

ческая гибкость (возможность адаптации к изменению внешней среды) — конкурентное преимущество предприятия, специфический нематериальный актив. Капитал, вложенный в этот актив, может трактоваться как стратегический капитал. Гибкость в данном случае связана с нестабильностью внешних условий, т.е. с факторами риска. Риск становится при таком рассмотрении еще одним конкурентным преимуществом.

С учетом всего сказанного при определении рыночной стоимости предприятия в свете динамических изменений как макро-, так и микросреды функционирования организации, целесообразно при применении доходного подхода использовать метод дисконтирования чистого денежного потока.

Литература

1. Семенов, С.К. Деньги: понятие и моделирование оборота / С.К. Семенов // Финансы и кредит. — 2006. — № 23.
2. Никулина, Н.Н. Новая парадигма денежных потоков как объекта управления финансовыми ресурсами страховщика / Н.Н. Никулина, С.В. Березина // Страховое дело. — 2007. — № 2.
3. Международные стандарты финансовой отчетности 2008: изд. на рус. яз. — М.: Аскери-АССА, 2008.

*Статья поступила
в редакцию 28.10.2010 г.*

КАРИМ ДЖАБЕР ДАХИ

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ МЕНЕДЖМЕНТА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ ГОСУДАРСТВ

Успехи, достигнутые в сфере интеграции различных стран с транзитивной экономикой в мировое хозяйство, отличаются по тем или иным аспектам. Одним из направлений развития таких стран на международной арене является тесное сотрудничество с развивающимися странами.

Страны с переходной экономикой, в том числе Республика Беларусь и Республика Ирак, обладают технологиями, которые крайне нужны развивающимся странам, причем эти технологии достаточно эффективны и значительно дешевле предлагаемых развитыми государствами. Таким странам необходимо совместное строительство инфраструктуры, энергетического сектора, разведка и добыча нефти, различных минералов.

Республика Беларусь с 2004 г. обратила внимание на важность развития торговых и инвестиционных отношений между развивающимися странами и странами с переходной экономикой. Статистические данные показывают, что за последние шесть лет объем торговли между ними рос в геометрической прогрессии. Экспорт из развивающихся стран увеличился с 14 до 73 млрд дол. США. Потоки импорта из стран с переходной экономикой выросли за этот же период с 21 до 82 млрд дол. США [1]. Постоянно диверсифицируется и развивается товарная номенклатура торговли. По ряду товаров с высокой добавленной стоимостью (автомобили, металлы, корабли) рост торговли превысил 700 %. Укрепляется также инвестиционное сотрудничество.

*Карим Джабер ДАХИ, соискатель кафедры экономики и управления предприятия
ми АПК Белорусского государственного экономического университета.*

Беларусь инвестирует в создание сборочных производств в развивающихся странах, что является серьезным фактором укрепления их производственной и промышленной базы.

В Республике Беларусь применяется смешанная стратегия развития экспортно-ориентированного и импортозамещающего производства, позволяющая обеспечить сохранение хозяйственного комплекса, рост высокотехнологического производства, создание экспортно-ориентированных кластеров, расширение экспорта, рационализацию импортных потоков [2, 61].

В послевоенный период Республике Ирак необходимо восстановить инфраструктуру, осуществить продвижение торговли и инвестиций, работать над снижением торговых и инвестиционных барьеров. Начинать данный процесс необходимо с информирования о торговых возможностях, поиска партнеров. В условиях мирового финансового кризиса взаимоотношения между странами с транзитивной экономикой и развивающимися странами могут стать надежным фактором развития этих государств.

Устойчивое развитие внешнеэкономической деятельности Беларуси базируется на следующих принципах:

- многовекторность сотрудничества,
- опережающее развитие экспорта и ориентация на формирование положительного внешнеторгового сальдо,
- направленность на улучшение структуры и повышение экономической эффективности внешнеторговых связей,
- эффективное использование имеющегося производственного потенциала и развитие перспективных направлений внешнеэкономических связей,
- обеспечение экологических интересов Беларуси во внешнеэкономической деятельности,
- стимулирование поступления зарубежных инвестиций в экологию;
- проведение взвешенной политики в решении проблем внешней задолженности [4, 16].

