

## **ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ**

Традиционные методы и способы повышения эффективности и совершенствования управления в целях оптимизации движения материальных потоков в значительной степени себя исчерпали и нужны новые формы, способные обеспечить его дальнейшее развитие.

В настоящее время в научной литературе все чаще стало встречаться понятие «логистика». Это связано с возможностью сокращения за счет логистического подхода временных и материальных расходов по хранению, транспортировке и упаковке конечного продукта.

Отличительная особенность логистического подхода к решению задач управления материальными потоками в том, что при их использовании удается высвободить дополнительную «логистическую мощность» [1, 3].

Эффективность любого потока определяется тремя основными характеристиками [2, 3]:

мощностью потока за период, на который заключается контракт между контрагентами поставок (объем поставок или транспортировка продукции за месяц, квартал, год и т.д.);

качеством поставок при соблюдении заданной мощности, измеряемым степенью отклонения фактических параметров поставок или транспортировок от предусмотренных договорами или контрактами поставщиков с потребителями, с учетом их последствий для клиентов;

стоимостью потока в виде суммы издержек на осуществление материальных товарных или транспортных потоков определенной мощности и качества.

Эффективность применения логистического подхода оценивается следующими показателями: уровнем запасов и сокращением потребности в дополнительных складских помещениях, временем прохождения материалов по логистической цепи, длительностью цикла обслуживания заказа, качеством обслуживания, размером партии грузов, снижением процента бракованных изделий, представленных в натуральном и денежном выражениях.

В настоящее время существуют различные подходы к определению эффективности функционирования логистических систем. Так, широко распространено понятие функциональной эффективности, которая количественно определяется как полезный эффект, полученный в результате функционирования логистической системы за определенный период. Полезный эффект измеряется количеством выпущенной продукции, объемом указанных логистических услуг, величиной прибыли и т.п. [3, 164].

Существует второй подход, при котором эффективность логистической операции, логистического решения, функционирования логистической системы может быть охарактеризована системой показателей, отражающих их качество при заданном уровне логистических издержек.

С позиции комплексного подхода эффективность логистических систем определяется совокупностью оборотных средств, инвестиционных вложений и текущих затрат. Предприятию для стабильного функционирования необходим запас производственных ресурсов, который обеспечивается складской системой. При этом площадь складских помещений должна соответствовать максимально

получаемой партии товара. Вследствие увеличения частоты поставок и снижения объема поставляемой партии товара отпадает необходимость в увеличении площади и содержании дополнительных сырьевых и товарных складов. Следовательно, создается экономия денежных средств.

Экономический эффект от применения логистики состоит также в снижении до минимума непроизводительных расходов ресурсов и времени, поскольку в соответствии с принципом логистики часть, либо весь объем комплектующих и материалов должны поступать непосредственно в структурные подразделения, минуя стадии накопления и складирования. Это ведет к снижению затрат по обработке, учету и хранению средств и к экономии существенных финансовых ресурсов.

Большое значение имеет основной принцип логистики «точно в срок». При соблюдении данного принципа количество перебоев в поставках, а также время опоздания сводится к минимуму. Вследствие уменьшения времени пребывания материальных ресурсов в процессе транспортировки образуется экономия от сокращения запасов оборотных средств и потерь.

Основным подходом к определению экономической эффективности логистической системы является принцип системного подхода. Реализация этого принципа предполагает оценку экономического эффекта от логистической деятельности для всех участников логистического соглашения на пути движения материального потока от производства до конечного потребления с учетом их противоречивых экономических интересов, а также учет совокупных логистических издержек на протяжении всего логистического цикла. Эффективность или неэффективность частных логистических решений, отдельных логистических операций, связанных с преобразованием материального потока, оценивается с точки зрения достижения цели функционирования логистической системы и роста общей эффективности.

Процессы управления и принятия решений основываются на определенной системе показателей, которую можно представить в таком виде: выручка от реализации продукции; капитал, инвестированный в материальные запасы; основные производственные фонды, используемые для логистических операций; логистические издержки; издержки на производство и реализацию продукции; прибыль от реализации продукции; рентабельность; уровень логистических издержек; прибыльность; запасаемость; оборачиваемость запасов; капитал и его рентабельность, инвестированные в логистику.

Из изложенного можно сделать вывод, что построение и функционирование логистических систем основывается на следующих концептуальных положениях:

реализация принципа системного подхода, который проявляется в первую очередь в интеграции и четком взаимодействии всех элементов логистических систем;

оптимизация производственного цикла;

повышение производительности во всех звеньях логистической системы;

их гармоничное развитие, особенно при хранении, складировании, транспортировании и перегрузочных процессах.

Зарубежный опыт показывает, что сокращение на 1 % удельных расходов по выполнению логистических функций дает результат, равный эффекту от увеличения объема продаж на 10 %. Использование логистических форм и методов управления позволит сократить производственные

запасы на 30–50 %, что даст ощутимый эффект за счет высвобождения дополнительных оборотных средств, которые могут быть использованы для дальнейшего развития.

## **Литература**

1. *Промыслов Б.Д., Жученко И.А.* Логистические основы управления материальными и денежными потоками: Проблемы, решения. М., 1994.

2. *Новиков Д.Т., Голоскоков В.Н., Магомедов Ш.Т.* Логистика и маркетинг в экономике России переходного периода // Маркетинг в России и за рубежом. 1998. № 4.

3. *Новиков О.А., Семенов А.И.* Производственно-коммерческая логистика: Учеб. пособие. СПб., 1993.