

ПРОБЛЕМА ВЫБОРА СОВРЕМЕННЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ АДЕКВАТНОЙ КОНЦЕПЦИИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Эффективное управление финансами предполагает выбор субъектами хозяйствования адекватной управленческой концепции, то есть соответствующей логики хозяйствования и управленческого стиля. На качество такого выбора влияет понимание взаимосвязи, существующей между названными категориями и целями деятельности предприятия (организации).

На практике, как известно, выделяют три типа стратегических целей бизнеса:

- цели, обеспечивающие выживание бизнеса;
- цели, обеспечивающие стабильное функционирование бизнеса;
- цели, обеспечивающие прогрессивное развитие бизнеса.

Каждой такой стратегической цели соответствуют свои тактические задачи. Например, идея «обеспечения прогресса бизнеса» в рыночных условиях зачастую получает практическую реализацию только в результате экспансивной финансовой политики субъекта хозяйствования, постоянного расширения объемов производства и расширения (захвата) рынков сбыта продукции. Такая высокорисковая деятельность оказывается допустимой далеко не для всех предприятий.

Для обеспечения «стабильного развития бизнеса» необходимы как минимум достижение положительных финансовых результатов, доведение их до уровня средней рентабельности производства при умеренных финансовых рисках.

Идея «выживания бизнеса» будет основываться на минимальных рисках и потребует стабилизации финансового состояния предприятия, прекращения кризисных явлений, достижения нулевой рентабельности, то есть — безубыточного состояния.

Специфика стратегических и тактических целей бизнеса, в свою очередь, предопределяет направления деятельности финансового менеджмента, то есть тип его концепции.

Так, при целевой установке «обеспечить выживание бизнеса» концепция финансового менеджмента будет сведена к абсолютному приспособлению к существующей бизнес-среде. Это обусловит использование консервативной логики хозяйствования с неактивным стилем управления, при которых спекулятивные тенденции бизнеса будут сильно уступать инвестиционным тенденциям либо вовсе отсутствовать.

Установка на «прогресс бизнеса», наоборот, потребует формирования новой бизнес-среды и, как следствие, предопределит использование агрессивной логики хозяйствования, которой соответствует проактив-

ный управленческий стиль с высокими рисками и преобладанием спекулятивных мотивов развития бизнеса.

Обеспечение «стабильного бизнеса» будет основываться на максимально полном использовании существующей бизнес-среды. Такой концепции соответствует умеренная логика финансового менеджмента и умеренно активный управленческий стиль. Она является разумным компромиссом между агрессивным и консервативным финансовым менеджментом.

Принятие во внимание названных взаимосвязей и взаимозависимостей, на наш взгляд, является обязательной предпосылкой построения эффективной системы управления финансовыми отношениями и финансовыми потоками предприятий в трансформационной экономике.

Ю.Н. Бороденя, аспирант

БГЭУ (Минск)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ФИНАНСИРОВАНИЯ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА

Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29.12.2007 г. № 1760 предусматривается постепенное сокращение доли бюджетных ассигнований на ведение лесного хозяйства к 2011 г. до 35 %. В настоящее время за счет бюджета финансируется более половины всех расходов. За последние два года этот показатель снизился более чем на 20 пунктов. Положительная динамика налицо, однако более подробный анализ существующего положения дел в отрасли свидетельствует о том, что пока позитивные сдвиги носят скорее экстенсивный, а не интенсивный характер. Увеличение доли внебюджетного финансирования достигнуто в основном за счет повышения цен на лес на корню и лесоматериалы, а также незначительной либерализации торговли лесоматериалами (около 10 % общего объема реализации древесины продается по свободным ценам). Дальнейшее повышение уровня окупаемости лесного хозяйства потребует более серьезных изменений, поскольку цена не может повышаться бесконечно, и, что самое существенное, повышение цен должно сопровождаться адекватным повышением качества товара или услуг.

Актуальной задачей лесного хозяйства в настоящее время является формирование такого хозяйственного механизма, в рамках которого происходило бы не просто освоение бюджетных средств, а их рациональное и целевое использование только в тех направлениях, которые не могут окупиться. В частности к ним можно отнести: лесовозобновление, охрану лесов от пожаров, защиту лесов от вредителей и болезней, авиационную охрану лесов, строительство лесных дорог. Вместе с тем