Экономические интересы Беларуси связаны с насущной потребностью белорусской экономики в интеграции в мировое и европейское сообщество.

Региональные приоритеты Республики Беларусь можно выстроить в следующем порядке: Россия и СНГ, ЕС, США, Азия.

Концептуальной основой формирования многовекторной внешнеэкономической стратегии должна стать политика освоения новых перспективных рынков развивающихся стран, при одновременном освоении конкурентоспособной продукции.

Ограничиться только Европой или странами «поояса добрососедства» для Республики Беларусь означало бы поставить в узкие рамки возможности экономического роста государства. Изложенное доказывает, что страны Азиатского региона могут стать важным резервом экономического роста Беларуси [4, 98—99].

Организационными принципами внешнеэкономической стратегии Республики Беларусь и Республики Ирак могут стать следующие:

- обеспечение разумной открытости экономики при сохранении национального суверенитета,
- диверсификация страновой и товарной структуры экспорта и импорта,
- наращивание в экспорте доли наукоемкой и инновационной продукции и услуг,
- увеличение в экспортной продукции национальной добавленной стоимости путем снижения импортной емкости и рационального импортозамещения,
- использование экологической сертификации продукции [3, 19].

При построении рыночной экономики следует принять соответствующие меры по стимулированию и поддержке производителей экспортной продукции и экспортеров, используя такие методы и инструменты, как налоговые льготы, гармонизация и унификация грузовых, железнодорожных тарифов, экспортные кредиты, страхование экспортных сделок, бюджетное

финансирование приоритетных экспортно-ориентированных проектов, защита от антидемпинговых процедур, приведение республиканских стандартов в соответствие с международными, совершенствование инфраструктуры экспорта, упрощение процедуры лицензирования, гармонизация и унификация таможенных пошлин и др.

Продвижение Республики Беларусь и Республики Ирак по пути устойчивого развития в решающей степени зависит от качественного расширения их связей с другими участниками мирового рынка. Перспективными направлениями внешнеэкономической деятельности Республики Беларусь и Ирака являются следующие:

1) расширение внешнеторговых отношений со всеми субъектами мировой экономики (с упором на развитие отношений со странами Азии, Латинской Америки и Африки) при сохранении завоеванных рынков;

2) стимулирование иностранного инвестирования в национальные экономики на взаимовыгодных условиях как со стороны развитых, так и со стороны развивающихся государств;

3) ориентирование белорусских и иракских предприятий на торговлю компонентами в цепочке транснациональных компаний, причем особое внимание следует обратить на ТНК из развивающихся стран и стран с переходной экономикой;

4) использование активного маркетингового подхода к участию белорусских и иракских производителей в международных выставках-ярмарках;

5) проведение экологизации экспорта Республики Ирак и Республики Беларусь: в настоящее время при участии в тендере нескольких предприятий партнеры из ЕС неизменно отдают предпочтение компаниям, у которых есть экологический сертификат.

Подробнее рассмотрим тезис о расширении взаимодействия с мировыми партнерами. Решение данного вопроса во многом зависит от самих предприятий-экспортеров, оттого, насколько эффективно проводится маркетинговая политика, организуется работа товаропроводящей сети, совершенствуются логистические системы экспорта товаров, диверсифицируются структуры белорусского экспорта по конкретным рынкам, осуществляется сертификация в соответствии со стандартами мирового рынка.

Рассматривая перспективы развития экспортно-импортных отношений, следует также обращать внимание на инвестиционные возможности внешнеторговых партнеров. В Республике Беларусь и Республике Ирак это прежде всего развитие экспортных услуг (транспортные, туристические, инжиниринговые, компьютерные, образовательные, медицинские и др.).

