

Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

_____ А.В.Егоров

_____ 30.06.2026 г.

Регистрационный № УД 7013-26/уч.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

Учебная программа учреждения образования
по учебной дисциплине для специальности

6-05-0412-03 «Логистика»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-0412-03-2023, учебных планов по специальности 6-05-0412-03 «Логистика»

СОСТАВИТЕЛЬ:

В.А. Рехтин, старший преподаватель кафедры логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Т.Г. Зорина, доктор экономических наук, профессор, заведующий лабораторией «Устойчивое энергетическое развитие» Института энергетики НАН Беларуси.
Н.А. Полещук, доцент кафедры маркетинга учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой логистики и ценовой политики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 9 от 05.03.2026г.)

Методической комиссией по специальностям «Маркетинг», «Логистика», «Рекламная деятельность» учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 6 от 20.05.2026г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 9 от 30.06.2026г.).

Пояснительная записка

Учебная программа по учебной дисциплине «Управление затратами» направлена на формирование экономического мышления, на получение теоретических знаний и практических навыков в области учета, планирования и управления затратами; на формирование навыков калькулирования затрат и их оптимизации, использования различных методов калькулирования себестоимости и методов управления затратами для повышения конкурентоспособности предприятия.

Цель преподавания учебной дисциплины «Управление затратами» – формирование у студентов экономического мышления, системного и глубокого представления о способах и методах калькулирования себестоимости, методологии ее планирования, управления затратами.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих **задач**:

- изучение экономического содержания себестоимости,
- получение знаний об основах методологии планирования себестоимости,
- получение знаний о методах и способах калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг,
- изучение особенностей калькулирования и планирования отдельных статей расходов,
- получение навыков применения различных методов управления затратами.

В результате изучения учебной дисциплины «Управление затратами» формируется следующая специализированная компетенция:

осуществлять контроль над процессами формирования затрат в организации, применять экономико-математические методы для оценки, анализа, планирования и калькулирования затрат.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать:

- основные понятия, концептуальные положения и методы, используемые в управлении затратами,
- способы планирования и калькулирования затрат, используемые на предприятиях,
- методы планирования изменения себестоимости продукции,
- основные показатели себестоимости,
- основные методы управления затратами.

уметь:

- пользоваться нормативной документацией, регламентирующей состав затрат, включаемых в себестоимость;
- калькулировать затраты,
- рассчитывать изменение затрат и анализировать степень влияния различных факторов на них.

иметь навык:

- анализа затрат,

– применения методов управления затратами.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине обучающийся должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Место учебной дисциплины в системе подготовки специалиста с высшим образованием: учебная дисциплина относится к числу дисциплин модуля «Ценообразование и управление затратами» компонента учреждения образования.

Связь с другими учебными дисциплинами – «Управление затратами» представляет собой учебную дисциплину, которая тесно связана с другими экономическими дисциплинами, такими как бухгалтерский учет, менеджмент, экономика организации и другими областями, и сферами управленческой деятельности.

Форма получения образования: дневная, заочная, заочная (на базе ССО).

В соответствии с учебным планом университета для **дневной** формы обучения на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов – 166, из них аудиторные – 72 часа, в том числе лекции – 42 часа, практические занятия – 18 часов, лабораторные занятия – 12 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

4 курс 7 семестр: лекции – 42 часа, практические занятия – 18 часов, лабораторные занятия – 12 часов.

Самостоятельная работа студента – 94 часа.

Заочная форма, заочная форма (на базе ССО):

аудиторные – 16 часов, из них лекции – 10 часов, практические занятия – 4 часа, лабораторные занятия – 2 часа. Самостоятельная работа студентов – 150 часов.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

4 курс 8 семестр/ 3 курс 5 семестр: лекции – 2 часа;

5 курс 9 семестр/ 3 курс 6 семестр: лекции – 8 часов, практические – 4 часа, лабораторные – 2 часа.

Заочная форма (на базе СОО, с 2025 года набора):

аудиторные – 16 часов, из них лекции – 8 часов, практические занятия – 4 часа, лабораторные занятия – 2 часа.

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

2 курс 3 семестр: лекции – 4 часа;

2 курс 4 семестр: лекции – 6 часов, практические – 4 часа, лабораторные – 2 часа.

Самостоятельная работа студента – 150 часов.

