

*РИСКИ ПРЕДПРИЯТИЙ
ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ*

Стратегия развития промышленности Республики Беларусь определена Программой развития промышленного комплекса на 1998—2015 гг. и конкретизирована в Программе социально-экономического развития на 2001—2005 гг., а также в Программе структурной перестройки и повышения конкурентоспособности экономики Республики Беларусь. В этих документах намечено завершить к 2005 г. этап активной реконструкции с целью обеспечить повышение эффективности и конкурентоспособности отечественной продукции на внешнем и внутреннем рынках и на этой основе достичь устойчивых темпов развития [1, 2].

Стратегически и тактически для поднятия национальной экономики важен выбор отраслевых приоритетов развития промышленного комплекса Республики Беларусь. Поскольку в статье основной акцент делается на легкую промышленность, далее остановимся на краткой характеристике состояния и перспективах развития данной отрасли.

Легкая промышленность — одна из важнейших отраслей промышленного производства Беларуси, призванная обеспечить население страны высококачественными, модными товарами в широком ассортименте по доступным ценам. Основными векторами развития этой отрасли в настоящее время и на перспективу должны стать: насыщение рынка модными товарами; усиление ориентации на удовлетворение спроса отдельных групп населения (дети, молодежь, пожилые люди); расширение выпуска товаров для удовлетворения функциональных потребностей (трудовая деятельность, спорт, туризм, развлечения); значительное обновление и расширение производства товаров детского ассортимента, улучшение их качества и санитарно-гигиенических свойств [1].

Отрасль представлена 1170 предприятиями и производствами, большинство из которых входит в состав концерна “Беллепром”. Предприятия работают в условиях увеличения риска макроэкономической неустойчивости [3], что сказывается на основных показателях деятельности, представленных на официальном сайте концерна за январь — февраль 2003 г.: индекс изменения объема производства, валютные поступления, производительность труда увеличиваются; объем отгруженной продукции в сопоставимых ценах на внутренний рынок снизился на 13,7 %, но экспорт возрос на 2,1 %; объемы запасов готовой продукции снизились почти на 4 млрд р., но остаются высокими — 125,9 млрд р., или 133,5 % среднемесячного объема производства; рентабельность реализованной продукции в целом по отрасли составила 6,0 % против 5,5 за соответствующий период прошлого года и прогнозируемого ее уровня на 2003 г. — 10,5 %; убытки по балансу за этот период имели 36 предприятий, или 41,8 % от их общего количества; число убыточных предприятий против уровня января — февраля 2002 г. сократилось на 3 единицы; сократился удельный вес товарообменных (бартерных) операций в общем объеме выручки от реализации продукции (работ, услуг) и составил 20,2 % (при задании на январь — март 2003 г. 23 %); прирост индекса цен на продукцию легкой промышленности республики в феврале 2003 г. по сравнению с декабрем 2002 г. составил 2,6 % (в среднем в месяц 1,3 %). Удорожание нитронового волокна, полиэфирных нитей в размерах, значительно превышающих установленные параметры инфляции, приведет к резкому удорожанию продукции предприятий концерна “Беллепром” и еще в большей степени усугубит положение с ее реализацией. Заработная плата работников отрасли за январь — февраль 2003 г. на 14,4 % ниже ее среднего уровня по промышленности республики (<http://www.bellegprom.by>). Коэффициент использования производственных мощностей не превышает 0,45—0,9. Спад производства привел к существенному ухудшению использования производственного потенциала отрасли. Физический износ

активной части основных производственных фондов составляет более 60 %. До 70 % оборудования — это машины и оборудование производства стран дальнего зарубежья. Обновлялись они в среднем за последние годы не более чем на 10–20 %. Спад производства и снижение его эффективности обусловили катастрофическое сокращение объемов капитальных вложений, направляемых на развитие легкой промышленности. Не выполняются установленные квоты и заказы для государственных нужд по ряду товаров, подлежащих поставке на рынок республики, что вызвано отказами торгующих организаций от выборки заявленных объемов.