В мировой практике развитию сектора услуг уделяется значительное внимание. В 2005 г. экспорт услуг в мире составил 2 415 млрд дол. США, или около 19 % всего торгового экспорта (товаров и услуг). Однако эти показатели рознятся в различных регионах и странах. Так, в европейских странах этот показатель находится на уровне 22—24 % (лидеры — Великобритания (33,0 %), Дания (32,6 %), Ирландия (32,2 %), Испания (31,4 %), Австрия (30,3 %)), в Северной Америке можно выделить США (28,2 %) [5, 13].

В развитых в промышленном отношении странах доминирующая роль (до 80 %) в структуре производства ВВП принадлежит услугам (как социальным, так и производственным). В Беларуси доля услуг значительно ниже (42—45 %), что замедляет повышение эффективности функционирования национальной экономики.

В настоящее время в Республике Ирак принято и реализуется более сорока программ по развитию различных отраслей услуг, которые рассматриваются как источник роста ВВП, пополнения государственного бюджета, создания новых рабочих мест и, как итог, повышения качества жизни населения.

На современном этапе на фоне активной инвестиционной деятельности среди ТНК из развитых стран отмечается увеличение доли компаний из

развивающихся стран. На рубеже 1990 г. в рейтинге «Форчун-500» было 19 компаний из развивающихся стран и стран с переходной экономикой, к 2005 г. их число возросло до 47.

С целью развития сотрудничества Республики Беларусь и Республики Ирак в области производственно-организационных форм менеджмента необходимо в первую очередь наладить активные внешнеэкономические связи, основанные не только на наращивании товарооборота, но и открытии совместных предприятий, разработке совместных проектов.

Однако пока создание совместных проектов Беларуси и Ирака — отдаленная перспектива, так как для Республики Беларусь, на наш взгляд, более важным является налаживание отношений со странами Евросоюза, укрепление позиций в рамках СНГ, а для Ирака — прекращение всякого рода вооруженных конфликтов. Но эта перспектива остается реальностью, поскольку Ирак неизменно обладает инвестиционным капиталом, который зависит от стоимости нефти на мировом рынке, но всегда в наличии, а Беларусь — мощной производственной базой.

Примером сотрудничества Республики Беларусь в области совместного производства с юго-западными странами Азии является производство легковых автомобилей «Саманд» (белорусско-иранское СП).

В настоящее время в Республике Ирак актуально строительство автомобильного завода, требующего привлечения иностранных инвестиций. Так, основным толчком для развития двусторонних отношений может стать создание сборочных производств тракторов (РУП МТЗ), грузовиков (ОАО МАЗ) и т.д. Также важным направлением сотрудничества двух стран является энергетическая отрасль, поскольку Республика Беларусь нуждается в альтернативных источниках энергии, а Республика Ирак обладает ресурсами и возможностями в данной отрасли.

Однако подписание проекта (2009), согласно которому Беларусь должна была добывать нефть на одном из иракских месторождений, отложено на неопределенное время по причине отсутствия денег на реализацию проекта. Кроме того, не решен вопрос применения добытой нефти — везти ее в ближайший порт или перерабатывать на месте, что предполагает строительство нефтеперерабатывающего завода. Причиной медленных темпов реализации этих планов является еще и то, что новые месторождения на шпигованы минами, которые Ирак еще несколько лет будет ликвидировать с помощью специально нанятой для этого организации.

Республика Беларусь уделяет также внимание активизации инвестиционного сотрудничества со странами Азии и Ближнего Востока. С крупными государственными и частными компаниями Ирака прорабатываются инвестиционные проекты в сфере недвижимости, промышленности, строительства и сельского хозяйства.

Белорусские предприятия и организации активно участвуют в международных выставках и ярмарках, проводимых в странах Азии, Африки и Ближнего Востока, в том числе Ирака.

Республика Беларусь, кроме того, заинтересована в осуществлении совместных с Ираком наукоемких проектов, в перспективном научно-техническом сотрудничестве. Особый интерес у Беларуси могут вызвать прикладные научные разработки в сферах химических исследований, информационных и лазерных технологий, генной инженерии, передовых методов животноводства, повышении надежности и долговечности машин, порошковой металлургии.