Трудоемкость учебной дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Форма промежуточной аттестации - экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Содержание управления затратами на предприятии

Сущность затрат. Особенности затрат как объекта управления. Задачи управления затратами. Субъекты управления затратами. Функции управления затратами. Принципы управления затратами. Содержание используемых в рыночной экономике понятий: вмененные затраты, релевантные затраты, общие затраты, предельные затраты.

Основные признаки классификации затрат. Производственные и внепроизводственные затраты. Прямые и косвенные затраты. Условно-переменные и условно-постоянные расходы. Основные и накладные расходы. Одноэлементные и комплексные расходы. Релевантные и нерелевантные затраты. Экономическое содержание и состав логистических затрат.

Тема 2. Экономическое содержание себестоимости

Себестоимость: понятие, принципы формирования. Роль себестоимости в национальной экономике и хозяйственной деятельности субъектов хозяйствования. Основные виды себестоимости. Плановая, нормативная и фактическая (отчетная) себестоимость. Цеховая, производственная, полная себестоимость продукции (работ, услуг). Себестоимость произведенной и реализуемой продукции. Себестоимость единицы продукции. Сфера их использования.

Калькулирование себестоимости: понятие, значение, цель. Этапы калькулирования себестоимости. Виды калькуляций: предварительные (плановые, сметные, проектные, нормативные) и последующие (отчетные). Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям при формировании себестоимости. Объекты калькулирования себестоимости. Понятие и виды калькуляционных единиц: натуральные, условно-натуральные, условные, единицы работы.

Тема 3. Основы методологии планирования себестоимости

Понятие и задачи планирования себестоимости. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции. Показатели себестоимости продукции. Определение затрат на 1 рубль произведенной продукции.

Сметы затрат на производство. Себестоимость произведенной продукции. Себестоимость реализованной продукции. Изменение себестоимости продукции.

Методы планирования себестоимости. Характеристика и сфера применения нормативно – балансового метода. Характеристика и сфера применения расчетно – аналитического метода. Характеристика и сфера применения параметрического метода. Характеристика и сфера применения укрупненного метода.

Тема 4. Планирование изменения себестоимости продукции

Порядок планирования себестоимости продукции. Факторы, влияющие на себестоимость продукции и их классификация. Внутренние (внутрипроизводственные) и внешние факторы изменения себестоимости. Факторы, повышающие и снижающие затраты на производство продукции. Определение величины изменения себестоимости продукции.

Планирование изменения себестоимости продукции за счет повышения технического уровня производства. Планирование изменения себестоимости продукции за счет улучшения организации производства и труда. Планирование изменения себестоимости продукции за счет изменения объема и структуры производимой продукции. Планирование изменения себестоимости продукции за счет изменения природных условий и прочих внешних факторов.

Тема 5. Планирование материальных затрат

Состав материальных затрат. Порядок планирования материальных затрат. Особенности учета и контроля материальных затрат на предприятии. Факторы, влияющие на сумму материальных затрат на единицу продукции. Специфика планирования материальных затрат в зависимости от особенностей их нормирования. Отражение материальных затрат в составе статей калькуляции.

Расчет затрат на сырье, основные материалы. Расчет затрат на покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия. Расчет затрат на вспомогательные материалы. Расчет затрат на топливо и энергию. Оценка возвратных отходов и учет их стоимости при формировании затрат. Распределение материальных затрат по видам продукции.

Тема 6. Оценка материалов, включаемых в затраты на производство и реализацию продукции

Классификация методов оценки материальных ресурсов. Понятие учетной цены, оценка материальных ресурсов по учетным ценам с учетом отклонений от их фактической стоимости.

Расчет отклонения учетной стоимости материалов от их фактической стоимости приобретения. Определение средневзвешенной цены, оценка материальных ресурсов по средневзвешенным ценам.

Оценка материальных ресурсов по ценам последнего приобретения (метод «ЛИФО»).

Оценка материальных ресурсов по ценам первого приобретения (метод «ФИФО»).

Понятие фиксированной цены, оценка материальных ресурсов по фиксированным ценам с выявлением отклонений от их фактической стоимости.

Тема 7. Планирование амортизационных отчислений

Объекты начисления амортизации. Исходные данные для определения амортизационных отчислений. Балансовая стоимость основных средств. Нормы амортизационных отчислений. Порядок установления нормативных сроков

службы, сроков полезного использования и норм амортизации основных средств и нематериальных активов. Амортизация объектов основных средств, используемых и не используемых в предпринимательской деятельности.

