

- в структуру УП «Ликвидация последствий нештатных ситуаций» необходимо включить восстановительные, пожарные поезда и команды, пункты мобилизационной подготовки;
- в структуру УП «Подсобно-вспомогательная деятельность» предлагается включить: автобазы, находящиеся по территориальному признаку; военизированную охрану; страховую компанию; объекты социального назначения, оставшиеся в составе объединения; туристический центр «Дортур»; редакцию газеты;
- при необходимости в УП объединения находятся отделы администрации, расположенные по территориальному признаку, и учебные центры;
- рассмотренные структурные элементы могут как входить в состав объединения, так и иметь другую форму собственности, соответствующую законодательству Республики Беларусь и уровню развития рыночных отношений (акционерное общество, предприятие с иностранными инвестициями и т.д.);
- некоторые работы и услуги (виды деятельности), не относящиеся напрямую к перевозочному процессу, целесообразно передать внешним специализированным организациям на аутсорсинг;
- в ходе предлагаемой организационно-правовой реструктуризации из состава объединения выводятся (в том числе передаются в подчинение соответствующим министерствам и ведомствам) предприятия, не связанные с обеспечением перевозочного процесса, и структурные подразделения социального значения, кроме тех, которые обслуживают железнодорожников и членов их семей.

**А.А. Шашко**

*Белорусский государственный университет (Минск)*

## **РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В БЕЛАРУСИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЕГИОНОВ**

Основными тенденциями, оказывающими значительное влияние на обеспечение региональной экономической безопасности Беларуси, являются глобализация и регионализация. Первая связана с открытостью национальной экономики информационным, финансовым, товарным и другим потокам, действующим в мировой экономической системе. В качестве основных факторов глобализации, влияющих на экономическую безопасность регионов, следует назвать неравномерность экономического развития, внешнеэкономическую задолженность, циклическую взаимосвязь национальных экономических систем, взаимозависимость финансовых рынков. Вторая связана с защитой территории от негативного влияния мирового сообщества путем использования экономических преимуществ регионов, повышения экономической самостоятельности, безопасности и устойчивого развития регионов.

Проблемы обеспечения региональной экономической безопасности, обусловленные угрозами извне, существовали всегда, однако сегодня они приобрели особую остроту в связи: с негативными последствиями финансово-экономического кризиса, обострившего финансовые аспекты экономической безопасности регионов; необходимостью модернизации и структурной перестройки в реальном секторе; разрывом хозяйственных связей и единого инвестиционного пространства; изменениями специализации регионов, разбалансированностью между сырьевыми и перерабатывающими, экспортно- и импортно-ориентированными производствами; значительной зависимостью производства, бизнеса и жизнедеятельности населения от внешней среды; разной степенью готовности регионов к функционированию в условиях рыночной экономики; имеющимся у них потенциалом развития.

Основная цель обеспечения региональной экономической безопасности — комплексное решение проблемы перехода к устойчивому функционированию и развитию экономики регионов, при котором обеспечиваются стабильный экономический рост на основе повышения конкурентоспособности региона, эффективное удовлетворение общественных потребностей, высокое качество управления, способность реализации национальных интересов в регионе, обеспечение достойных условий жизнедеятельности его населения, устранение возникающих угроз и защита экономических интересов населения, хозяйствующих субъектов и общества в целом.

Обобщающая модель экономической безопасности регионов предусматривает повышение конкурентоспособности региона и наращивание инновационно-инвестиционного потенциала (стратегическая безопасность), формирование и развитие системы управления рисками, предотвращение угроз, создание условий для инвестиционной активности (финансовая безопасность), обеспечение инновационной направленности инвестиций (техничко-технологическая безопасность).

Обеспечение экономической безопасности может быть осуществлено путем создания комплексной системы оценки результативности реализации согласованных экономических интересов по критериям достигнутого уровня региональной экономической безопасности, которая требует апробации, доработки и корректировки в соответствии с практикой формирования статистических показателей в Республике Беларусь.

Региональная экономическая безопасность в значительной мере формируется в результате целенаправленной активной региональной политики и ее реализации на основе такой модели управления, которая направлена на формирование соответствующей информационно-коммуникативной среды, создающей благоприятный климат для возникновения, распространения и использования инноваций. При этом инновации могут стать ключевым механизмом вывода региона на одну из потенциально возможных траекторий устойчивого развития, обеспечивающих новое качественное состояние. Одним из основных механизмов перехода является управляемое инвестирование в инновации в точки

пространства (города, кластеры), в развитии которых, как экономических центров, заинтересовано общество. Другим может являться формирование в пределах подобных территорий благоприятного инновационного климата за счет маневрирования факторами размещения и имеющимися ресурсами, перенаправления финансовых потоков.

В целях повышения конкурентоспособности регионов и обеспечения региональной экономической безопасности необходимо использовать систему мониторинга экономической безопасности в регионах. В настоящее время такая система мониторинга существует лишь для страны в целом.

Для повышения конкурентоспособности и обеспечения экономической безопасности регионов необходимо: формирование модели экономической безопасности регионов; определение на ее основе системы жизненно важных региональных экономических целей, задач и приоритетов; разработка долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных экономических программ для реализации региональных экономических интересов и достижения цели устойчивого развития; выделение, измерение и оценка с помощью системы показателей и их пороговых значений внешних и внутренних угроз, создающих опасность жизненно важным интересам устойчивому региональному развитию; разработка и реализация комплекса государственных мер, включающих экономические, институциональные, организационно-правовые, административные и иные мероприятия по повышению конкурентоспособности регионов, а также по нейтрализации и преодолению угроз; дальнейшее совершенствование действующей нормативной правовой базы по экономической безопасности регионов и механизм ее реализации.

*Д.Н. Швайба*

*Белорусский государственный экономический университет (Минск)*

## **АНАЛИЗ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В настоящее время не существует общепризнанных методов оценки эффективности функционирования социальной сферы предприятия. Такое положение, на наш взгляд, обусловлено рядом обстоятельств:

- сложностью обоснованного выбора универсальных пороговых значений показателей «нормального состояния» социальной сферы для всех предприятий, поскольку их значения могут носить субъективный характер;
- не все показатели эффективности функционирования социальной сферы могут быть выражены в количественной форме;
- состояние информационной базы для объективного и всестороннего мониторинга эффективности функционирования социальной сфе-