Анализируя показатели работы предприятий, входящих в состав концерна “Беллепром”, можно сделать следующие выводы:

- основной проблемой экономики Республики Беларусь является ухудшение финансового положения субъектов хозяйствования отдельных отраслей, в том числе легкой промышленности. Выражается это прежде всего в росте убыточных предприятий, в снижении рентабельности, что не позволяет им пополнять собственные оборотные средства и обновлять основные фонды. В легкой промышленности по международным стандартам достаточным для развития признается уровень рентабельности в 35 %, что в 2–3 раза выше реально наблюдаемого у нас;

- в легкой промышленности остро стоит проблема обеспеченности предприятий собственными оборотными средствами. Предприятия стремятся их недостаток компенсировать за счет заемных, что снижает платежеспособность и ненормально увеличивает кредиторскую задолженность над дебиторской;

- сырье, на котором работают предприятия “Беллепрома” в основном привозное, кроме производимых концерном “Белнефтехим” химических волокон;

- оборудование в основном импортное. Износ активной его части достаточно высок (70 %), средний возраст активной части основных фондов составляет 10–15 и более лет, что абсолютно недопустимо для обрабатывающих отраслей;

- имеет место низкая загруженность действующих мощностей и основных средств. Рост производства продукции отрасли незначителен и неуклонно снижается стоимость основных средств в результате амортизации и выбытия. Это лишний раз подтверждает глубину кризиса отрасли;

- предприятиям легкой промышленности трудно дается конкуренция, так как традиционные рынки (внутренний и российский) перенасыщены дешевыми импортными товарами, оборудование физически и морально изношено, а денег для закупки качественного сырья и обновления ассортимента нет;

- снижается объем давальческих заказов, однако с марта 2002 г. ситуация несколько активизировалась. По мнению специалистов, доля давальческих заказов не должна превышать 30 % в общем объеме. Все остальное должно быть собственным производством;

- многие предприятия концерна работают без прибыли. Замечено, чем дольше работают убыточные предприятия, тем беднее становятся отрасль и страна. Поскольку Беларусь переходит к рыночным отношениям, этот процесс скажется на реструктуризации предприятий-гигантов;

- нерациональной является практика доведения заданий по увеличению объемов производства продукции, не учитывая фактор огромной “запасаемости” готовой продукции на складах большинства предприятий;

в настоящее время белорусским предприятиям все сложнее соперничать по цене с продукцией конкурентов, в том числе с российскими предприятиями легкой промышленности. Вызвано это прежде всего разницей в системе ценообразования и в стоимости энергетической составляющей. В среднем, по оценке специалистов, при прочих равных условиях (одинаковая продукция, равный уровень оплаты труда) продукция отечественного легпрома оказывается на 20–25 % дороже российской (из них 10–12 % приходится на долю энергосоставляющей). Поэтому для предприятий отрасли и концерна стратегически важно полностью переориентироваться на создание качественной, добротной продукции и отказаться от дешевой составляющей качества.

Итак, в деятельности предприятий легкой промышленности Беларуси проявляются все риски, характерные для субъектов экономики при действующей на данный момент системе хозяйствования. Причем достаточно явно просматривается преобладание воздействия внешних факторов.

Рассмотрев тенденции и перспективы развития отрасли, законодательные и нормативно-правовые акты, мы пришли к выводу, что обязательными для изучения и анализа являются следующие внешние факторы и причины их возникновения (табл. 1).

Таблица 1. Внешние факторы (риски), влияющие на деятельность предприятий легкой промышленности, и их оценка