Способы начисления амортизационных отчислений. Линейный, нелинейный и производительный способы начисления амортизации основных средств и нематериальных активов. Определение амортизационных отчислений методом суммы чисел лет и методом уменьшаемого остатка.

Тема 8. Планирование расходов на оплату труда

Заработная плата как элемент себестоимости продукции. Состав затрат на оплату труда. Основная заработная плата производственных рабочих. Методика планирования основной заработной платы производственных рабочих.

Укрупненный метод планирования затрат на оплату труда. Метод детальных расчетов величины оплаты труда. Нормативный метод планирования оплаты труда. Остаточный метод формирования фонда оплаты труда. Метод процентного соотношения фонда оплаты и объема реализации.

Дополнительная заработная плата производственных рабочих и ее планирование. Расчет отчислений и налогов, исчисляемых от заработной платы.

Тема 9. Планирование расходов по обслуживанию производства и управлению

Состав расходов на подготовку и освоение производства. Затраты на освоение новых предприятий, производственных цехов и агрегатов (пусковые затраты).

Состав и распределение общепроизводственных расходов. Затраты по содержанию и эксплуатации оборудования. Затраты, связанные с организацией, обслуживанием и управлением.

Состав и распределение общехозяйственных расходов. Планирование потерь от брака, технологических потерь и прочих производственных расходов.

Планирование расходов на реализацию.

Тема 10. Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг

Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством.

Основные способы калькулирования затрат: прямой расчёт, суммирование затрат, исключение затрат, распределение затрат.

Основные методы калькулирования себестоимости продукции: нормативный, позаказный, попроцессный, попередельный.

Позаказный метод и сфера его применения. Достоинства и недостатки позаказного метода. Понятие передела, сферы использования попередельного метода. Порядок отражения операций при использовании попередельного метода учета затрат.

Особенности применения попроцессного метода для определения себестоимости продукции. Порядок учета затрат при применении метода попроцессной калькуляции.

Тема 11. Управление затратами в процессе производства

Объекты формирования затрат. Центры затрат и центры ответственности. Понятие и характеристика бюджетов. Типы бюджетов и их основные функции. Особенности бюджетирования затрат. Составление бюджета логистических затрат.

Объекты учета затрат. Бухгалтерский и управленческий учет: сущность и основные различия. Управленческий учет как система планирования, учета и анализа затрат. Принятие решений на основе управленческого учета.

Метод управления затратами «стандарт-костинг» (Standard Costing): понятие и сущность. Управление затратами с применением метода «директ-костинг» (Direct Costing): особенности и возможности. Условия применения метода ABC-костинга (Activity Based Costing) в управлении затратами. Метод целевого управления затратами «таргет-костинг» (Target Costing).

Стратегический анализ затрат «SCA» (Strategic Cost Analysis).

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»

Дневная форма получения высшего образования

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы			
						Лекции	Практические		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7 семестр									
Тема 1.	Содержание управления затратами на предприятии	4						[1], [2],[6]. [8], [16]	
Тема 2.	Экономическое содержание себестоимости	4						[1], [2], [3], [5], [8]	
Тема 3.	Основы методологии планирования себестоимости	4						[2], [4], [8], [10], [17]	
	Себестоимость в деятельности предприятия: понятие, виды, калькулирование и планирование		2					[2], [4], [8], [10], [17]	Опрос, проверка учебного задания
	Анализ полной себестоимости по экономическим элементам и статьям расходов				2			[2], [4], [8], [10], [17]	Проверка учебного задания
Тема 4.	Планирование изменения себестоимости продукции	4						[2], [5], [8], [10]	
	Планирование изменения себестоимости с учетом внешних и внутренних технико – экономических факторов		2					[2], [5], [8], [10]	Опрос, проверка учебного задания
	Оценка влияния факторов на изменение полной себестоимости				2			[2], [5], [8], [10]	Проверка учебного задания
Тема 5.	Планирование материальных затрат	4						[2], [4], [6], [9], [10]	
	Состав и порядок расчета материальных затрат		2					[2], [4], [6], [9], [10]	Опрос, проверка учебного задания

