

Таким образом, финансовая стратегия заключается в формировании системы долгосрочных целей финансовой деятельности предприятия и выборе наиболее эффективных путей их достижения. Она определяет поведение предприятия на рынке, прогнозирует его отношения с партнерами, собственным персоналом, государственными органами, финансовыми институтами в процессе движения финансовых ресурсов.

В рыночной среде значительно усиливаются факторы внешнего воздействия на финансовые результаты бизнеса, и проблема состоит в том, чтобы максимально предусмотреть и нейтрализовать их негативные последствия, а также наиболее полно использовать благоприятные возможности.

Границы внешней среды деятельности белорусских предприятий расширяются с выходом на международные рынки. Стратегия финансового менеджмента в связи с этим должна быть адаптирована к мировым стандартам организации производства и финансов. В качестве основных принципов ее формирования на предприятиях можно назвать следующие:

- определение реального периода стратегического планирования с учетом изменчивости внешних факторов, влияющих на деятельность предприятия (в нынешних условиях хозяйствования с большой долей непредсказуемости происходящих изменений наиболее рациональным может быть не долгосрочное, а среднесрочное планирование финансовой деятельности на период 2—3 года);
- многовариантность подходов к разработке путей достижения стратегических целей для взвешенного выбора оптимального варианта;
- гибкость и динамизм в осуществлении финансовой политики, опирающиеся на обоснованное ранжирование решаемых задач по периодам;
- ориентированность финансовой стратегии на развитие производства в комплексе с общим блоком управленческих задач.

Таким образом, финансовый менеджмент должен эффективно функционировать в составе комплексной системы управления предприятием и обеспечивать достижение общих стратегических целей бизнеса.

*Т.А. Верезубова, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## **ПРОБЛЕМЫ РЕФОРМИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ**

Реформирование социального страхования является неизбежным следствием общей трансформации политической, общественной, экономической и социальной жизни Республики Беларусь. Социальное страхование само по себе является неотъемлемым и важнейшим элементом

социальной политики любого государства, но его актуальность и значимость возрастают именно в переходные периоды. Социальное страхование в это время зачастую оказывается единственным источником поддержания минимального уровня социальной защиты граждан и обеспечивает гарантированные объемы медицинских услуг, пенсий и иных пособий.

Вместе с тем реформа социального страхования происходит более трудно и не всегда достигает своих первоначальных целей. В социальном страховании невозможно улучшить ситуацию только увеличением объемов адресной финансовой помощи как, например, в социальном обеспечении. При реформе социального страхования необходимо решить комплекс взаимозависимых задач: оптимального перераспределения финансовой и социальной ответственности между государством, работодателем и работником; оптимальных пропорций налогов, налоговых вычетов для стимулирования развития добровольных социально ориентированных видов страхования; соблюдения финансовой независимости страховых фондов; обеспечения социальной справедливости; учета политических и социально-экономических рисков в государственной, частной или смешанной формах социального страхования.

Эти и другие задачи наиболее трудно решаемы и выполнимы в пенсионном и медицинском страховании в силу вовлеченности в них практически всего населения страны, глобальности их социальных последствий и прямого влияния их мультипликативных эффектов на макроэкономические показатели в стране.

Причинами реформирования социального пенсионного страхования являются:

- демографические проблемы, представляющие потенциальную угрозу устойчивому экономическому развитию государства и его национальной безопасности в целом. Суть демографического кризиса состоит в превышении смертности над рождаемостью и старении населения. С 1993 г. в Республике Беларусь началась естественная убыль населения. На протяжении нескольких лет оно ежегодно уменьшалось на 50 тыс. человек. Снижение экономической активности населения, общественной производительности труда, увеличение государственных расходов является опасной тенденцией для любого государства;

- финансовые проблемы, которые связаны с общей уравнилительной политикой в исчислении пенсий, так как размер заработной платы в течение трудовой деятельности практически не влиял на размер получаемой пенсии, за исключением ограниченного числа «льготных» пенсионеров. Решение этой проблемы осуществляется путем разработки специальных законопроектов. Например, в настоящее время на рассмотрении весенней сессии белорусского Парламента представлен законопроект «О профессиональном пенсионном страховании»;

- институциональные проблемы, связанные с необходимостью разделения ответственности и финансирования социальных обязательств как территориально (путем децентрализации региональной политики и

определения ответственности регионов), так и институционально (между государством, работодателем и работником);

- проблемы межгосударственного регулирования социального и пенсионного страхования, возникающие при переезде граждан из одной страны в другую и назначении и выплате им пенсий и социальных пособий. Их решение состоит в заключении межгосударственных договоров о сотрудничестве в этой области. В настоящее время один из них — между Россией и Беларусью — вступает в силу, что позволит обеспечить равные права граждан в социальном и пенсионном страховании.

*О.В. Володько, канд. экон. наук*

*ПолесГУ (Пинск)*

## **ФОРМИРОВАНИЕ СОВРЕМЕННОГО УРОВНЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Перед белорусской экономикой открылись и открываются принципиально новые возможности для развития, связанные прежде всего с интеграцией в мировую систему хозяйства. При этом важнейшей научной и народнохозяйственной задачей является вывод белорусских предприятий на современный уровень корпоративной культуры, в том числе финансового менеджмента предприятий. На белорусском рынке труда необходимо появление специалистов, имеющих качественное обучение по основам финансового менеджмента. Удельный вес таких специалистов в общей массе финансовых менеджеров предприятий пока незначителен.

Для исследования финансовых систем недостаточно простейших моделей бухгалтерского учета, потому что систему образуют не только денежные потоки, но и лица, этими потоками управляющие. На систему оказывает влияние внешняя среда со своими конъюнктурными возмущениями. Действие внешней среды, ограниченная способность финансового менеджера распознавать текущие состояния финансовой системы и прогнозировать будущие денежные потоки порождают фактор неустранимой неопределенности. Обзор существующих моделей и методов финансового менеджмента показывает, что в большинстве случаев эти модели неадекватно описывают уровень информационной неопределенности, а методы, использующие необоснованный формализм, приводят к ошибочным или неверифицируемым оценкам. Большое содействие управлению финансовыми системами в условиях существующей неопределенности может оказать теория нечетких множеств. Исследование состояния теории нечетких множеств применительно к экономике и финансам показывает, что уже созданы все необходимые формализованные модели для описания финансовых систем, однако нынешний