В советский период у Беларуси сложились прочные традиции сотрудничества с развивающимися странами в области образования. В белорусских вузах ежегодно проходят подготовку тысячи студентов из стран Азии и Африки (в 2009/10 учебном году — 4 294 человека). Сотрудничество с развивающимися странами в образовательной и научно-технической сферах имеет четкую тенденцию к дальнейшему расширению [6]. Изучение современных методик менеджмента, присущих белорусским предприятиям, в будущем может позитивно повлиять на сотрудничество со странами, выходцы из которых обучаются в университетах Беларуси.

Республика Беларусь имеет большой опыт в области организации машиностроительного производства, Ирак — в области атомной энергетики, что, как уже отмечалось, очень актуально для Республики Беларусь, ведущей поиск альтернативных источников энергии.

Республика Ирак имеет одну атомную станцию и планирует строить новые. У этого решения есть несколько причин. Для создания устойчивого энергобаланса страны необходимо вырабатывать электроэнергию, используя разные виды топлива. Кроме того, необходимо учитывать экологическую составляющую вопроса, так как атомные станции практически не оказывают влияния на окружающую среду, не считая чрезвычайных ситуаций, примерами которых являются аварии в Украине и Японии. Но используя современные технологии и зарубежный опыт строительства атомных станций, влияния их на окружающую среду в процессе эксплуатации все же можно избежать.

В настоящее время в Ираке активно развивается фундаментальная наука и ее прикладные составляющие: ракетостроение, биотехнологии, медицина, космические исследования.

Руководство Ирака намерено развивать собственные энергомашиностроительные мощности для строительства новых атомных станций и самостоятельно производить некоторое оборудование. В Ираке подготовлена многосторонняя программа комплексного развития атомной отрасли страны. Республика Беларусь в будущем может перенять опыт в области атомной энергетики и использовать производственно-организационные формы менеджмента, присущие данной отрасли экономики.

Обобщая сказанное, можно сделать вывод, что Республика Беларусь и Республика Ирак обладают технологиями, которые крайне нужны развивающимся странам. Причем эти технологии достаточно эффективны и значительно дешевле предлагаемых развитыми государствами. Таким странам необходимо совместное строительство инфраструктуры, энергетического сектора, разведка и добыча нефти, различных минералов.

В послевоенный период Республике Ирак необходимо восстанавливать инфраструктуру, осуществлять продвижение торговли и инвестиций, работать над снижением торговых и инвестиционных барьеров. Начинать данный процесс необходимо с информирования о торговых возможностях, поиска партнеров. В условиях мирового финансового кризиса взаимоотношения между странами с транзитивной экономикой и развивающимися странами могут послужить мощным толчком в развитии этих государств.

Литература и электронные публикации в Интернете

1. Итоги развития мировой торговли в 2008 году (по данным ВТО) // Ленинград. обл. торгово-пром. палата [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.lotpp.ru/vto/143>. — Дата доступа: 07.04. 2009.
2. Экономика Республики Беларусь в системе мирохозяйственных связей: учеб. пособие / Г.А. Шмарловская [и др.]; под ред. Г.А. Шмарловской; Белорус. гос. экон. ун-т. — Минск: БГЭУ, 2006.
3. О национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 27 марта 1997 г., № 255 // Собрание декретов, указов Президента и постановлений правительства Респ. Беларусь. — 1997. — № 9. — Ст. 332.
4. Мацель, В.М. Политика Республики Беларусь на востоке и юге Азии (1991—2002 гг.) / В.М. Мацель. — Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2005.
5. Многовекторная внешнеэкономическая политика Беларуси в контексте стратегии устойчивого развития / В.Н. Шимов [и др.] // Белорус. экон. журн. — 2007. — № 4.
6. Отношения Республики Беларусь со странами Азии и Африки // М-во иностр. дел Респ. Беларусь [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.mfa.gov.by/ru/foreign-policy/bilateral/asaf>. — Дата доступа: 04.06. 2009.

*Статья поступила
в редакцию 15.02. 2011 г.*

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
□□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.