



## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР ЭКОНОМИКИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ

**Л. В. ЛАГОДИЧ**

---

### ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА САХАРА

---

---

Предложены рекомендации по обеспечению устойчивого развития внутреннего рынка сахара на основе установления взаимовыгодных экономических отношений между производителями и переработчиками сырья, формирования компактных сырьевых зон организаций сахарной промышленности, диверсификации рынков сбыта, повышения эффективности свеклосахарного производства.

**Ключевые слова:** рынок сахара Республики Беларусь, механизмы государственного регулирования, предложение сахара, устойчивая сырьевая база, эффективность производства.

УДК 338.439.4:664.1(476)

---

Рынок сахара в Республике Беларусь в последние годы динамично развивается. Реализация политики обеспечения продовольственной безопасности по сахару на основе самообеспечения позволила не только удовлетворить потребности в нем населения и перерабатывающих организаций, но и превратить данный продукт в прибыльный экспортный товар.

Проблемы формирования и развития продовольственных рынков в целом и рынка сахара в частности исследовали такие отечественные и зарубежные ученые, как Г. В. Гусаков, Э. М. Ильина, В. И. Бельский, И. В. Мирочницкая, М. С. Байгот, Н. Н. Батова, С. А. Кондратенко, А. И. Алтухов, И. Г. Ушачев, О. Н. Фетюхина, Г. М. Зинчук, Т. В. Гомелько и др. Однако рынок сахара постоянно развивается под влиянием ряда факторов внешней и внутренней среды — глобализации, деятельности региональных интеграционных формирований (СНГ, Таможенный союз, Евразийский союз), политики государственного регулирования и т. д., поэтому особую актуальность приобретает исследование экономических взаимоотношений, возникающих в процессе производства сахарной свеклы, закупки тростникового сахара-сырца на мировом рынке, их переработки, реализации и

---

*Лариса Васильевна ЛАГОДИЧ (apklarisa@mail.ru), кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь).*

потребления готовой продукции. Целью данного исследования является анализ современного состояния внутреннего рынка сахара, выявление основных тенденций его развития и на этой основе выработка рекомендаций по обеспечению его устойчивого развития.

Рынок сахара представляет собой совокупность экономических отношений, возникающих в продовольственной системе в процессе производства сахарной свеклы и импорта сахара-сырца, переработки их в промышленных организациях, распределения и потребления готовой продукции под влиянием факторов внешней и внутренней среды.

По данным ФАО (продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН), в последние годы производство, потребление и запасы сахара в мире увеличивались (табл. 1).

**Таблица 1. Основные показатели мирового рынка сахара [1]**

Показатель	2011/12 г.	2012/13 г.	2013/14 г. (оценка)
<i>Мировой баланс сахара, млн т</i>			
Производство	175,20	179,60	180,20
Торговля	52,50	50,40	56,70
Общее потребление	169,80	172,10	175,40
Запасы	66,10	72,00	74,60
<i>Спрос и предложение</i>			
Потребление на душу населения, кг в год:			
в среднем в мире	24,20	24,35	24,55
в LIFDC-странах (страны с низкими доходами и дефицитом продовольствия)	16,46	16,45	16,76
Отношение запасов к потреблению, %	38,93	41,84	42,53
<i>Уровень цен</i>			
Средняя цена:	2011 г.	2012 г.	2013 г., январь-октябрь
центов США/фунт	26,00	21,50	17,80
дол. США/т	573,00	474,00	392,00

В сезоне 2013/14 г. мировые объемы производства сахара оцениваются в 180,2 млн т, а общее потребление — в 175,4 млн т. Запасы выросли незначительно по сравнению с предыдущим сезоном (всего на 2,6 млн т) и составили 74,6 млн т, в то время как объемы торговли увеличились на 6,7 млн т и достигли 56,7 млн т. В 2011—2013 гг. средняя цена на сахар на мировом рынке отличалась крайне высокой волатильностью и упала с 573 до 392 дол. США/т (на 31,5 %).

