

ный управленческий стиль с высокими рисками и преобладанием спекулятивных мотивов развития бизнеса.

Обеспечение «стабильного бизнеса» будет основываться на максимально полном использовании существующей бизнес-среды. Такой концепции соответствует умеренная логика финансового менеджмента и умеренно активный управленческий стиль. Она является разумным компромиссом между агрессивным и консервативным финансовым менеджментом.

Принятие во внимание названных взаимосвязей и взаимозависимостей, на наш взгляд, является обязательной предпосылкой построения эффективной системы управления финансовыми отношениями и финансовыми потоками предприятий в трансформационной экономике.

Ю.Н. Бородня, аспирант

БГЭУ (Минск)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ФИНАНСИРОВАНИЯ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29.12.2007 г. № 1760 предусматривается постепенное сокращение доли бюджетных ассигнований на ведение лесного хозяйства к 2011 г. до 35 %. В настоящее время за счет бюджета финансируется более половины всех расходов. За последние два года этот показатель снизился более чем на 20 пунктов. Положительная динамика налицо, однако более подробный анализ существующего положения дел в отрасли свидетельствует о том, что пока позитивные сдвиги носят скорее экстенсивный, а не интенсивный характер. Увеличение доли внебюджетного финансирования достигнуто в основном за счет повышения цен на лес на корню и лесоматериалы, а также незначительной либерализации торговли лесоматериалами (около 10 % общего объема реализации древесины продается по свободным ценам). Дальнейшее повышение уровня окупаемости лесного хозяйства потребует более серьезных изменений, поскольку цена не может повышаться бесконечно, и, что самое существенное, повышение цен должно сопровождаться адекватным повышением качества товара или услуг.

Актуальной задачей лесного хозяйства в настоящее время является формирование такого хозяйственного механизма, в рамках которого происходило бы не просто освоение бюджетных средств, а их рациональное и целевое использование только в тех направлениях, которые не могут окупиться. В частности к ним можно отнести: лесовозобновление, охрану лесов от пожаров, защиту лесов от вредителей и болезней, авиационную охрану лесов, строительство лесных дорог. Вместе с тем

все работы, которые могут окупаться и приносить прибыль, не должны финансироваться из бюджета, поскольку в этом случае на предприятиях нет никаких стимулов для минимизации затрат на эти мероприятия. Существующая система поощряет максимально полное освоение выделенных бюджетных средств без оглядки на эффективность финансируемых мероприятий.

Наиболее актуальными проблемами в сфере финансирования лесного хозяйства на сегодняшний день являются: отсутствие четкого порядка учета доходов от коммерческой деятельности и механизма их перераспределения, устаревшая методология расчета попенной платы, отсутствие рыночных механизмов регулирования спроса и предложения на рынке древесины и, как следствие, невозможность установления конкурентных цен. Объявив целью достижение самокупаемости лесного хозяйства, реальных шагов в этом направлении пока не сделано. Снижение бюджетного финансирования без компенсации за счет других источников способно лишь нанести вред, в первую очередь экологической составляющей лесного хозяйства. Уменьшение бюджетного финансирования должно компенсироваться, во-первых, ростом доходов от коммерческой деятельности, а во-вторых — снижением затрат на ведение лесного хозяйства. Первое направление связано с либерализацией торговли лесоматериалами, четким определением сферы коммерческой деятельности, разрешенной предприятиям лесного хозяйства. Второе направление, на наш взгляд, не менее перспективно, поскольку связано с внедрением новых технологий в отрасли, организацией выполнения наиболее трудоемких работ на подрядной основе конкурирующими организациями, оптимизацией управления предприятиями.

Уже более десяти лет лесное хозяйство стремится к самофинансированию, снижению зависимости от бюджета. Однако реальные шаги по направлению к реализации уже принятых документов явно запаздывают и не всегда достаточно обоснованы. Анализ опыта наиболее передовых в развитии лесного хозяйства стран свидетельствует, что народное хозяйство нашей страны может получать от лесного хозяйства гораздо больше. Для полнейшей реализации потенциала отрасли формирование современной системы финансирования, ориентированной на создание стимулов для эффективной работы каждого предприятия, является обязательным условием.

Р.П. Валеvич, канд. экон. наук, профессор

БГЭУ (Минск)

ФИНАНСОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО ОБНОВЛЕНИЯ ТОРГОВОЙ ОТРАСЛИ

Появление на потребительском рынке Республики Беларусь новых игроков в виде современных торговых форматов, представленных