

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНУТРИФИРМЕННОЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В УКРУПНЕННЫХ ФОРМИРОВАНИЯХ

Стратегия агропромышленной интеграции в рамках современных производственно-торговых фирм состоит в последовательном объединении сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий и формировании крупных объединений и компаний холдингов. Особенно широкое развитие такие фирмы получают в зернопродуктовом подкомплексе белорусского АПК, когда к элеваторам, мелькомбинатам либо кормовым заводам присоединяются преимущественно соседние сельскохозяйственные производственные кооперативы и создаются ОАО. Примером может служить ОАО «Барановичхлебопродукт», созданное путем присоединения к базовому льнокомбинату двух СПК — «Лоствичский» и «Сентябрьский». Подобные организации созданы и успешно функционируют в гродненском, гомельском и ряде других регионов республики. Подобные мероприятия начинают проводиться в других регионах Республики Беларусь с учетом местных условий и возможностей.

Первый опыт работы созданных агропромышленных акционерных формирований показал ряд достоинств и выявил проблемы их организаций. Позитивные результаты деятельности таких укрупненных ОАО выражаются в следующем. Во-первых, более высокая концентрация производства обеспечивает благоприятные предпосылки для использования современной энергонасыщенной техники и прогрессивной технологии. Это снижает фондоемкость производимой продукции и повышает ее рентабельность. Во-вторых, достигается экономия административно-управленческих расходов, повышается квалификация работников, углубляется разделение их труда и специализация. В-третьих, на отечественном и зарубежных рынках реализуется преимущественно переработанная, выращенная в хозяйстве сельскохозяйственная продукция с лучшими качественными характеристиками и по выгодным ценам. Основная часть выращенного зерна трансформируется в производственные ресурсы для пищевой промышленности и высококачественного комбикорма для животноводства. Вместе с тем в новых условиях проявляется ряд специфических проблем, требующих своего решения.

Присоединенные к агропромышленному комбинату прежние производственные кооперативы становятся его структурными подразделениями, для которых целесообразно обеспечивать подлинно хозяйственные условия работы. При этом необходимо учитывать ситуацию, когда в СПК сформировались обособленные внутренние структурные подразделения растениеводства и животноводства, которые при определенных условиях могут быть укрупнены. В противном случае прежние сравнительно небольшие структурные подразделения присоединенных

кооперативов могут функционировать не столько как хозрасчетные, сколько как арендно-подрядные, так как они самостоятельно не реализуют выращенную продукцию за пределы хозяйства и не исчисляют прибыль и рентабельность. В условиях укрупненных акционерных организаций существенно возрастают внутрифирменные товарно-денежные отношения, когда сельскохозяйственные подразделения реализуют головным перерабатывающим подразделениям выращенную продукцию, в результате чего возникает необходимость в разработке и применении внутрихозяйственных трансфертных цен. В основе таких цен могут лежать показатели нормативной себестоимости каждого вида продукции в подразделении и единой общефирменной нормы рентабельности.

Своеобразной остается проблема возмещения стоимости выкупаемого имущества трудовым коллективам, присоединенным к СПК. Представляется обоснованным возмещение именных акций каждому члену присоединенного кооператива в размере индивидуальной имущественной квоты. Другое дело, присоединение к головным организациям государственных сельскохозяйственных предприятий. Стоимость их имущества может быть возмещена за счет средств республиканского консолидированного бюджета. В порядке такого возмещения целесообразно предусмотреть выделение соответствующего количества именных акций из акционерного фонда базовой организации. Формирование этих фондов следует осуществлять в рамках каждого хозрасчетного структурного подразделения. Условия формирования дивидендов должны определяться коллективом каждого акционерного подразделения.

*Н.М. Маркусенко, канд. экон. наук
БГЭУ (Минск)*

ПОДХОДЫ К РЕГУЛИРОВАНИЮ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РАМКАХ ЕДИНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА

Белорусское сельское хозяйство после завершения реализации Государственной программы возрождения и развития села на 2005—2010 годы вышло на новый качественный уровень своего развития благодаря вложению значительных объемов сбалансированных в разрезе отраслей, территорий и производств финансовых и материальных ресурсов. В течение 2005—2007 гг., когда сельскохозяйственное производство нуждалось в максимальном объеме притока денежных средств, доля государственной поддержки превышала 1/3 валовой продукции сельского хозяйства (см. рисунок).