Крупнейшие мировые производители сахара — Бразилия и Индия, а также Китай, Австралия, Мексика, Франция, Германия, Куба. Ведущими мировыми экспортёрами сахара являются Бразилия (6—7 млн т), Австралия (4—5), Таиланд (3—4), Куба (3—3,5), Франция (2—2,5) и Германия (1,5—2 млн т); импортёрами — США (5—6 млн т), Китай (1,6—1,8 млн т), Япония, Индонезия, страны Ближнего Востока и Африки. В ЕС импортируют сахар Великобритания, Италия, Португалия, Греция. Конъюнктура мирового рынка зависит от уровня запасов белого сахара, погодных условий, объемов производства в Бразилии и возможностей экспорта сахара из Индии и других стран. Рост потребления сахара будет происходить в основном за счет развивающихся стран.

Показатели, характеризующие развитие рынка сахара, представлены в табл. 2.

Таблица 2. Основные показатели, характеризующие развитие рынка сахара

Показатель	Год					
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Запасы белого сахара (на начало года)	330,2	333,0	262,6	190,3	332,9	347,1
Производство, тыс. т	707,8	758,9	816,0	985,5	862,8	852,7
В том числе из сахарной свеклы:						
тыс. т	497,3	524,1	419,0	596,0	603,0	590,0
%	70,3	69,0	51,3	60,5	69,9	69,2
Импорт, тыс. т	0,2	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1
Ресурсы к распределению, тыс. т	1 038,2	1 092,0	1 078,7	1 176,0	1 195,9	1 199,9
Потребление, тыс. т	381,8	389,9	396,8	449,9	397,6	376,2
Потребление на душу населения, кг	39,7	40,6	41,1	47,0	41,6	42,0
Цена на внутреннем рынке на конец года, дол. США/т	890,0	751,0	924,0	795,0	904,0	856,0
Экспорт, тыс. т	323,4	439,5	491,6	393,2	451,2	515,9
В том числе:						
в страны СНГ:						
тыс. т	323,1	429,8	463,6	385,0	439,1	511,2
%	99,9	97,8	94,3	97,9	97,3	99,1
Россию:						
тыс. т	100,0	160,2	189,5	192,9	243,6	373,4
%	31,0	36,4	38,4	48,7	54,0	72,4
Средняя цена экспорта, дол. США/т	506,0	538,0	726,0	804,0	647,0	620,0
Запасы (на конец года), тыс. т	333,0	262,6	190,3	332,9	347,1	307,8
Отношение запасов (на конец года) к потреблению, %	87,2	67,4	48,0	74,0	87,3	81,8
Импорт белого сахара и тростникового сахара-сырца, тыс. т	221,0	213,2	407,0	463,2	286,6	234,3
Средняя цена импорта, дол. США/т	388,0	361,0	546,0	736,0	558,0	462,0

*Примечание:* таблица составлена и рассчитана по данным организаций сахарной промышленности и Национального статистического комитета Республики Беларусь.

Емкость внутреннего рынка в натуральном выражении составляет 380—400 тыс. т (за исключением 2011 г., когда она достигла 450 тыс. т в связи с ажиотажным спросом населения на сахар, вызванным потребительскими ожиданиями роста цен на продовольствие). В целом объемы потребления сахара на душу населения в последние годы достаточно стабильны и составляют 40—42 кг, что соответствует показателям экономически развитых стран. Покупателями сахара на внутреннем рынке являются организации оптовой и розничной торговли, домашние хозяйства и организации пищевой промышленности. Производители реализуют продукцию через оптовые базы Министерства торговли «Белбакалея» и базы Белкоопсоюза.

Необходимо отметить, что в Республике Беларусь свекловичный сахар является практически единственным подслащающим продуктом, произведенным из собственного сырья: объемы производства сахарозаменителей, в первую очередь крахмальной патоки и меда, незначительны. По итогам 2013 г. в стране произведено 852,7 тыс. т сахара (98,8 % к уровню 2012 г.), в том числе из свеклы — 590,0 тыс. т (69,2 % общего объема). За последние годы минимальная доля готового продукта из собственного сырья была получена в 2010 г. — 51,3 %, максимальная — в 2008 г. — 70,3 %.