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Тема 6.	Оценка материалов, включаемых в затраты на производство и реализацию продукции	4						[2], [3], [6], [7], [17]	
	Методы оценки материальных ресурсов и их особенности		2					[2], [3], [6], [7], [17]	Опрос, проверка учебного задания, контрольная работа
Тема 7.	Планирование амортизационных отчислений	4						[2], [3], [10], [11], [17]	
	Амортизационные отчисления: объекты и методы начисления		2					[2], [3], [10], [11], [17]	Опрос, рефераты, проверка учебного задания
Тема 8.	Планирование расходов на оплату труда	2						[2], [3], [4], [6], [12]	
	Планирование основной и дополнительной заработной платы производственных рабочих		2					[2], [3], [4], [6], [12]	Опрос, проверка учебного задания, контрольная работа
Тема 9.	Планирование расходов по обслуживанию производства и управлению	4						[1], [2], [4], [6], [9]	
	Состав и планирование расходов по обслуживанию производства и управлению		2					[1], [2], [4], [6], [9]	Опрос, рефераты, проверка учебного задания
Тема 10.	Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	4						[2], [6], [12], [17], [19]	
	Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг		2					[2], [6], [12], [17], [19]	Опрос, проверка учебного задания
	Составление калькуляции себестоимости на основе калькулирования отдельных статей расходов				4			[2], [6], [12], [17], [19]	Проверка учебного задания

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Тема 11.	Управление затратами в процессе производства	4						[2], [6], [9], [10], [17]	
	Методы управления затратами: особенности и возможности		2					[2], [6], [9], [10], [17]	Опрос, рефераты, контрольная работа
	Методы управления затратами при формировании себестоимости				4			[2], [6], [9], [10], [17]	Проверка учебного задания
	Итого 7 семестр	42	18		12				Экзамен
	Всего часов по учебной дисциплине:	42	18		12				Экзамен

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»

Заочная форма получения высшего образования/ Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО)

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
8 / 5 семестр							
Тема 1.	Содержание управления затратами на предприятии	0,5				[1], [2],[6], [8], [16]	
Тема 2.	Экономическое содержание себестоимости	0,5				[1], [2], [3], [5], [8]	
Тема 3.	Основы методологии планирования себестоимости	1				[2], [4], [8], [10], [17]	
	Итого 8 / 5 семестр	2					
9 / 6 семестр							
Тема 4.	Планирование изменения себестоимости продукции	1				[2], [5], [8], [10]	
	Планирование изменения себестоимости с учетом внешних и внутренних технико – экономических факторов		2			[2], [5], [8], [10]	Опрос, проверка учебного задания
Тема 5.	Планирование материальных затрат	1				[2], [4], [6], [9], [10]	
Тема 6.	Оценка материалов, включаемых в затраты на производство и реализацию продукции	1				[2], [3], [6], [7], [17]	
Тема 7.	Планирование амортизационных отчислений	1				[2], [3], [10], [11], [17]	
Тема 8.	Планирование расходов на оплату труда	0,5				[2], [3], [4], [6], [12]	
Тема 9.	Планирование расходов по обслуживанию производства и управлению	0,5				[1], [2], [4], [6], [9]	
Тема 10.	Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	1				[2], [6], [12], [17], [19]	
	Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг		2			[2], [6], [12], [17], [19]	Опрос, проверка учебного задания
	Составление калькуляции себестоимости на основе калькулирования отдельных статей расходов				2	[2], [6], [12], [17], [19]	Проверка учебного задания

1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 11.	Управление затратами в процессе производства	2				[2], [6], [9], [10], [17]	
	Итого 9 / 6 семестр	8	4		2		Экзамен
	Всего часов по учебной дисциплине:	10	4		2		Экзамен

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»

Заочная форма получения высшего образования (на базе ССО, с 2025 года набора)

№ темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов				Литература	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8
	3 семестр						
Тема 1.	Содержание управления затратами на предприятии	1				[1], [2],[6], [8], [16]	
Тема 2.	Экономическое содержание себестоимости	1				[1], [2], [3], [5], [8]	
Тема 3.	Основы методологии планирования себестоимости	2				[2], [4], [8], [10], [17]	
	Итого 3 семестр	4					
	4 семестр						
Тема 4.	Планирование изменения себестоимости продукции	1				[2], [5], [8], [10]	
	Планирование изменения себестоимости с учетом внешних и внутренних технико – экономических факторов		2			[2], [5], [8], [10]	Опрос, проверка учебного задания
Тема 5.	Планирование материальных затрат	0,5				[2], [4], [6], [9], [10]	
Тема 6.	Оценка материалов, включаемых в затраты на производство и реализацию продукции	0,5				[2], [3], [6], [7], [17]	
Тема 7.	Планирование амортизационных отчислений	1				[2], [3], [10], [11], [17]	
Тема 8.	Планирование расходов на оплату труда	0,5				[2], [3], [4], [6], [12]	
Тема 9.	Планирование расходов по обслуживанию производства и управлению	0,5				[1], [2], [4], [6], [9]	
Тема 10.	Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	1				[2], [6], [12], [17], [19]	
	Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг		2			[2], [6], [12], [17], [19]	Опрос, проверка учебного задания
	Составление калькуляции себестоимости на основе калькулирования отдельных статей расходов				2	[2], [6], [12], [17], [19]	Проверка учебного задания

1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 11.	Управление затратами в процессе производства	1				[2], [6], [9], [10], [17]	
	Итого 4 семестр	6	4		2		Экзамен
	Всего часов по учебной дисциплине:	10	4		2		Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Литература

Основная:

1. Байнев, В. Ф. Экономика организации (предприятия): учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Менеджмент» / В. Ф. Байнев, Т. Ю. Гораева; под ред. В. Ф. Байнева. – Минск: РИВШ, 2024. – 271 с.
2. Кузнецова, Т. В. Управление затратами: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Логистика», «Маркетинг» / Т. В. Кузнецова, А. А. Цыганков. – Минск: БГЭУ, 2020. – 218 с.
3. Панков, Д. А. Калькулирование и ценообразование: учебно-методическое пособие / Д. А. Панков, Л. В. Пашковская. – Минск: Белпринт, 2025. – 167 с.
4. Савицкая, Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая. – 7-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2025. – 608 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-16-018752-5. – Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2184922> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.
5. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник / Г. В. Савицкая. – 15-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2026. – 587 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/textbook_5cde566886f147.06974725. - ISBN 978-5-16-014849-6. – Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2226050> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.
6. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия: учебное пособие / М. И. Трубочкина. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2023. – 319 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – ISBN 978-5-16-003472-0. - Текст: электронный. – URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1930714> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

Дополнительная:

7. Борисов, С. А. Управление затратами и контроллинг: учеб. пособие / С.А. Борисов, К.И. Колесов, А.Ф. Плеханова; Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Н. Новгород, 2017. – 168 с.
8. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия): учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика», «Экономическая теория» / А. С. Головачев, Л. А. Лобан. – Минск: РИВШ, 2022. – 387 с.
9. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия): практикум: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Менеджмент», «Маркетинг», «Финансы и кредит», «Логистика» / А. С. Головачев, Л. А. Лобан. – Минск: РИВШ, 2023. – 443 с.

10. Горлов, В. В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии : монография / В. В. Горлов, В. И. Сурат, С. А. Сергеева ; под науч. ред. В. В. Горлова. – 3-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. – 340 с. - ISBN 978-5-394-04905-7. – Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2128249> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

11. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум / Н.А. Казакова. – М.: Издательство «Юрайт», 2015. – 500 с.

12. Лебедев, В. Г. Управление затратами на предприятии: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятиях машиностроения и направлению 080500 «Менеджмент» (производственный менеджмент) / В. Г. Лебедев, Т. Г. Дроздова, В. П. Кустарев; под ред. Г.А. Краюхина. – 5-е изд. – СПб. [и др.]: Питер, 2020. – 588 с.

13. Логистика: практикум: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / [И.И. Полещук и др.]; под ред. И.И. Полещук. – 2-е изд. – Минск: БГЭУ, 2014. – 361, [1] с.

14. Логистика: практикум: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / [И.И. Полещук и др.]; под ред. И.И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2012. – 361, [1] с.

15. Логистический подход к управлению конкурентоспособностью субъектов хозяйствования в условиях перехода к устойчивому развитию Республики Беларусь: [монография / М.А. Слонимская и др.] ; под науч. ред. Е.Б. Малей; М-во образования Респ. Беларусь, УО «Полоцкий гос. ун-т2. – Новополоцк: Полоцкий государственный университет, 2021. – 339 с.

