующий контроль

Источник: собственная разработка.

Последовательность действий управления оборотным капиталом

Началом процесса управления является точное обоснование главной цели и ключевых задач, решаемых на каждом участке кругооборота оборотных активов. Поскольку формирование, использование и финансирование оборотного капитала являются сложным процессом, то происходит его деление на отдельные элементы и конкретные действия, направленные на достижение главной цели и конкретных задач. Учитывая критерии времени и последовательность выполнения обязательных функций службами, отвечающими за состояние и использование оборотных средств, целесообразно выделить три основных этапа управления. К ним относятся: прогнозирование и планирование; реализация намеченных заданий посредством организации управленческих действий; оценка эффективности принятых решений (текущий и последующий контроль).

М.В. Радиевский

БНТУ (Минск)

ИННОВАЦИОННЫЕ МОДЕЛИ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Достижению роста экономики и развития бизнеса на предприятии в значительной степени могут способствовать разработка и использование методов моделирования реальных экономических ситуаций в процессе реализации инвестиционных проектов, в текущем управлении производством и сбытом продукции.

Устойчиво функционирующее предприятие можно представить в виде системы или экономической модели с обратной связью, позволяющей определить, как влияет на результаты его работы каждый из множества внутренних и внешних факторов. Деятельность предприятия в модели связывается воедино через информационную сеть, в которой процесс преобразования информации направлен на выработку оптимальных решений и их реализацию в системе управления. Критерием оптимальности должно быть достижение в организации производства и реализации продукции принципа "точно во время", который предполагает максимальный учет требований потребителя товаров и четкую организацию движения материальных и денежных потоков.

Научным обоснованием модели служит применение математических зависимостей и уравнений, позволяющих в сжатой форме отразить хозяйственные и финансовые взаимосвязи, действующие на предприятии. На основе математических методов могут создаваться программы для имитации на ЭВМ сложных реальных производственных ситуаций, облегчающие выбор оптимальных решений в обеспечении эффективного функционирования предприятия.