

интенсификации производства, формирования собственных источников и инвестиций для приобретения материально-технических средств и модернизации производства. Эти меры позволят обеспечить потребности населения республики в продуктах питания за счет внутреннего производства и увеличения экспортных поставок продукции АПК.

**Н.В. Водополова, Н.Н. Масалитина**

ГГТУ им. П.О. Сухого (Гомель)

## **ПРИМЕНЕНИЕ АНАЛИЗА СООТВЕТСТВИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ТРЕБОВАНИЯМ СРЕДЫ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ МОДЕРНИЗАЦИИ**

Модернизация производства является одним из основных условий достижения устойчивости и эффективности предприятия в долгосрочной перспективе. Вместе с тем реализация подобных процессов предполагает временное ослабление механизмов устойчивости предприятия, что может привести к качественному изменению сложившейся тенденции развития не только в положительном, но и в отрицательном направлении, т.е. послужить причиной запуска неконтролируемых процессов дезорганизации. На этом основании процессы модернизации следует рассматривать как разновидность потенциально кризисных процессов и для их анализа наряду с традиционными методами применять и инструментарий управления кризисными ситуациями.

Для осуществления процессов эффективного совершенствования производства необходима своевременная фиксация появления кризисных тенденций в развитии предприятия. Данная работа является попыткой построения модели кризисных изменений на предприятии и основывается на следующих предположениях.

1. Сущность кризисных процессов различных уровней и сфер инвариантна и заключается в нарушении сбалансированности между параметрами системы, а также соответствия параметров системы требованиям среды.

2. Соответствие между параметрами предприятия и требованиями среды можно фиксировать на основе мониторинга некоторого показателя.

3. Нарушения соответствия между параметрами деятельности предприятия и требованиями среды разной степени интенсивности выражаются в колебаниях показателя соответствия.

4. Изменениями среды, которые надсистема гасит до воздействия на предприятие, можно пренебречь.

На основании изложенных предположений мониторинг внешней среды предприятия может быть заменен внутренним анализом его деятельности, основанном на использовании модели кризисных изменений.

Анализ различных подходов к диагностике кризисных процессов, а также ситуаций кризисного развития предприятия позволил выделить в качестве параметров соответствия предприятия требованиям среды показатели, характеризующие денежный поток предприятия. Предлагаемый показатель отражает наиболее важные критерии благополучия и устойчивости деятельности предприятия: соответствие отрицательных и положительных денежных потоков по абсолютной величине (под соответствием в данном случае понимается непревышение), а также по характеристикам ритмичности. Предлагаемый показатель, во-первых, является наиболее общей характеристикой взаимодействия предприятия со средой и отражает практически все изменения в параметрах как предприятия, так и среды. Во-вторых, он основан на анализе первичной информации, а значит, в наибольшей степени защищен от неточностей, связанных с искажением информации при обработке. В-третьих, показатель соответствия позволяет фиксировать отклонения в деятельности предприятия на ранних стадиях, а также выражать критерии диагностики всех стадий кризиса (от стратегического кризиса до банкротства). Кроме того, показатели, характеризующие денежный поток, позволяют достаточно адекватно фиксировать параметры, не подлежащие эффективной прямой оценке.

Любые негативные и позитивные изменения состояния предприятия, а также его среды, отражаются в показателе соответствия, изменяя его в разной степени. Для сглаживания естественных колебаний, приемлемых и для равновесного состояния, применяется метод укрупнения единичных временных интервалов при анализе денежных потоков. Для практического анализа наиболее важными являются две границы колебаний показателя соответствия.

Первая граница отделяет те колебания, которые предприятия способны нейтрализовать при помощи механизмов устойчивости. Амплитуда таких колебаний определяется уровнем развития конкретных механизмов устойчивости (в частности, размером резервных и страховых фондов предприятия, уровнем развития прогностических технологий на предприятии и т.д.), продолжительностью воздействия неблагоприятного фактора и частотой повторения таких воздействий.

Вторая важная граница колебаний параметра соответствия отделяет те изменения, которые предприятия способны преодолеть на основе экстренных антикризисных мер. Такие колебания показателя соответствия отражают изменения параметров предприятия и его среды, приспособление к которым на основе механизмов устойчивости является неэффективным (достаточно редкие по уровню интенсивности и качественным параметрам изменения). За пределами таких колебаний лежит пространство изменений, которые предприятие неспособно преодолеть собственными силами.

Размеры коридора изменений, нейтрализуемых при помощи экстренных антикризисных мер, определяются размером резервов предприятия, которые могут быть применены для антикризисных меропри-

ятий, а также в значительной мере способностью руководства эффективно их применить, и условиями, не зависящими от деятельности предприятия. Вследствие высокой степени неопределенности денежные потоки, получаемые от реализации резервов противостояния кризису, рассматриваются как случайные величины. В качестве критериев выхода предприятия за пределы второго коридора колебаний применяются официальные критерии неплатежеспособности, так как угроза банкротства является свидетельством того, что предприятие не способно преодолевать происходящие изменения собственными силами.

Модель может быть применена для оценки принимаемых решений с позиции сохранения устойчивости предприятия, построения планов развития и модернизации, обоснованных при помощи численных экспериментов, для расчета параметров оптимальных уровней устойчивости и эффективности антикризисных мероприятий, применяемых для восстановления предприятия.

*Л.С. Воскресенская*

БГЭУ (Минск)

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В основе оптимальных инвестиционных решений лежит их адекватное информационное обеспечение. Традиционно основной информационной системой на микроуровне являлся бухгалтерский учет. Однако развитие новых экономических отношений обусловило трансформацию системы показателей оценки инвестиционных проектов и их переориентацию с совокупности данных, отображаемых в бухгалтерской отчетности, на величины дисконтированных денежных потоков и экономической добавленной стоимости. В результате проявилось несоответствие между объективным уровнем информированности на основе учетных и отчетных данных и информационными запросами инвесторов. Для устранения данного несоответствия в научной литературе разработаны и предлагаются два подхода:

- использовать при оценке объектов бухгалтерского учета справедливую стоимость;
- формировать и представлять внешнюю отчетность о факторах стоимости.

Детальное рассмотрение понятия "справедливая стоимость" показало, что применительно к отдельному виду актива справедливая стоимость, используемая в бухгалтерском учете, приближается по своему содержательному наполнению к экономической стоимости, используемой в инвестиционном менеджменте. При определении экономической