

ционального управления активами предприятия и перевода этих отношений в русло долговременного сотрудничества с целью открытия кредитной линии на срок до года с заранее оговоренным обеспечением, снижения стоимости кредита и рисков неплатежей по своим обязательствам; рационально сочетать собственные и заемные средства; выбирать оптимальную структуру выплат по фонду потребления; выработать политику получения налоговых льгот; использовать активней в практике факторинг; шире применять аккредитивную форму расчетов; проводить постоянный мониторинг структуры платежеспособного потребительского спроса; инвентаризировать возможности использования производственных мощностей основного и вспомогательных производств; снижать материалоемкость продукции путем совершенствования нормативного хозяйства самими предприятиями, ориентации трудовых коллективов на всемерную их экономию, экономии зарплат за счет повышения производительности труда и самим существованием ее нормативов и другие.

С.Н. Ильина,
студентка БГСХА (Горки)

Необходимость совершенствования управления в условиях перехода к рыночной экономике

Важность и необходимость разработки новых подходов к теории, методологии и практике управления АПК обусловлена реформированием отношений собственности, многообразием создаваемых организационно-правовых форм предприятий, переходом от централизованной планово-распределительной экономики к рыночной. В этих условиях возрастает значимость формирования демократических систем хозяйственного управления и местного самоуправления, существенно изменяется роль государства как субъекта управления.

В настоящее время мы находимся в такой ситуации, когда старая система управления действует неэффективно, а нормативно-правовая база для новой еще только создается. По-прежнему управление строится как иерархическая пирамида, в которой в той или иной степени сочетаются линейный и функциональный принципы управления, организационно-административные и экономические методы воздействия. За годы жесткого централизованного управления, основанного на распределении заданий, ресурсов и вознаграждений, сформировался тип аппарата и работника управления, наилучшим образом приспособленный для рутинной работы. Всякие новшества воспринимаются как досадные нарушения отлаженного процесса.

Чтобы вывести АПК из кризиса, необходимо обеспечить высокую эффективность деятельности трудовых коллективов, их четкую и слаженную работу, заинтересовать каждого работника в достижении наилучших результатов, то есть использовать экономические методы воздействия на управляемых. Составляя основу экономического механизма управления, экономические методы в рыночных условиях пронизывают всю систему производственных отношений. А главным фактором роста эффективности производства является совершенствование системы управления. Совершенствование управления на предприятиях не должно ограничиваться рамками его структуры. Это комплексный процесс, требующий адекватных новым условиям хозяйствования изменений в функциях и методах управления, в системах планирования, кадрового обеспечения, делопроизводства. Сама система управления должна становиться более гибкой и динамичной, быстрее приспосабливаться к происходящим изменениям, что возможно за счет ускоренного внедрения более современных методов и форм управления, основанных на передовых достижениях науки, а также использовании мирового опыта.

А.В. Лагунович,
студент БГЭУ (Минск),
В.И. Соусь,
профессор БГЭУ (Минск)

Фермерство в Республике Беларусь

Созданный на кафедре экономики и управления предприятиями АПК научный отряд из числа студентов специализации Э.01.03.14 факультета менеджмента уже несколько лет работает над весьма актуальной темой — становлением и развитием фермерских хозяйств в Республике Беларусь.

По результатам научных исследований за 1999 г. установлено, что по состоянию на 1.01.2000 г. в республике создано и функционирует 2651 фермерское хозяйство. За прошлый год образованы 243 фермерские хозяйства, одновременно почти столько же хозяйств прекратили свою деятельность. За последние пять лет имеет место тенденция сокращения численности фермерских хозяйств. На начало 1995 г. их было 3030. Наибольший удельный вес (68 %) занимают семьи фермеров численностью 1—3 человека.

Во владении фермерских хозяйств находится 67 тыс. га земли, в т.ч. сельхозугодий — 58,3 тыс. га, из них пашни — 48 тыс. га. Средний размер земельного участка на одно хозяйство составляет около 26 га, в т.ч. пахотных — около 19 га. Хотя в законодательном поряд-

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□. □□□□□□□□□□.