

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ

Т.А. УГАРИНА

МОДЕЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ИМУЩЕСТВЕННОЙ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Метод моделирования систем является распространенной разновидностью научного эксперимента. Процесс исследования и построения модели имущественных преобразований промышленного комплекса Республики Беларусь мы рассматриваем в русле формирования устойчивого промышленного сектора страны.

На уровне макроэкономического регулирования это достигается путем рассредоточения функций собственности, принадлежащих государству как монополющему субъекту экономической деятельности, и направлено на организацию качественно нового порядка имущественных взаимодействий субъектов различных форм собственности. На микроуровне реструктуризация связана с решением проблемы оптимальной формы организации промышленного производства. Ее цель — сохранение и адаптация имеющихся промышленных предприятий к новым экономическим и правовым условиям хозяйствования — адекватна проблеме конкурентоспособности.

Построение алгоритмов решения задач описывающих процесс (матрица) предполагает наличие совокупности определенных величин. К ним относятся результаты деятельности субъектов хозяйствования, предопределенные факторами внешнего (количество однородных производств в отрасли, значимость предприятия для национальной экономики; рыночный потенциал) и внутреннего порядка (финансовое состояние предприятия, структура и качество основных производственных фондов предприятия, уровень и характер раздробленности имущественного комплекса на обособленные хозяйственные звенья). В общем виде характеристики деятельности субъекта представляют собой: уровень спроса, уровень износа, значимость предприятия для экономики страны, уровень однородности производства, комбинация которых комплексно характеризует результаты экономической деятельности, производственного и рыночного потенциала, дальнейших перспектив развития, а также направления необходимых имущественных изменений.

В результате классификации они распределяются по группам в зависимости от уровня оценки принятых критериальных показателей (для этого осуществляется идентификация результатов нормативно установленным показателям развития предприятия в системе общественного воспроизводства).

Татьяна Александровна УГАРИНА, научный сотрудник ГНУ НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь.

Все предприятия промышленного комплекса мы разбиваем на отдельные группы ($Пл_j$), имеющие идентичные параметры функционирования (рис. 1). Это дает основу для определения предприятий, сходных по своим качественным особенностям развития, социально-экономической значимости, и применения к ним идентичных, стандартизированных в соответствии с законодательством Республики Беларусь процедур имущественных преобразований.

Следует отметить, что матричные экономико-математические модели как математическое описание экономических процессов и явлений широко используются среди методов научного познания, однако по отношению к имущественным преобразованиям промышленных предприятий Республики Беларусь предлагаются впервые. Поэтому можно говорить о научной новизне метода исследования проблемы.

Ввиду того, что набор процедур имущественной реструктуризации платежеспособных и неплатежеспособных предприятий принципиально различается, мы рассматриваем платежеспособность как отправную точку при выборе алгоритма имущественной реструктуризации субъекта.

Процедуры имущественной реструктуризации для платежеспособных промышленных предприятий в соответствии с действующим законодательством Республики Беларусь представлены на рис. 2. Мы считаем, что их целесообразно дополнить. Для этого предлагаем создать корпоративные структуры, передать предприятия (или структурное подразделение) в коммерческое пользование на основании договора лизинга (см. рис. 3).

Промышленность Республики Беларусь в основном представлена крупными и средними имущественными комплексами, преобразование которых осуществляется в процессе разработки единого проекта акционирования. Допускается одновременное проведение работ по реорганизации путем разделения или выделения из его состава одного или нескольких юридических лиц, а также их слияния. При этом негосударственные юридические лица создаются, как правило, в форме от-

	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С+		С+		С+		С+
П11	О+	П21	О+	П31	О+	П41	О+
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С+		С+		С+		С+
П12	О-	П22	О-	П32	О-	П42	О-
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С-		С-		С-		С-
П13	О+	П23	О+	П33	О+	П43	О+
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С-		С-		С-		С-
П14	О-	П24	О-	П34	О-	П44	О-

