

Литература

Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть): Кодекс Респ. Беларусь, 29.12.2009 г., № 71-З: принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г.: одобр. Советом республики 18 дек. 2009 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2009.

О создании дополнительных условий для инвестиционной деятельности в Республике Беларусь: Декрет Президента Респ. Беларусь, 06.08.2009 г., № 10 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2009.

О стимулировании производства и реализации товаров (работ, услуг): Декрет Президента Респ. Беларусь, 28.01.2008 г., № 1 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2009.

О некоторых вопросах регулирования предпринимательской деятельности в сельской местности: Декрет Президента Респ. Беларусь, 20.12.2007 г., № 9 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2009.

О.В. Шкуренко

Донецкий государственный университет управления (Украина)

ЦЕЛЕВЫЕ КОМПЛЕКСНЫЕ ПРОГРАММЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНА

Одним из необходимых условий роста конкурентоспособности экономики региона и обеспечения его устойчивого развития является повышение эффективности государственного управления. Это возможно за счет ориентации управления на достижение конкретных результатов, что предопределяет повышение роли и места программно-целевого подхода в планировании и управлении экономикой региона. Он позволяет охватить значительно больший объем задач и целенаправленно разрешить стратегические проблемы. На региональном уровне решаются такие проблемы, как обеспечение потребностей населения товарами, услугами, борьба с безработицей и обеспечение рациональной занятости, нормальной экологической обстановки и т.д. Однако в каждом регионе существуют проблемы нерационального использования имеющихся ресурсов, несовершенной структуры производства, отсутствие рыночной инфраструктуры. В связи с этим возникает необходимость в приспособлении существующих методов управления к региону. Программно-целевой метод оказался вполне работоспособным в современных условиях формирования системы государственного управления

и местного самоуправления при господствующих рыночных отношениях.

Проблемы региональной экономической политики исследовали как отечественные, так и зарубежные ученые, такие как Б.Н. Кузык [1], Б.А. Райзберг, А.Г. Лобко, Н.Г. Чумаченко, М. Долишний, В.А. Ириков, И. Лукинов, С. Дорогунцова, Б. Данилишин, М. Паламарчук, создавшие теоретико-методические предпосылки для дальнейших научных поисков в этой отрасли.

Программный метод предполагает разработку плана исходя из целей развития экономики при дальнейшем поиске и определении эффективных путей и средств по их достижению и ресурсному обеспечению. Программно-целевой подход реализуется через целевые комплексные программы (ЦКП) социально-экономического развития региона, которые позволяют объединить усилия для комплексного и системного решения проблем экономической региональной политики. Его сущность состоит в отборе основных целей социального, экономического и научно-технического развития, разработке взаимоувязанных мероприятий по их достижению в намеченные сроки при сбалансированном обеспечении ресурсами и эффективном развитии производства. Региональные программы необходимо рассматривать в двух аспектах: как метод планирования и управления и как инструмент централизованного управления экономикой региона. Как метод ЦКП воздействует на всю совокупность приемов и способов, используемых в органах управления для решения функциональных задач. Как инструмент ЦКП направляет, организует деятельность всех органов управления, привлекаемых к совместным действиям, на достижение главной цели системы. Технология использования программно-целевого подхода включает три этапа: формирование комплекса целей региональной программы, разработку программы и управление ее реализацией [1, 2].

В процессе управления экономикой региона посредством целевых комплексных программ регионального развития цель играет ведущую роль и определяет характер всех управленческих действий. Программно-целевые методы дополняют существующую систему управления совокупностью приемов и способов, позволяющих четко выразить целевую стадию процесса управления и ориентировать весь механизм управления на достижение конечных результатов.

В настоящее время, несмотря на ряд преимуществ программного метода, целевые комплексные программы регионального социально-экономического развития реализуются с низкой результативностью и эффективностью. Это связано с проблемами финансирования — расходы на реализацию программ не увязаны с возможностями бюджета, отсутствием количественных показателей эффективности программных мероприятий, действенного механизма осуществления мониторинга и контроля за реализацией программы.

Таким образом, целевые комплексные программы являются не только методом планирования социально-экономического развития, но и

средством реализации государственной региональной политики. Для повышения эффективности целевых комплексных региональных программ необходимо стремиться к их оптимальному числу на основе грамотного, научно обоснованного отбора объектов программирования. Программы должны разрабатываться как дополнение к стратегии развития региона, что обеспечит их результативность и действенность. На региональный местный уровень перенесен центр тяжести практического решения задач реформирования социально-экономической сферы, и от того, насколько успешно они будут решаться, зависят темпы экономического роста экономики региона и страны в целом.

Литература

1. *Кузык, Б.Н.* Прогнозирование, стратегическое планирование и национальное программирование: учеб. / Б.Н. Кузык, В.И. Кушлин, Ю.В. Яковец. — 3-е изд., испр. и доп. — М.: Экономика, 2009. — 591 с.

2. *Терентьева, Н.Ю.* Проблемы реализации программно-целевого метода управления на региональном уровне [Электронный ресурс] / Н.Ю. Терентьева // Региональная экономика и управление / Вят. гос. ун-т. — Киров: Междунар. центр науч.-исслед. проектов, 2007. — № 4 (12). — № госрегистрации статьи 0420700035/ 0031. — Режим доступа: <http://region.mcnp.ru>

М.М. Янушко

Минский институт управления (Минск)

РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА В ОАО «ГАСТЕЛЛОВСКОЕ»

Разработка программы развития производства и продаж продукции является в рыночных условиях ведущей задачей комплексного планирования социально-экономического развития любого предприятия. Долгосрочная программа развития производства в ОАО «Гастелловское» имеет свою специфику, определяемую спецификой сельскохозяйственного производства в целом.

В докладе рассматривается возможность формирования программы развития производства сельскохозяйственного предприятия с использованием в качестве методологической базы экономического механизма разработки маркетинговых программ по продуктам, разработанного для промышленных предприятий применительно к рыночным условиям хозяйствования. Объект проведенного исследования — ОАО «Гастелловское». Предмет исследования — формирование программы развития товарного производства молока в рассматриваемом хозяйстве.

Автором приводятся результаты анализа целевого рынка и состояния сельскохозяйственного производства в ОАО «Гастелловское», вы-