

Как показывает международная практика, физические возможности выставочных центров рожают спрос на них, стимулируют выставочную активность.

Учитывая современные мировые тенденции развития выставочной отрасли, мало просто построить выставочный центр. В настоящее время выставочный бизнес активно сочетается с конгрессной деятельностью. Страны, где впервые была учтена эта тенденция, стали активно строить выставочно-конгрессные центры, модифицировать старые выставочные комплексы, расширяя старые и строя новые помещения, предназначенные для проведения семинаров, конференций и конгрессов. Сегодня такие страны получают колоссальные доходы от подобных мероприятий. Поэтому в Республике Беларусь при строительстве выставочного центра следует учитывать эту тенденцию, и новый экспокомплекс г. Минска должен включать помимо выставочных помещений залы для конгрессных мероприятий, конференц-центры, а также гостиницы, рестораны, кафе.

Литература

1. Коваленко, П. Выставка на выставке / П. Коваленко // *Лидер*. — 2003. — № 1.
2. Характеристики зарубежных выставочных центров // *Экспомир*. — 2003. — № 1.

В.А. ДАШКЕВИЧ

ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ ОАО “БЕЛЭНЕРГОСНАБКОМПЛЕКТ”)

Анализ поставок материально-технических ресурсов в организациях концерна “Белэнерго” показал, что система самостоятельного материально-технического обеспечения однопрофильных предприятий, т.е. когда они самостоятельно осуществляют поставки материально-технических ресурсов для собственных нужд, малоэффективна.

Этими предприятиями, как правило, для поставок материально-технических ресурсов привлекались одни и те же партнеры. Новые поставщики и изготовители товаров практически не привлекались, их предложения отклонялись под различными предлогами, чаще всего по причине технического несоответствия закупаемой продукции.

Создавалось положение, когда одни и те же товары от одного производителя, в один и тот же период могли закупаться различными предприятиями энергосистемы по разным ценам, намного превышающим цены заводов-изготовителей. Более того, заводы-изготовители не приглашались к закупке товаров, работа с посредниками устраивала всех.

Все возможные корректировки условий поставок по номенклатуре, объемам, срокам, по вопросам качества, как правило, регулировались каждым предприятием самостоятельно. Экономический эффект от оптовых партий то-

варов не реализовывался. Практически отсутствовал анализ конъюнктуры цен на материально-технические ресурсы на мировом и отечественном рынке.

Все это отрицательно сказывалось на надежности и эффективности закупок материально-технических ресурсов в концерне “Белэнерго”.

Процесс закупки материально-технических ресурсов в энергетической отрасли до 2003 г. был связан с установлением директивных заданий. В условиях рыночной экономики закупка товаров на основе традиционных подходов была неэффективна. Необходимым стало создание нового механизма осуществления закупок — на принципах прозрачности, эффективности и централизации закупочной деятельности, что определятся, в первую очередь, экономией денег.

Указанные принципы нашли отражение в принятом в 2003 г. постановлении Совета Министров Республики Беларусь № 652 “О некоторых вопросах осуществления закупок товаров, работ и услуг”, в основу которого положена конкурсная (тендерная) основа проведения торгов. Закупки с 2003 по 2005 гг. осуществлялись в соответствии с «Положением об организации материально-технического обеспечения организаций концерна “Белэнерго”», утвержденным приказом Министерства энергетики Республики Беларусь № 111 от 13 августа 2003 г. Централизованные поставки оптовых партий товаров на сумму свыше 30 тыс. евро, а также единичные товары на сумму свыше 80 тыс. евро в организации концерна “Белэнерго” возложены на ОАО “Белэнергоснабкомплект”.

Особенно ярко преимущества тендерных закупок проявились при централизованных закупках в энергетической отрасли, где был достигнут значительный экономический эффект. В течение двух лет законодательство Республики Беларусь, касающееся вопросов проведения тендеров и иных процедур закупок, неоднократно менялось: ужесточились требования по оформлению документов и по процедуре проведения тендеров, изменились правила опубликования тендерных объявлений в средствах массовой информации, по некоторым группам товаров требуется согласование в Комиссии по повышению конкурентоспособности экономики, изменился статус инновационного фонда, появились новые формы закупок в виде биржи, конкурсных торгов и др.

Кроме того, централизованные закупки в системе концерна “Белэнерго” показали значимость и эффективность по многим группам товаров. Поэтому законодательством Беларуси был определен статус ОАО “Белэнергоснабкомплект” — организация, осуществляющая централизованные закупки. В марте 2005 г. вступило в действие постановление Министерства энергетики Республики Беларусь от 24 марта 2005 г. № 7 “О некоторых вопросах осуществления закупок товаров юридическими лицами, входящими в состав Белорусского государственного энергетического концерна”, где все закупки по утвержденному Министерством энергетики Республики Беларусь перечню товаров стали делать в ОАО “Белэнергоснабкомплект”. Перечень товаров, закупки которых проводит ОАО “Белэнергоснабкомплект”, сформирован с учетом возможности формирования оптовых партий и закупки оборудования только для энергетической отрасли.