Средняя цена экспорта лишь в 2011 г. была выше цены внутреннего рынка и составила 804 дол. США/т (цена внутреннего рынка — 795 дол. США/т). Основным покупателем белорусского сахара является Россия, объемы экспорта в которую выросли со 100,0 тыс. т в 2008 г. до 373,4 тыс. т в 2013 г. Экспорт сахара осуществляют организации сахарной промышленности, что ежегодно определяет соответствующее постановление Совета Министров. Импорт тростникового сахара-сырца достиг максимальных значений в 2011 г., когда цены на конечный продукт на мировом рынке были высокими, в результате чего его производство из всех видов сырья выросло до 985,5 тыс. т.

Проведенные исследования позволили выявить следующие механизмы государственного регулирования рынка сахара.

1. Размеры посевных площадей, отводимых под сахарную свеклу, а также план по ее сдаче в перерабатывающие организации ежегодно определяется постановлением Совета Министров, с учетом чего заводы заключают со свеклосеющими хозяйствами договоры контрактации сырья для государственных нужд.

2. При осуществлении закупок для государственных нужд сахарной свеклы кондиционной и некондиционной урожая 2014 г. применялись следующие надбавки (скидки) за качество: надбавка к цене за 1 т базисной нормы с 1 по 10 сентября в размере 20 %; с 11 по 20 сентября — 15; с 21 ноября до завершения поставки — 15 %. В качестве базисной принята сахаристость 16 % [2].

3. Осуществляется также возмещение организациям сахарной промышленности части процентов по инвестиционным кредитам, привлекаемым на реализацию Государственной программы развития сахарной промышленности на 2011—2015 годы: по кредитам, полученным в белорусских рублях, — в размере 50 % ставки рефинансирования Национального банка, установленной на дату возмещения процентов, и по кредитам, полученным в иностранной валюте, — в размере 50 % ставки.

4. Организации сахарной промышленности включены в Государственный реестр хозяйствующих субъектов, занимающих доминирующее положение на товарных рынках Республики Беларусь, по сахару, а ОАО «Скидельский сахарный комбинат» — и по лимонной кислоте. Для указанных в Государственном реестре товарных позиций применяются такие виды ценового регулирования, как установление фиксированных цен, предельных цен, декларирование цен [3].

5. До 17 января 2014 г. существовала практика установления фиксированных розничных цен на сахар, однако данный продукт был исключен из перечней социально значимых товаров, цены на которые регулируются государственными органами. С целью недопущения роста цены на сахар в розничной торговле она может быть ограничена государством не более чем на 90 дней в течение года [4].

6. Согласно решениям Евразийской экономической комиссии, сахар, произведенный из сахара-сырца, может экспортироваться в третьи страны, но не на рынки стран — членов Таможенного союза.

7. Ввоз сахара-сырца на рынки стран — членов Таможенного союза регулируется Единым таможенным тарифом Таможенного союза Беларуси, Казахстана и России с помощью размера ввозных таможенных пошлин [5]. Так, в октябре 2014 г. указанная пошлина на сахар-сырец с учетом среднемесячной цены на Нью-Йоркской товарно-сырьевой бирже (363,2 дол. США/т) составила 203 дол. США/т, что в условиях снижения цен на белый сахар на мировом рынке несет серьезную угрозу падения экономической эффективности переработки импортного сырья [6].

Объемы предложения сахара на внутреннем рынке определяют следующие организации: ОАО «Городейский сахарный комбинат» (28,5 % общего произ-

водства сахара в 2013 г.; ОАО «Слущкий сахарорафинадный комбинат» (26,8); ОАО «Жабинковский сахарный завод» (23,6) и ОАО «Скидельский сахарный комбинат» (21,1 %). Их деятельность осуществляется в рамках Государственной программы развития сахарной промышленности на 2011—2015 гг., направленной на осуществление производства сахара в тесной взаимосвязи с производством свеклы в сельском хозяйстве с целью роста объемов выработки готового продукта из собственного сырья до 720 тыс. т и увеличения экспортного потенциала свекловичного сахара до 370 тыс. т. Для этого планируется довести объем производства сахарной свеклы до 5 500 тыс. т при средней сахаристости 17 % и организовать ее переработку в оптимальные сроки (100 дней) при сокращении потерь сахара до 2,3 % к массе перерабатываемого сырья. Предусмотрены реконструкция и модернизация производственных мощностей действующих предприятий и доведение их до 42 тыс. т переработки сахарной свеклы в сутки, строительство нового сахарного завода и ввод его в эксплуатацию в 2015 г. [7].