16. Олейник, С. П. Экономические основы логистики: учебник / Н. К. Моисеева, С. П. Олейник. – 2-е изд., доп. – М.: ИНФРА-М, 2024. – 578 с. – (Высшее образование). – DOI 10.12737/1439631. – ISBN 978-5-16-020025-5. – Текст: электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2152128> (дата обращения: 02.06.2026). – Режим доступа: по подписке.

17. Чернопятав, А. М. Управление затратами: учебник / А. М. Чернопятав. – 2-е изд., стер. – М.; Берлин: Директ-Медиа, 2018. – 235 с.: табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594> (дата обращения: 15.06.2026). – Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9. – DOI 10.23681/493594. – Текст: электронный.

Электронные ресурсы:

18. Кузнецова, Т. В. Управление затратами : учебно-методический комплекс для студентов ФМК, ВШУБ специальности 1-26 02 05" Логистика" / Т. В. кузнецова, Т. С. Новик // Электронная библиотека БГЭУ : [сайт]. – URL: <http://edoc.bseu.by:8080/handle/edoc/3463> (дата обращения: 02.06.2026).

19. Ковальчук, В. В. Экономический анализ деятельности организации : практикум / В. В. Ковальчук, И. А. Бова ; М-во образования Республики Беларусь, Гомельский гос. ун-т им. Ф. Скорины. – Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины,

2023. – 67 с. – URL: <http://elib.gsu.by/jspui/handle/123456789/63624> (дата обращения: 02.06.2026).

20. Краткий курс лекций и методические указания для практических занятий по дисциплине «Управление затратами на предприятии» для магистрантов дневной и заочной форм / Министерство образования Республики Беларусь, Брестский государственный технический университет, Кафедра менеджмента; сост.: А. П. Радчук, В. В. Зазерская, Ю. Н. Павлючук. – Брест: БрГТУ, 2020. – 47 с. – URL: <https://rep.bstu.by/handle/data/15847> (дата обращения: 02.06.2026).

Нормативные правовые акты:

21. Гражданский кодекс Республики Беларусь: [от 7 декабря 1998 г.: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобрен Советом Республики 19 ноября 1998 г.]. – Минск: Национальный центр правовой информации Республики Беларусь, 2019. – 653 с.

22. Постановление Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь, Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 4 ноября 2022 г. № 71/15/50/68 «Об утверждении инструкции о порядке планирования и калькулирования себестоимости продукции для целей ценообразования» // *ilex* : информ. правовая система (дата обращения: 02.06.2026).

23. Приказ Министерства промышленности Республики Беларусь от 5 июня 2015 г. № 273 «Об утверждении методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях системы Министерства промышленности Республики Беларусь» // *ilex* : информ. правовая система (дата обращения: 02.06.2026).

Перечень вопросов для проведения экзамена

1. Особенности затрат как объекта управления. Задачи управления затратами.
2. Функции и принципы управления затратами.
3. Содержание используемых в рыночной экономике понятий: вмененные затраты, релевантные затраты, общие затраты, предельные затраты.
4. Основные признаки классификации затрат. Производственные и внепроизводственные затраты.
5. Прямые и косвенные затраты. Условно-переменные и условно-постоянные расходы.
6. Основные и накладные расходы. Одноэлементные и комплексные расходы.
7. Релевантные и нерелевантные затраты.
8. Экономическое содержание и состав логистических затрат.
9. Себестоимость: понятие, принципы формирования.
10. Роль себестоимости в национальной экономике и хозяйственной деятельности субъектов хозяйствования.
11. Плановая, нормативная и фактическая (отчетная) себестоимость.
12. Цеховая, производственная, полная себестоимость продукции (работ, услуг).
13. Себестоимость произведенной и реализуемой продукции. Себестоимость единицы продукции.
14. Калькулирование себестоимости: понятие, значение, цель.
15. Этапы калькулирования себестоимости.
16. Виды калькуляций: предварительные (плановые, сметные, проектные, нормативные) и последующие (отчетные).
17. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям при формировании себестоимости. Объекты калькулирования себестоимости.
18. Понятие и виды калькуляционных единиц: натуральные, условно-натуральные, условные, единицы работы.
19. Понятие и задачи планирования себестоимости.
20. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции.
21. Показатели себестоимости продукции. Определение затрат на 1 рубль произведенной продукции.
22. Себестоимость произведенной и реализованной продукции.
23. Методы планирования себестоимости: характеристика и сфера применения нормативно – балансового метода.
24. Методы планирования себестоимости: характеристика и сфера применения расчетно – аналитического метода.
25. Методы планирования себестоимости: характеристика и сфера применения параметрического метода.
26. Методы планирования себестоимости: характеристика и сфера применения укрупненного метода.