Снижению цен в значительной степени способствует привлечение к тендеру новых поставщиков, ужесточение конкурентной борьбы, проведение в единой базе Белорусской энергосистемы тендеров и закупок материально-технических ресурсов, контроль над снижением цен приобретаемых материалов и оборудования, привлечение финансовых инвестиций и стратегический переход на прямые поставки от заводов-изготовителей за счет прогнозирования поставок и формирования оптовых партий товаров.

В результате работы по привлечению к сотрудничеству большего количества производителей устраняется монопольная политика последних. Однако за-

ключение прямых договоров с заводами-изготовителями тесно связано с финансовыми возможностями предприятия, необходимы оборотные средства для предварительной оплаты за размещение заказов.

Об эффективности проведения закупок, уполномоченных Министерством энергетики Республики Беларусь, может свидетельствовать количество представленных заявок и сумма закупаемых товаров. Например, в ОАО «Белэнергоснабкомплект» в 2004 г. проведено 247 тендеров и иных процедур закупок на сумму закупаемых товаров 89 млрд р., а в 2005 г. — 536 тендеров и иных процедур закупок на сумму закупаемых товаров 130 млрд р. Для сравнения, за 8 мес. 2006 г. проведено 696 тендеров и иных процедур закупок на сумму закупаемых товаров 146 млрд р.

Таким образом, функционирование предприятия централизованного материально-технического обеспечения, безусловно, выгодно для предприятий облэнергосистем, так как перспективное планирование закупок, системный контроль над уровнем цен, улучшение условий поставок и оплаты, привлечение финансовых инвестиций, стратегический переход на прямые поставки, формирование крупных оптовых партий и переход на дилерские цены приводит к значительному снижению закупочных цен.

Уменьшение сроков и улучшение условий поставок материально-технических ресурсов и оборудования создаст благоприятные условия при проведении строительных, монтажных, пуско-наладочных и ремонтно-профилактических работ, а улучшение качества поставляемой продукции способствует повышению надежности и безопасности работы объектов энергосистемы.

ОАО «Белэнергоснабкомплект» в отношениях с поставщиками проводит политику равного и открытого общения со всеми организациями, занимающимися поставками материально-технических ресурсов предприятиям электроэнергетики. Все желающие участвовать в тендерных торгах получают такую возможность. Информация о предстоящих тендерах на площадке ОАО «Белэнергоснабкомплект» является открытой, о предстоящих тендерах можно узнать в Интернете на сайте предприятия (<http://besk.by/>). На сайте представлена информация о предмете закупки, выборе процедуры закупки, даты и времени проведения тендера, способ получения тендерных документов, ответственный исполнитель, контактные телефоны и другая информация. Со всей информацией о назначенных тендерах можно ознакомиться абсолютно бесплатно и регистрация на сайте не требуется.

Анализируя эффективность системы централизованных поставок оптовых партий, необходимо отметить ее влияние на качество поставляемых материально-технических ресурсов.

Технико-экономические задания, поступающие в ОАО «Белэнергоснабкомплект», согласовываются с техническими управлениями концерна «Белэнерго», проектными институтами, официальными представителями заводов-производителей на территории Республики Беларусь и Российской Федерации. Технические решения, проходя через процедуру тендерных торгов, приобретают вид оптимального соотношения «цена — качество».

При принятии решения о выборе победителя торгов тендерная комиссия учитывает опыт эксплуатации оборудования и использования материалов, недостатки и преимущества.

Организованы маркетинговые исследования в концерне «Белэнерго» материально-технических ресурсов, есть новые разработки и технологии. Исследования проводятся на основании анализа информационных и аналитических материалов средств массовой информации, отраслевых технических, научных, экономических информационных источников.

Большую роль в системе контроля качества играет и «особый контроль» заказчиков за сроками и качеством поставляемых через ОАО «Белэнергоснабкомплект» материально-технических ресурсов, когда малейшим нарушениям

сроков и качества придается огромное значение. Данный факт способствует в целом положительному эффекту — повышению качества и надежности работы энергосистемы.

Для контроля за качеством поставляемой продукции создаются комиссии по проверке качества, по поставкам сырья, материалов и оборудования, которое может быть восстановлено и поставлено вторично под маркой новой продукции, в частности это относится к трубопроводной арматуре. Кроме того, под маркой одной продукции может быть поставлена другая или несоответствующая нормативным показателям. Например, проверяется концентрация химических материалов: ионообменных смол, гидразин-гидрата, хеламина и др.

Использование в системе поставок прямых договоров позволяет не допускать закупку контрафактной продукции, направлять представителей предприятий энергосистемы РБ на конечные испытания и приемку продукции при приемке продукции ОТК. При возникновении рекламационных случаев возникшие трудности устраняются в максимально сжатые сроки.

