

водства часто накладывает жесткие условия на практическую возможность взаимозаменяемости факторов производства.

Итак, оптимальный размер предприятия будет достигнут в том случае, если максимальное значение целевая функция принимает при наиболее эффективном использовании факторов производства.

В случае, когда максимальное значение целевой функции не достигается при данной технологии производства, имеет место тенденция к концентрации производства. И наоборот, если целевая функция максимизируется, не достигнув технологического критерия, результатом является недогрузка производственных мощностей.

Кроме того, что определение оптимального размера предприятия зависит от критерия оптимальности хозяйственной деятельности и технологии производства, при анализе необходимо учитывать, что решение этой проблемы протекает в рамках таких ограничений, как ресурсные, бюджетные, технологические (если на микроуровне они представлены производственной функцией, то на макроуровне — развитием НТП), а также ограничений со стороны спроса. На размерную политику большое значение оказывает внутренняя организация производственной деятельности, а само предприятие подтверждает влиянию институционального фактора.

Проанализировав сложившуюся на определенный момент времени экономическую ситуацию и степень влияния перечисленных факторов, каждый экономический субъект останавливает свой выбор на конкретном для данной ситуации оптимальном размере предприятия.

**Ф.Б.МАРГОЛИН, кандидат экономических наук, доктор  
(Гродненский государственный  
университет им. Я.Купалы)**

## **ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ**

Организация эффективного планирования относится к наиболее важным и вместе с тем сложным направлением развития системы управления предприятиями в условиях становления рыночной экономики.

Сложность проблемы определяется различными факторами, тесно связанными с переходом от жестко централизованной экономики к экономике рыночного типа. Они требуют изменения как содержания, так и формы плановой работы на предприятии и прежде всего самого экономического мышления. Это вытекает из самой природы управления предприятия как на стадии разработки управленческого решения, так и на стадии его реализации.

Существенным является выяснение вопроса, что из имеющихся у

нас теоретических разработок и накопленного опыта может и должно быть сохранено и вовлечено в современный управленческий оборот, а что практической значимости уже (по крайней мере на данном этапе) не имеет.

Усиливается актуальность и прелестного осмысления взглядов, представлений и их практические преломления зарубежных авторов, о современном экономическом строе с учетом особенностей экономического развития Республики Беларусь. Весьма интересен анализ идеи "социального рыночного хозяйства".

Сложности переходного периода и та конкретная социально-экономическая и политическая обстановка, в которой он протекает, обострили противоречивость подходов к организации и развитию планирования на промышленном предприятии. В центре внимания проблема управления производством. Полагая, что усилия теоретиков и практиков-управленцев должны не только возрасти, но и объединиться в поисках рациональных решений в области плановой деятельности, остановимся на некоторых положениях. Во-первых, это директивность планов, понимание которой с позиций жестко централизованного планирования нуждается в коренном преосмыслении. Однако это следует делать с учетом того, что, с одной стороны, директивность — феномен, всегда присущий планированию, с другой — предприятие есть субъект рыночных отношений, внутри же предприятия рыночных отношений не существует; существенно различен характер общественного разделения на уровне предприятия в целом и внутри него. Исходя из этого, формой проявления директивности плана на уровне предприятия становится его гибкость, многовариантность, выявление и реализация экономических приоритетов. Внутри предприятия директивность планов не только сохраняет свое значение, но и приобретает более категоричный характер.

Переход к рыночным отношениям выдвигает новые функции планирования (раньше они могли быть лишь на примитивном уровне) — достижение рационального сочетания между специализацией производства и диверсификацией процессами; согласование плановой деятельности предприятия, ориентированной на рыночную конъюнктуру, с экономической стратегией государства. Видимо, не избежать особенностей и в реализации государственных заказов, которые в той или иной форме будут иметь место.

Основным плановым документом на предприятии в течение длительного времени был годовой техпромфинплан. Известно, что его разработка требовал немало труда, он включал в себя большой объем информации, хотя существенной роли в управлении предприятиями не играл. Техпромфинплан как звено жестко централизованной плановой экономики не сумеет вписаться в новые экономические условия. Плановая работа на предприятии не должна иметь четкую организационную

структуре. Основу системы планирования должны, видимо, составить взаимосвязанные программы, направленные на решение трех главных экономических задач: сохранение стабильного положения на рынке; об спечение прибыльной деятельности; достижение устойчивой платежеспособности. Важность этих направлений сомнений не вызывает. И тем не менее значимость для предприятия двух последних не всегда одинакова. Планирование, основанное на программном методе, способно наиболее полно с меньшим экономическим лагом реализовать приоритетные направления хозяйствования.

Получает применение такая форма плановой деятельности, как разработка бизнес-планов, которые могут способствовать формированию системы планирования на предприятиях в период развития рыночных отношений. Для этого необходимо достижение по отношению к нему функциональной и структурной определенности, состоящей во взаимосвязи бизнес-планов с программами; использовании их в качестве инструмента гибкого воздействия на экономические процессы и способа обоснования целесообразности и рациональных путей реализации логичных управленческих решений.

**А.В.БОЛЬШОВ,**  
**кандидат экономических наук, доцент**  
**(Казанский финансово-экономический**  
**институт им. В.В.Куйбышева)**

## **ЛИЗИНГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ И ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Темпы роста инфляции в Российской Федерации превысили 25 % в месяц и быстро приближаются к критической 50 %-ной отметке технической границы гиперинфляции, что серьезно обостряет проблемы финансирования технического развития и перевооружения предприятий, обрекая их на техническую осталость и неконкурентоспособность на мировом рынке.

Особенно резко сократились возможности предприятий в приобретении импортного технологического оборудования, стоимость единицы которого с декабря 1991 г. возросла в среднем в 42 раза при общем уровне инфляции к концу 1992 г. по пессимистическим оценкам — 2200 — 2500 %.

Привлечение заемных средств (как государственных, так и частных) также весьма затруднено, так как процентные ставки за кредит достигли размеров, превосходящих всякие разумные границы. В этих условиях предприятие не может позволить себе долгосрочный кредит, новое оборудование начинает приносить устойчивый доход не раньше, чем через два-три года после его приобретения. Поэтому в целях увеличения воз-