Вид риска	Причина и фактор риска	Уровень (степень воздействия) факторов риска и их балльная оценка			Рекомендуемый метод компенсации
		Кагастрофический	Критический	Доступный	
		балл	балл	балл	
Страновой (экономико-политический)	Возникновение неблагоприятного текущего и перспективного развития страны, провалы экономических планов, дефолты и другие финансовые потрясения, коррупция, внешние конфликты, гражданские беспорядки, экономическая, политическая стабильность и степень их влияния на возможности субъектов экономики отвечать по своим обязательствам	Депрессия, спад	С признаками стабилизации	С признаками подъема	Учет тенденций текущего и перспективного развития страны, создание и ведение максимально полной базы данных о процессах в финансово-экономической сфере, заключение контрактов (договоров) с учетом динамики инфляции, предвидение учетных ставок и т.п.
Инфляционный	Кризисное состояние экономики, низкая покупательная способность национальной валюты, нестабильная динамика уровня инфляции	Ускорение	Постоянство	Замедление	Учет тенденций текущего и перспективного развития страны, создание и ведение максимально полной базы данных о процессах в финансово-экономической сфере
Конкурентный	Возникновение неблагоприятной конкурентной обстановки, монополизация, уровень концентрации предприятий, острота конкуренции, предпринимательская активность, количество предприятий, производящих однородную продукцию, степень связности между товаропроизводителями за рынок сбыта продукции	Отсутствие конкуренции	Несовершенная конкуренция	Совершенная конкуренция	Создание баз данных о конкурентах, поиск надежных источников информации, оценка финансовой стабильности конкурентов, выявление доли товаров на рынке, изучение приемов и методов товарной политики, сегментирование или создание ниши рынка и другие методы диагностики деятельности конкурентов
Отраслевой	Изменение условий функционирования отрасли, экономическая ситуация в отрасли, деятельность данной отрасли, а также смежных отраслей за определенный период; устойчивость деятельности данной отрасли по сравнению с экономикой страны в целом; результаты деятельности различных предприятий внутри одной и той же отрасли, условия производства и сбыта	Депрессия, спад в отрасли	Стабилизация в отрасли	Подъем в отрасли	Учет отраслевой ситуации, активная деятельность по наиболее перспективным направлениям развития отрасли, пересмотр стратегических и тактических целей деятельности предприятия

Вид риска	Причина и фактор риска	Уровень (степень воздействия) факторов риска и их балльная оценка			Рекомендуемый метод компенсации
		Катастрофический	Критический	Допустимый	
		балл	балл	балл	
Социально-демографический	Зависимость от покупателей и демографической ситуации, общественного мнения, гражданских беспорядков, конфликтов	Большая	Незначительная	Отсутствует	Учет и изучение влияния изменений в различных социально-демографических группах населения, пересмотр стратегических и тактических целей деятельности предприятия
Форс-мажорный	Воздействие неожиданных внешних эффектов: природных, экологических, социальных и иных катастроф, преступлений	Максимальный	Значительный	Минимальный	Учет и создание системы оперативного реагирования на предприятии
Нормативно-правовой	Вмешательство правительства в экономику посредством изменения нормативно-правовых и законодательных актов в различных областях права	Бессистемный Постоянный	Значительный	Минимальный	Непрерывное отслеживание изменений и их учет в деятельности предприятия, использование современных баз данных, содержащих информацию по нормативно-правовым и законодательным изменениям
Потребительский	Наличие потребительского спроса на продукцию предприятия, его динамика, уровень стабилизации покупательной способности	Резкое падение, дестабилизация	Стабильный с признаками падения	Стабильный с признаками роста	Создание баз данных по потребителям, их намерениям, социально-экономическому статусу, тенденциям на потребительском рынке, учет ситуации в торговле, предоставление гибких систем скидок для торговых предприятий
Ценовой	Степень зависимости от цен на сырье, материалы, фурнитуру, энергоносители (нефть, газ, электроэнергия)	Максимальная	Значительная	Незначительная	Прогнозирование и учет отраслевой динамики цен, разработка и внедрение мероприятий по снижению себестоимости готовой продукции