Создание указанной системы, ее функционирование на базе ОАО «Белэнергоснабкомплект» позволило выявить ряд положительных моментов:

- несомненная прозрачность закупок по энергосистеме, контроль и снижение цен на приобретаемые материалы и оборудование;
- определение поставщиков с самыми низкими ценами, высоким качеством, своевременным сроком поставок, удобными условиями оплаты;
- переход к заключению прямых договоров с заводами-производителями;
- исключение из тендерных торгов недобросовестных поставщиков, допускающих срывы сроков поставок, отсутствие сертификации, заводской упаковки, предлагающих устаревшую продукцию;
- четкое соблюдение процедуры проведения тендеров и принятия решения;
- переход на денежную форму оплаты (предоплаты) и исключение неденежной формы расчета;
- при единой тендерной площадке для энергосистемы становится возможным контроль над ценообразованием поставок и использование базы данных по материально-техническим ресурсам и поставщикам в масштабе отрасли;
- отчетность организации, проводящей централизованные закупки на тендерной основе, перед вышестоящими организациями и организациями, заявившими потребность в материально-технических ресурсах;
- возможность контроля качества поставляемой продукции, что в определенных областях является гарантией энергетической безопасности объектов энергетики;
- учет опыта поставок прошлых лет по вновь приобретаемым аналогичным позициям;
- исключение возможности поставки МТР только одного производителя по завышенным ценам. Предотвращение случаев монопольной политики;
- четкое выполнение стратегических поставок на реконструируемые или строящиеся объекты;
- возможность перспективного планирования;
- возможность привлечения кредитов на льготных условиях, что позволяет организовать работу по прямым контрактам с производителями, снизить затраты при формировании крупных оптовых партий;
- проведение анализа цен сделанных закупок.

Что касается контроля и анализа закупочных цен, то в ОАО «Белэнергоснабкомплект» разработано программное обеспечение и проводятся систематизация и анализ экономической эффективности и оптимальности закупок материально-технических ресурсов организациями концерна «Белэнерго». Создана единая база данных по закупкам материально-технических ресурсов в рамках концерна «Белэнерго», организованы сбор и обработка информации о закупках, поступающей от

предприятий концерна “Белэнерго”. Отчеты от предприятий концерна “Белэнерго”, заверенные руководителями предприятий, передаются в электронном виде и на бумажном носителе в ОАО “Белэнергоснабкомплект”. ОАО “Белэнергоснабкомплект” проводит обработку отчетов в электронном виде и конвертацию их в единую базу данных. Формируется оптимальная цена каждой позиции МТР на основании сравнения цен закупок с учетом условий оплаты и поставок, выделение позиций МТР, по которым фактические закупочные цены превышают оптимальные, формирование единого справочника закупок МТР и сводных отчетов по разным группам продукции.

Данная автоматизированная система позволяет внедрять единые закупочные цены (без учета разницы в транспортных расходах) для всех предприятий энергосистемы, значительно снижать стоимость МТР, выявлять поставщиков с минимально предлагаемой стоимостью и исключать возможность недобросовестной конкуренции.

При всех преимуществах централизованной закупки товаров на тендерной основе имеются и недостатки. Основной из них — долгий период проведения. Необходимо время на составление технико-экономического задания, тендерных документов, протоколов заседаний тендерных комиссий, а также требуемое претендентам для подготовки тендерных предложений. Выполнение всех вышеуказанных процедур составляет около 2 месяцев.

Следующий этап закупочной деятельности связан с развитием информационных технологий. Рост объемов и количества конкурсных закупок, а также увеличение числа участников рынка предопределили необходимость развития существующей системы закупок. Уже сегодня приглашение на проведение тендера и его результаты в соответствии с действующим законодательством размещаются на сайте РУП “Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен” (<http://www.icetrade.by>). Однако этого явно недостаточно, требуется единая информационная площадка, где в режиме online можно будет более эффективно и быстро осуществлять закупку товаров в энергетической отрасли Республики Беларусь.

Например, уже сейчас в энергетике Российской Федерации действует несколько электронных торговых площадок. С 2001 г. функционирует система информационной поддержки конкурсных торгов “TZS Elektra”, а с 2002 г. начала работу электронная торговая площадка “B2B-energo”. С тех пор неуклонно растет количество участников системы и предложений о покупке/продаже. В Системе “B2B—energo” уже зарегистрировано свыше 1 000 участников, а общий объем предложений о покупке/продаже превышает 500 млн р.

Система конкурсных закупок в дочерних и зависимых обществах (ДЗО) РАО “ЕЭС России” считается одной из лучших в России, что было отмечено почетным дипломом Министерства экономического развития и торговли РФ.

В РАО “ЕЭС России” отмечается, что уже скоро значительная часть закупок продукции и услуг для предприятий энергетики будет осуществляться через систему электронных торгов. Применение электронной коммерции минимизирует влияние человеческого фактора, увеличивает объективность и прозрачность рынка. Это способствует развитию конкуренции на рынке закупок, оптимизации цен и снижению затрат на организацию закупок, также сокращает время на поиск нужной продукции, товаров и услуг.

Таким образом, опыт закупочной деятельности прошлых лет и внедрение информационных технологий позволит в ближайшем будущем перевести энергетическую отрасль на более высокий уровень организации и осуществления закупки материально-технических ресурсов.