Рис. 1. Группировка предприятий в соответствии с предложенными критериями:

$Пл_j$ – номер группы; З+ / З- – значимость предприятия имеет место/не имеет места;
И+ / И- – износ основных производственных фондов низкий/высокий; С+ / С- – продукция предприятия спросом пользуется/не пользуется;
О+ / О- – предприятие неоднородное/однородное







	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С+		С+		С+		С+
П11	О+	П21	О+	П31	О+	П41	О+
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С+		С+		С+		С+
П12	О-	П22	О-	П32	О-	П42	О-
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С-		С-		С-		С-
П13	О+	П23	О+	П33	О+	П43	О+
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С-		С-		С-		С-
П14	О-	П24	О-	П34	О-	П44	О-

Рис. 2. Типовая матрица действующих процедур имущественной реструктуризации для платежеспособных предприятий промышленности:

□ – акционирование;
▨ – выделение из состава предприятия одного или нескольких структурных подразделений;
▤ – продажа предприятия;
▧ – концессия

	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С+		С+		С+		С+
П11	О+	П21	О+	П31	О+	П41	О+
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С+		С+		С+		С+
П12	О-	П22	О-	П32	О-	П42	О-
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С-		С-		С-		С-
П13	О+	П23	О+	П33	О+	П43	О+
	З+		З+		З-		З-
	И+		И-		И+		И-
	С-		С-		С-		С-
П14	О-	П24	О-	П34	О-	П44	О-

Рис. 3. Типовая матрица предлагаемых процедур имущественной реструктуризации для платежеспособных предприятий промышленности:

-  — акционирование;
-  — выделение из состава предприятия одного или нескольких структурных подразделений;
-  — продажа предприятия;
-  — концессия;
-  — создание корпоративных структур;
-  — передача предприятий (или структурного подразделения) в коммерческое пользование на основании договора лизинга

предприятия путем создания корпоративных структур (концернов, холдингов).

Кроме того, мы считаем экономически целесообразным процедуры имущественной реструктуризации дополнить передачей предприятия (или структурного подразделения) в коммерческое пользование на основании договора лизинга. Этот тип договора не обязывает собственника передавать права собственности сразу, а только заключить договор о намерении выкупа в будущем. Причем вопрос о заключении договора продажи после истечения срока может быть пересмотрен собственником. Кроме того, цена продажи определяется не в момент заключения договора об использовании, а по завершении оговоренного срока. Она представляет собой разницу между рыночной ценой в момент продажи и вносимыми лизингополучателем платежами за пользование. Коммерческое пользование на основании договора лизинга без возможности выкупа государственного имущества может осуществляться без предварительного договора продажи в будущем. После окончания срока пользователь может купить имущество, но в этом случае в цене продажи не учитывается стоимость оплат, внесенных за пользование.

Для экономически неэффективных промышленных предприятий в ключе механизма имущественной реструктуризации действует система специфических мер, направленных на восстановление эффективности объекта собственности посредством изменения социальной персонификации функций в процедурах банкротства. В соответствии с законодательством Республики Беларусь среди неплатежеспособных предприятий выделяются:

- неплатежеспособные предприятия;
- устойчиво неплатежеспособные предприятия (потенциальные банкроты).

крытых акционерных обществ. В результате этого процесса предприятия могут быть присоединены к другим государственным юридическим лицам.

С нашей точки зрения, создание предприятий на базе структурного подразделения (или подразделений) должно иметь целью выделение наиболее эффективного производства в отдельную организационно-хозяйственную единицу. Это позволит, во-первых, сконцентрироваться на производстве тех товаров, которые пользуются платежеспособным спросом в настоящее время, во-вторых, выделенное предприятие будет считаться перспективным также для частных инвесторов и может рассчитывать на активную финансовую помощь. Однако в процессе реформирования собственности важно избежать как разрушения общей технологической цепочки производства, так и потери контроля над отдельными структурными подразделениями.