Окончание табл. 1

Вид риска	Причина и фактор риска	Уровень (степень воздействия) факторов риска и их балльная оценка			Рекомендуемый метод компенсации
		Катастрофический балл	Критический балл	Допустимый балл	
Сырьевой	Месторасположение предприятия с учетом сырьевых источников, зависимость от поставщиков и степень их влияния на деятельность предприятия	Значительная удаленность и диктат поставщиков	Незначительная удаленность без диктата поставщиков	Расположены близко, диктат отсутствует	Поиск альтернативных сырьевых источников, заключение договоров работы на давальческом сырье, создание страховых запасов, покупка и обмен акциями с поставщиками, установление неформальных отношений с руководством предприятий-поставщиков, постоянный сбор информации, расширение состава поставщиков, заключение договоров об участии в прибылях, благоприятная разработка системы функционирования предприятия в условиях поиска альтернативных поставщиков
Научно-технический	Использование в деятельности предприятий достигнутий научно-технического прогресса	Отсутствие (неиспользование)	Незначительное использование	Возрастание использования	Поиск новых технологий и методов улучшения качества продукции, освоение гибких технологий производства, допускающих переключение на другие виды продукции
Инвестиционный	Наличие прямых инвестиций, внешних источников накопления денежных средств	Отсутствие	Падение (снижение)	Увеличение (рост)	Заблаговременная подготовка соглашений о намерениях с инвесторами, постоянные контакты с иностранными партнерами, участие в международных ярмарках, выставках

Анализ воздействия факторов предлагается осуществлять на основе экспертных оценок. Рассматривая факторы по конкретному предприятию легкой промышленности, эксперты проставляют баллы от одного до трех, в зависимости от оценки риска: если риск высок, то проставляется в отдельно выделенную колонку и строку 3 балла; если риск критический или средний, — 2 балла; если риск низкий или допустимый, — 1 балл.

Общая оценка риска осуществляется по следующему критерию:

$$R = S / F,$$

где R — коэффициент риска; S — сумма баллов по каждому фактору; F — количество оцениваемых факторов.

В результате оценки получаем величину коэффициента риска, которая располагается в интервале от одного до трех. Используя общепринятый прием интервальной оценки результативного параметра, можно предложить шкалу оценки риска (табл. 2).

Таблица 2. Шкала оценки рисков

Значения критерия риска	Уровень риска
1 – 1,5	Допустимый, минимальный риск
1,5 – 2,5	Критический, средний риск
2,5 – 3	Катастрофический, максимальный риск

В итоге мы имеем интегральный показатель риска, который построен на качественном и количественном анализе рисков ситуации на предприятиях легкой промышленности. В зоне допустимого и среднего риска эти предприятия функционируют и развиваются в нормальном, благоприятном режиме.

Содержательный анализ внутренних факторов риска требует детального рассмотрения организации производства и управления, исследования производственно-хозяйственных связей с поставщиками сырья, изучения рынка.

Систематизацию целей, задач и внутренних рисков предприятий легкой промышленности удобно проводить по виду экономической деятельности (производственная, коммерческая, финансовая). Такое объединение рисков, как мы считаем, полезно тем, что позволяет охватить ситуацию в целом по конкретной отрасли или по конкретному предприятию. Кроме того, в современных условиях хозяйствования большинство предприятий занимаются не только производством продукции, но и ее реализацией, не говоря уже о взаимодействии с различными финансово-кредитными учреждениями по вопросам мобилизации и использования финансовых ресурсов. Подробно данный подход к систематизации рисков нами был уже рассмотрен [4].

Итак, изучив современное состояние легкой промышленности и проблемы, с которыми сталкиваются предприятия данной отрасли, можно констатировать, что высокие риски как внешнего, так и внутреннего характера явно присутствуют. Причем в основном они носят стратегический характер, хотя тактически влияют на деятельность предприятий не меньше. Считаем очень важным выявлять и оценивать риски, т.е. управлять ими. В этой связи предложена методика, которая может быть применена для анализа и оценки как внешних, так и внутренних факторов риска, а также даны рекомендации по компенсации влияния внешних факторов риска на деятельность предприятий легкой промышленности.

Литература

1. Программа развития промышленного комплекса на 1998 – 2015 гг. Мн., 1998.
2. Программа социально-экономического развития на 2001 – 2005 гг. Мн., 2001.
3. Тарашкевич Е. Уж кризис близится, а выхода все нет // Нац. экон. газ. 2003. № 21.
4. Измайлович С.В. Классификация хозяйственных рисков на промышленных предприятиях // Организация и управление. 2002. № 1 – 2.