27. Порядок планирования себестоимости продукции.
28. Факторы, влияющие на себестоимость продукции и их классификация.
29. Факторы, повышающие и снижающие затраты на производство продукции.
30. Определение величины изменения себестоимости продукции.
31. Планирование изменения себестоимости продукции за счет повышения технического уровня производства.
32. Планирование изменения себестоимости продукции за счет улучшения организации производства и труда.
33. Планирование изменения себестоимости продукции за счет изменения объема и структуры производимой продукции.
34. Планирование изменения себестоимости продукции за счет изменения природных условий и прочих внешних факторов.
35. Состав материальных затрат и порядок их планирования.
36. Специфика планирования материальных затрат в зависимости от особенностей их нормирования.
37. Расчет затрат на сырье, основные материалы.
38. Расчет затрат на покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия.
39. Расчет затрат на вспомогательные материалы. Расчет затрат на топливо и энергию.
40. Оценка возвратных отходов и учет их стоимости при формировании затрат.
41. Распределение материальных затрат по видам продукции.
42. Классификация методов оценки материальных ресурсов.
43. Понятие учетной цены, оценка материальных ресурсов по учетным ценам с учетом отклонений от их фактической стоимости.
44. Расчет отклонения учетной стоимости материалов от их фактической стоимости приобретения. Оценка материальных ресурсов по средневзвешенным ценам.
45. Оценка материальных ресурсов по ценам последнего приобретения (метод «ЛИФО»).
46. Оценка материальных ресурсов по ценам первого приобретения (метод «ФИФО»).
47. Понятие фиксированной цены, оценка материальных ресурсов по фиксированным ценам с выявлением отклонений от их фактической стоимости.
48. Объекты начисления амортизации. Исходные данные для определения амортизационных отчислений.
49. Нормы амортизационных отчислений. Порядок установления нормативных сроков службы, сроков полезного использования и норм амортизации основных средств и нематериальных активов.
50. Амортизация объектов основных средств, используемых и не используемых в предпринимательской деятельности.
51. Линейный, нелинейный и производительный способы начисления амортизации основных средств и нематериальных активов.

52. Определение амортизационных отчислений методом суммы чисел лет и методом уменьшаемого остатка.
53. Заработная плата как элемент себестоимости продукции. Состав затрат на оплату труда.
54. Основная заработная плата производственных рабочих и методика ее планирования.
55. Дополнительная заработная плата производственных рабочих и ее планирование.
56. Расчет отчислений и налогов, исчисляемых от заработной платы.
57. Состав расходов на подготовку и освоение производства.
58. Состав и распределение общепроизводственных расходов.
59. Состав и распределение общехозяйственных расходов.
60. Планирование потерь от брака, технологических потерь и прочих производственных расходов.
61. Планирование расходов на реализацию.
62. Основные способы калькулирования затрат: прямой расчёт, суммирование затрат, исключение затрат, распределение затрат.
63. Основные методы калькулирования себестоимости продукции: нормативный, позаказный, попроцессный, попередельный.
64. Объекты формирования затрат. Центры затрат и центры ответственности.
65. Понятие и характеристика бюджетов. Типы бюджетов и их основные функции.
66. Составление бюджета логистических затрат.
67. Бухгалтерский и управленческий учет: сущность и основные различия. Управленческий учет как система планирования, учета и анализа затрат.
68. Метод управления затратами «стандарт-костинг» (Standard Costing): понятие и сущность.
69. Управление затратами с применением метода «директ-костинг» (Direct Costing): особенности и возможности.
70. Условия применения метода ABC-костинга (Activity Based Costing) в управлении затратами.
71. Метод целевого управления затратами «таргет-костинг» (Target Costing).
72. Стратегический анализ затрат «SCA» (Strategic Cost Analysis).

Перечень лабораторных занятий

1. Тема 3. «Основы методологии планирования себестоимости». Тема лабораторного занятия: «Анализ полной себестоимости по экономическим элементам и статьям расходов».

2. Тема 4. Планирование изменения себестоимости продукции». Тема лабораторного занятия «Оценка влияния факторов на изменение полной себестоимости».