Мы считаем, что для решения вопроса оптимизации организационной структуры промышленных предприятий следует вводить в практику акционирование крупных имущественных комплексов без выделения структурных подразделений в самостоятельные

К ним применяются различные формы и методы имущественной реструктуризации в рамках досудебных (внесудебных) и судебных процедур, позволяющие привлечь дополнительные средства и инвестиции для модернизации производства и выхода из критического положения.

Для признанных неплатежеспособными предприятий в соответствии с действующим законодательством досудебное оздоровление осуществляется в защитном периоде, где главной целью является выявление возможности восстановления платежеспособности и сохранение имеющихся активов, но допустима и продажа предприятия (рис. 4).

В условиях резкой ограниченности финансовых ресурсов особо важно определить среди неплатежеспособных предприятий те, которые нуждаются в государственной поддержке в первую очередь. Отметим, что в отношении неплатежеспособных предприятий, имеющих особую значимость (с точки зрения экономической, территориальной безопасности или осуществления иных общественно важных функций), государству следует взять на себя организационную и стимулирующую роль по активизации имущественной реструктуризации в рамках организационного обновления. В отношении приоритетных сфер деятельности государству следует выступить в роли инвестора. Для всех остальных субъектов в соответствии с принципом хозяйственной самостоятельности государственная финансовая поддержка должна предоставляться на возвратной основе.

Применяемые внесудебные процедуры имущественной реструктуризации для неплатежеспособных предприятий целесообразно дополнить образованием корпоративных структур в процессе акционирования; выделением технологически несвязанных производств в самостоятельные предприятия (рис. 5). Это не только расширило бы возможности применения мероприятий, не связанных с использованием бюджетных ассигнований, но и способствовало бы большему маневрированию при разрешении финансовых и организационных проблем на стадии досудебного восстановления платежеспособности.

В отношении устойчиво неплатежеспособных предприятий (потенциальных банкротов) предусмотрено применение

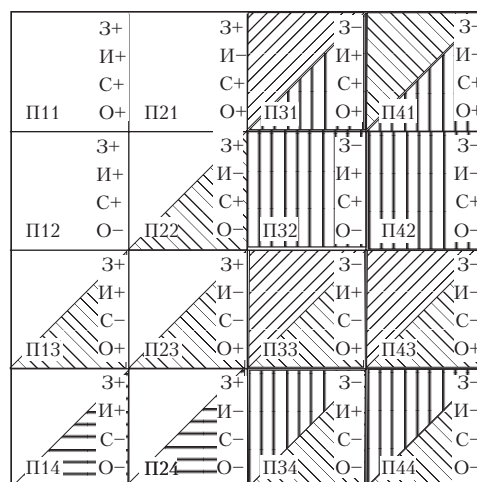


Рис. 4. Типовая матрица действующих процедур имущественной реструктуризации для неплатежеспособных предприятий промышленности:

- финансовая поддержка;
- продажа дочерних фирм и долей в капитале других предприятий;
- диверсификация;
- продажа предприятия;
- продажа незавершенного строительства, оборудования, материалов

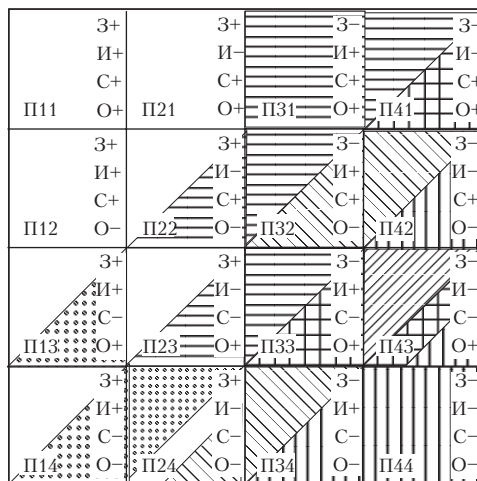


Рис. 5. Типовая матрица предлагаемых процедур имущественной реструктуризации для неплатежеспособных предприятий промышленности:

- финансовая поддержка;
- продажа дочерних фирм и долей в капитале других предприятий;
- образование корпоративных структур в процессе акционирования;
- продажа предприятия;
- продажа незавершенного строительства, оборудования, материалов;
- диверсификация;
- выделение структурных подразделений в самостоятельные предприятия

судебных процедур имущественной реструктуризации в рамках санации или ликвидации предприятий (или их структурных подразделений), представленные на рис. 6.

