

использованных материалов; рациональная организация материально-технического снабжения путем выбора приемлемой его формы, более дешевого вида транспорта для перевозок ценностей, более близкого поставщика, установления четких договорных условий поставок и обеспечения их выполнения; организация учета, хранения материальных ценностей; механизация погрузочно-выгрузочных работ, сортировка, комплектация ресурсов, снижение порчи, хищений; ликвидация сверхнормативных запасов материалов.

Длительность производственного цикла может быть сокращена за счет совершенствования организации производства, механизации и автоматизации производственных процессов, совершенствования использования основных фондов, прежде всего их активной части, экономии по всем статьям оборотных средств, устранения потерь рабочего времени, повышения квалификации кадров.

Пребывание оборотных средств в сфере обращения не способствует созданию нового продукта. Излишнее отвлечение их в сферу обращения — отрицательное явление. Важнейшими предпосылками сокращения вложений оборотных средств в эту сферу являются рациональная организация сбыта готовой продукции, применение прогрессивных форм расчетов, своевременное оформление документации и ускорение ее движения, соблюдение договорной и платежной дисциплины.

Эффективно управляя оборотными средствами, предприятие может максимизировать коэффициент поступления денежных средств и минимизировать риск потери ликвидности, а также риск, присущий данному виду деятельности.

*Э.А. Савчук, аспирант*

Академия управления  
при Президенте Республики Беларусь (Минск)

## **ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА СОЮЗНОГО ГОСУДАРСТВА НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ**

Основные направления развития белорусско-российских отношений определены договором о создании Союзного государства. Важнейшими результатами интеграции являются: единое экономическое и таможенное пространство, совместный бюджет, общее правовое поле и государственная граница. Как показала практика, необходимость интеграции диктуется прежде всего экономикой и социальными потребностями двух государств. Если в первой половине 1990-х гг. годовой товарообо-

рот между Республикой Беларусь и Российской Федерацией составлял менее 5 млрд дол. США, то в 2006 г. он достиг почти 20 млрд дол. США, или вырос в 4 раза. Развитие экономического взаимодействия Беларуси и России является главным направлением в интеграционном процессе. Между белорусскими и российскими предприятиями с советского периода установлены тесные кооперационные связи в виде звеньев единой технологической цепочки. Взаимодополняемые и тесно взаимозависимые хозяйственные комплексы Беларуси и России дают значительные преимущества в эффективном использовании ресурсного и производственного потенциала обеих стран.

Экономическое сотрудничество Беларуси и России, объединение их народнохозяйственных комплексов в единое союзное пространство происходит в период активной европейской интеграции, когда взаимозависимость государств растет, а конкурентная борьба в мире ужесточается. В целях достижения максимального уровня эффективности экономики, ее конкурентоспособности на внутреннем и внешних рынках, повышения роли Союзного государства в международном разделении труда работает ряд союзных экономических программ.

Источником финансирования совместных белорусско-российских программ является бюджет Союзного государства, величина которого из года в год неуклонно растет. Так, за последние 5 лет союзный бюджет увеличился со 159,8 млн российских рублей — в 2004 г. до 3782,1 млн российских рублей — в 2007 г., или в 23 раза. Подобных примеров взаимодействия государств, когда экономические отношения растут такими стремительными темпами, в мировой практике не наблюдается.

Вместе с тем необходимо отметить, что процесс интеграции в области бюджетного процесса не может быть простым, поскольку имеются проблемы в части финансирования союзных программ:

Во-первых, на территории Республики Беларусь финансирование расходов на осуществление мероприятий Союзного государства, утвержденных бюджетом Союзного государства, в соответствии со сметами расходов, производится в белорусских рублях. Для этого бюджетные ассигнования, предусмотренные союзным бюджетом, ежедневно пересчитываются Минфином Республики Беларусь из российских рублей в белорусские рубли по курсу Национального банка Республики Беларусь (на дату совершения операции), что приводит к образованию курсовой разницы.

Во-вторых, в разрезе получателей бюджетных средств исполнение бюджета осуществляется в рамках заключенных договоров с головными исполнителями программ в белорусских рублях по единому планово-учетному курсу (на дату заключения договоров), в результате чего возникает недофинансирование программ (недоиспользование бюджета) — в случае роста курса российского рубля или перерасход бюджетных средств — при падении курса.

Очевидно, что без перехода на исполнение бюджета Союзного государства на территории Республики Беларусь на единую валюту союзного

бюджета — российский рубль, избежать курсовой разницы невозможно. Такой переход может стать очередным шагом по реализации межгосударственного соглашения от 30 ноября 2000 г. «О введении единой денежной единицы Союзного государства и формировании единого эмиссионного центра».

*А.А. Серафимович, магистрант*

МИУ (Минск)

## **ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ УЛУЧШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ. ВЛИЯНИЕ КАЧЕСТВА ПЕРСОНАЛА НА ЭТОТ ПРОЦЕСС**

Проблема банкротств многих существующих предприятий различных отраслей хозяйства и сфер деятельности становится достаточно актуальной на данный момент времени. Сотни банков и других финансовых компаний, тысячи производственных и коммерческих фирм, особенно мелких и средних, уже прекратили свое существование. Анализ показал, что главной причиной этого оказалось неумелое управление ими, то есть низкая квалификация большинства менеджеров как среднего, так и высшего звена.

Производство является сложным по технологии, организации, сочетанию различных видов деятельности процессом. Руководитель не может, да и не обязан брать на себя то, что гораздо лучше смогут сделать другие. Менеджер должен прежде всего проявить предприимчивость при подборе команд, окружить себя профессионалами, довериться более компетентным специалистам по производственным вопросам, маркетинговым исследованиям, планированию финансов и т.д. Себе же оставить лишь то, что входит непосредственно в компетенцию организатора.

Возросшие требования к управлению обусловлены увеличением размеров предприятий, сложностью технологий, необходимостью овладения самыми современными управленческими навыками. Все решения по финансовым, организационным и другим вопросам подготавливаются и вырабатываются профессионалами в сфере организации управления, которые осуществляют и контроль за выполнением намеченного.

Поэтому для обеспечения высокой производительности труда работников руководству организаций необходимо формировать и реализовывать программы систематического обучения и подготовки кадров в целях более полного раскрытия их возможностей.

Следует отметить, что на предприятиях наблюдается неумелое управление капиталом. Налицо также тенденция к снижению финансовой устойчивости фирм. Поэтому для стабилизации финансового состояния предприятия предлагается проводить следующие мероприятия:

- менять отношение к управлению;
- осваивать новые методы и технику управления;