3. Тема 10 «Способы и методы калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг». Тема лабораторного занятия: «Составление калькуляции себестоимости на основе калькулирования отдельных статей расходов»

4. Тема 11. «Управление затратами в процессе производства». Тема лабораторного занятия: «Методы управления затратами при формировании себестоимости».

Перечень компьютерных программ для выполнения лабораторных работ

Программное обеспечение для проведения лабораторных работ по дисциплине «Контроллинг в цепях поставок»:

1. Microsoft Excel – программа, используемая для вычислений, работы с электронными таблицами, применением методов статистического анализа данных;

2. Microsoft Word – текстовый процессор для создания, редактирования, форматирования документов любой сложности.

Перечень тем рефератов

1. Нормы амортизационных отчислений. Порядок установления нормативных сроков службы, сроков полезного использования и норм амортизации основных средств и нематериальных активов.

2. Амортизация объектов основных средств, используемых и не используемых в предпринимательской деятельности.

3. Линейный, нелинейный и производительный способы начисления амортизации основных средств и нематериальных активов.

4. Определение амортизационных отчислений методом суммы чисел лет и методом уменьшаемого остатка.

5. Состав расходов на подготовку и освоение производства.

6. Состав и распределение общепроизводственных расходов.

7. Состав и распределение общехозяйственных расходов.

8. Планирование потерь от брака, технологических потерь и прочих производственных расходов.

9. Планирование расходов на реализацию.

10. Объекты формирования затрат. Центры затрат и центры ответственности.

11. Бухгалтерский и управленческий учет: сущность и основные различия.

12. Метод управления затратами «стандарт-костинг» (Standard Costing): понятие и сущность.

13. Управление затратами с применением метода «директ-костинг» (Direct Costing): особенности и возможности.

14. Условия применения метода ABC-костинга (Activity Based Costing) в управлении затратами.

15. Метод целевого управления затратами «таргет-костинг» (Target Costing).

16. Стратегический анализ затрат «SCA» (Strategic Cost Analysis).

Контроль качества усвоения знаний

Диагностика качества усвоения знаний проводится в форме, текущей и промежуточной аттестаций.

Мероприятия *текущей аттестации* проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

- контрольная работа;
- опрос на аудиторных занятиях;
- реферат;
- учебное задание (решение задач).

Текущая аттестация обучающихся по учебной дисциплине проводится 3 раза в семестр (контрольная работа).

Результаты текущей аттестации за семестр, полученные в ходе проведения мероприятий текущей аттестации, оцениваются отметкой в баллах по десятибалльной шкале и отражаются в ведомости текущей аттестации по учебной дисциплине, модулю.

Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации.

Промежуточная аттестация обучающихся проводится в целях оценки результатов их учебной деятельности за семестр по учебной дисциплине.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Результат промежуточной аттестации за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится с учетом отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущей аттестации в течение семестра.

Итоговая отметка по дисциплине определяется как округленная до целого сумма произведений средневзвешенного балла за текущую аттестацию и отметки по результатам промежуточной аттестации на соответствующие весовые коэффициенты:

$$E_{ит} = \Gamma_{св} \times K_{тек} + D \times K_{э},$$

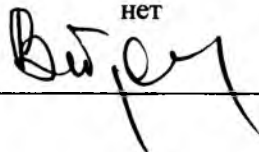
где D – отметка на экзамене (зачете), $K_{тек}$ и $K_{э}$ – весовые коэффициенты для соответствующего вида контроля, $K_{тек} + K_{э} = 1$.

Значения весовых коэффициентов для аттестации по учебной дисциплине установлено из расчета 40% от балла за текущую аттестацию, 60% - промежуточную аттестацию.

Методика формирования отметки по учебной дисциплине

Методика формирования отметок по результатам текущей и промежуточной аттестации производится в соответствии с Положением о рейтинговой системе оценки знаний, умений и навыков студентов в БГЭУ (утв. Приказом ректора от 20.12.2014 2014 № 1136-А).

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Поведение покупателей	Промышленног о маркетинга и коммуникаций	нет 	Утвердить, протокол № 9 от 05.03.2026

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ
по учебной дисциплине «Управление затратами»
 (Регистрационный № _____ от _____._____._____)
 на 202__ /202__ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры логистики и ценовой политики (протокол № _____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой,

к.э.н., доцент _____

(ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ О.В.Ерчак _____

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

к.э.н., доцент _____

_____ С.Н.Лапина _____