Мы считаем, что мероприятия по восстановлению платежеспособности потенциальных банкротов также необходимо дополнить выделением структурных подразделений в самостоятельные предприятия; образованием корпоративных структур; передачей предприятия (или структурного подразделения) в коммерческое пользование на основании договора лизинга (рис. 7). Это позволит значительно сократить потребность в бюджетном финансировании процесса имущественной реструктуризации за счет расширения видов и методов, а также включить рыночные механизмы имущественных отношений.

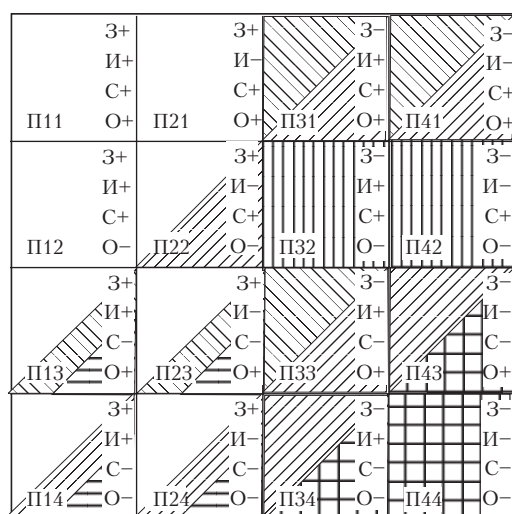


Рис. 6. Типовая матрица действующих процедур имущественной реструктуризации для устойчиво неплатежеспособных предприятий промышленности:

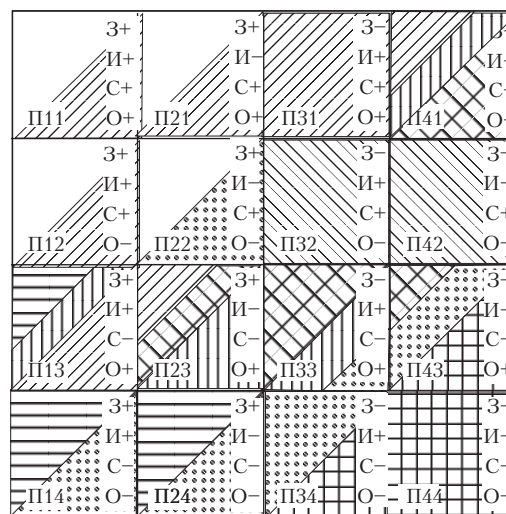
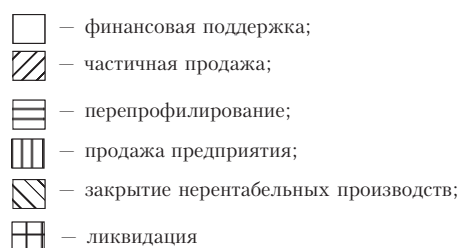
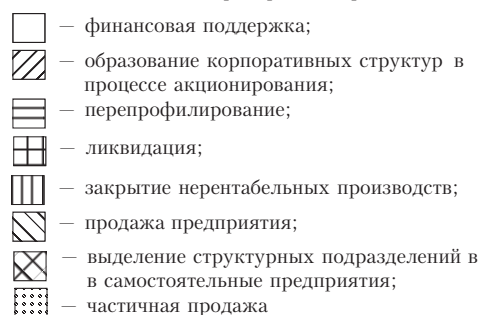


Рис. 7. Типовая матрица предлагаемых процедур имущественной реструктуризации для устойчиво неплатежеспособных предприятий промышленности:



При невозможности санации или в том случае, если она не принесла ожидаемого результата, принимается решение о ликвидации субъекта хозяйствования. Ликвидация осуществляется путем продажи предприятия без сохранения юридического лица единым имущественным комплексом либо по частям. Это зависит от размера предприятия, его общественной значимости, технологических параметров производства.

