

РЕФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗЕРНОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК

Система внутреннего контроля является необходимым условием эффективной деятельности организаций зернопродуктового подкомплекса АПК Республики Беларусь. Как элемент системы управления внутренний контроль связан с подсистемами бухгалтерского учета, финансовым планированием и прогнозированием, являясь заключительным этапом в последовательности действий процесса управления. Внутренний контроль представляет собой систему, созданную в целях обеспечения эффективности хозяйственной деятельности (в соответствии с разработанной стратегией), сохранности имущества, его рационального использования, полноты и целенаправленности заполнения первичных документов, ведения учетных регистров.

Смена формы собственности зерноперерабатывающих организаций республики обусловила преобразование всей информационной системы субъектов хозяйствования, вследствие чего возникли новые подходы к их управлению. Это обусловило также отмену жесткой системы государственного контроля в организациях исследуемой отрасли. До начала процесса акционирования назначение на должность и увольнение главных (старших) бухгалтеров осуществлялись непосредственно вышестоящей организацией. Внешний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью осуществлялся преимущественно ревизорами территориальных органов управления, а также инспекторами Государственной хлебной инспекции и Комитетом народного контроля. В настоящее время цели и задачи внешнего контроля изменились, поскольку он осуществляется налоговыми органами, ревизорами Департамента хлебопродуктов, инспекторами Государственной хлебной инспекции и внешними аудиторами.

В настоящее время субъекты хозяйствования подвергаются всестороннему вневедомственному контролю, поэтому не испытывают потребности в создании собственных независимых контролирующих структурных подразделений, что, по нашему мнению, отрицательно влияет на эффективность функционирования системы микроэкономического менеджмента организаций зернопродуктового подкомплекса АПК и определяет актуальность исследования.

Решение проблемы диспропорционального развития внешнего и внутреннего контроля, по нашему мнению, находится во внедрении внутреннего аудита как специфической части внутривоздушных проверок. Специфика производственного процесса и особенности технологии хранения и переработки зерна вызывают необходимость развития внутреннего аудита как одной из форм контроля. Однако не следует отождествлять внутренний аудит и ревизионную деятельность в исследуемой отрасли. Внутренний аудит в заготовках и переработке зерна должен быть нацелен не только на обеспечение сохранности активов и пресечение хищений, но и на проверку и оценку эффективности самой системы внутреннего контроля. Законом выделен узкий круг пользователей информации системы внутреннего аудита, которыми являются собственники, а не администрация организации (в некоторых случаях — наемные специалисты и руководители). Считаем, что цель внутреннего аудита заключается в оказании помощи именно администрации субъекта хозяйствования в выполнении своих обязанностей. Именно внутренний аудит предоставляет для этого все данные, рекомендации и информацию о проверяемых объектах. Внедрение подсистемы внутреннего аудита в систему контроля необходимо и экономически оправдано. Именно данная служба предоставляет оперативную и объективную информацию в требуемый момент времени по заранее заданным управленческим направлениям (согласно стратегии финансового управления).

Оптимизация системы внутреннего контроля в условиях нестабильности экономики зернозаготовительных и зерноперерабатывающих организаций должна проходить одновременно и во взаимодействии с мероприятиями по разработке антикризисной стратегии. Необходимо учитывать внутренний потенциал субъектов хозяйствования, выявлению которого содействуют результаты внутренней аудиторской проверки.

Е.Е. Банцевич
БГЭУ (Минск)

ПРОБЛЕМЫ И ЗАДАЧИ АНАЛИЗА МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ В МУКОМОЛЬНО-КРУПЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

На сумму затрат по статье «Сырье и материалы» в зерноперерабатывающей промышленности влияют факторы, которые можно подразделить на две группы: натуральные (изменение выхода продукции вследствие изменения качества перерабатываемого зерна и