Роль государственного регулирования в этом процессе должна оставаться решающей и достаточно сильной, чтобы обеспечить гарантии кредиторам и не допустить социальной напряженности в обществе.

Для того чтобы процесс имущественной реструктуризации имел инновационную направленность, в качестве необходимой составляющей структурных преобразований имущественных отношений мы рассматриваем преференции (от лат. *preferentia* — предпочтение). Считаем, что различного рода уступки, льготы, поощ-

рения со стороны государства должны предоставляться только тем предприятиям, которые имеют приоритетное социально-экономическое значение в соответствии со среднесрочной и долгосрочной перспективой развития страны и обеспечивают производство продукции пятого и шестого технологических укладов. Данный подход способен стимулировать развитие передовых технологий производства и выпуск новых видов товаров (и услуг), что расширит доступ отечественному производителю на зарубежные рынки сбыта и позволит занять определенные товарные “ниши”. Кроме того, чтобы быть в фарватере мирового экономического развития, Республике Беларусь необходимо иметь передовые технологии промышленного производства, позволяющие конкурировать и участвовать в международном разделении труда и капитала.

Литература

Закон Республики Беларусь “Об экономической несостоятельности (банкротстве) от 18 июля 2000 г. № 423-З. Мн., 2001.

Концепция и программа развития промышленного комплекса Республики Беларусь на 1998—2015 гг. // Белорус. экон. журн. 1998. № 2.

Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 г. / Национ. комис. по устойчивому развитию Респ. Беларусь. Мн., 2004.

Прогнозирование научно-технического развития в Беларуси: Учеб.-метод. пособие / П.Г. Никитенко, Е.Н. Иванова, А.В. Марков. Мн., 2002.

Угарина Т.А. Реструктуризация собственности предприятий: определяющие факторы // Проблемы прогнозирования и гос. регулирования социально-экон. развития: Тез. докл. 2-й междунар. науч. конф.: В 3 т., Минск, 11—12 окт. 2001 г. / НИЭИ М-ва экономики Респ. Беларусь. Мн., 2002. Т. 2.

А.В. ВЛАДЫКО

ОБОСНОВАНИЕ ПРИНЦИПА ДОСТАТОЧНОСТИ РОЗНИЧНОГО ТОВАРООБОРОТА ПРИ ЦЕЛЕВОЙ ОРИЕНТАЦИИ НА РАСШИРЕНИЕ ДОЛИ РЫНКА

Возрастающая сложность и переменчивость деловой среды требуют объективной оценки целевых ориентиров, избираемых торговой организацией при формировании стратегии на рынке в целом и при обосновании основных финансово-экономических показателей торговой деятельности. Эффективная система экономического управления розничным товарооборотом направлена на обеспечение конкурентоспособности торговой организации и удовлетворения спроса обслуживаемого контингента покупателей, реального и потенциального.

Каждая отдельная торговая организация работает на определенном сегменте потребительского рынка, объединяющем относительно “однородные” группы потребителей с конкретными запросами и уровнем денежных доходов. Одним из целевых ориентиров руководящей стратегии торговой организации по управлению величиной розничного товарооборота выступает подход в планировании его величины при целевой ориентации на расширение доли рынка. Такой подход наиболее полно реализуется в сочетании с маркетинговой стратегией построения взаимоотношений с потребителями на основе максимально широкого предложения. Основное преимущество при такой сегментации рынка — достижение целевой рыноч-