Достичь обеспечения устойчивой сырьевой базы планируется за счет применения интенсивных технологий возделывания сахарной свеклы, обеспечивающих рост урожайности с 412 ц/га в 2010 г. до 524 ц/га в 2015 г. и сахаристости с 14,7 до 17 %, а также увеличения выработки сахара с гектара с 5,3 до 10 и более тонн (во Франции указанный показатель составляет 12 т, в Германии — 11, в Польше — 7,5) и снижения потерь сырья [7].

В настоящее время свеклосеянием занимаются свыше 400 хозяйств почти в 50 административных районах нашей страны. В целях реализации Государственной программы производителями сахарной свеклы совместно с НАН Беларуси и организациями сахарной промышленности осуществляются мероприятия по технологическому сопровождению возделывания сахарной свеклы и снижению ее потерь. Кроме того, эти организации авансируют сельхозорганизации при закупке сырья для государственных нужд в размере не менее 30 % его стоимости. Так, в сезон 2010 г. аванс составил 63,4 % стоимости свеклы на сумму 251,4 млрд р., в том числе поставлены семена, средства защиты растений, минеральные удобрения и другое; в сезон 2013 г. аванс составил более 600 млрд р.

Не выполняются в полной мере задания Программы по повышению интенсификации возделывания сахарной свеклы: ее урожайность как в 2011 г., так и в 2013 г. оказалась ниже запланированной (табл. 3).

**Таблица 3. Реализация заданий Государственной программы развития сахарной промышленности на 2011—2015 гг. по обеспечению сырьевой базы**

Показатель	2011 г.		2012 г.		2013 г.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Посевная площадь, тыс. га	90	101	90	100	90	102
Урожайность, ц/га	467	453	478	485	500	437
Заготовка сахарной свеклы в физическом весе, тыс. т	4 200	4 426	4 300	4 707	4 500	4 280
Сахаристость сахарной свеклы при приемке, не менее, %	16,46	15,92	16,81	16,16	16,85	16,77

*Примечание:* наша разработка на основе данных Национального статистического комитета Республики Беларусь и организаций сахарной промышленности [7].

За счет большей площади посева в 2011 и 2012 гг., а также за счет более высокой урожайности в 2012 г. объемы заготовки сырья превышали запланированные. И лишь в 2013 г. из-за невысокой урожайности (437 ц/га при плане 500 ц/га) собрано 4 280 тыс. т свеклы вместо 4 500 тыс. т. Что касается уровня сахаристости свеклы при приемке, то в 2013 г. он составил 16,77 % (план — 16,85 %). Достигнуты максимальные объемы производства сахарной

свеклы в Гродненской (где наиболее благоприятные почвенно-климатические условия и самая высокая в республике урожайность) и Минской областях: в 2013 г. они составили соответственно 1 802 тыс. т (план — 1 690) и 1 485 тыс. т (план — 1 670). Кроме того, с 2012 г. хозяйства Гомельской области прекратили возделывание сахарной свеклы, хотя Программой предусмотрено наращивание объемов ее производства к 2015 г. до 190 тыс. т. (табл. 4).

**Таблица 4. Реализация заданий Государственной программы развития сахарной промышленности на 2011—2015 гг. по объемам производства сахарной свеклы в сельхозорганизациях в разрезе областей, тыс. т**

Область	2011 г.			2012 г.			2013 г.		
	План	Факт	Отклонение, +(-)	План	Факт	Отклонение, +(-)	План	Факт	Отклонение, +(-)
Брестская	900	872	-28	900	997	+97	920	833	-87
Гомельская	40	37	-3	40	—	-40	40	—	-40
Гродненская	1 580	1 727	+147	1 630	1 910	+280	1 690	1 802	+112
Минская	1 520	1 607	+87	1 570	1 625	+55	1 670	1 485	-185
Могилевская	160	183	+23	160	175	+15	180	160	-20
Всего	4 200	4 426	+226	4 300	4 707	+407	4 500	4 280	-220

*Примечание:* наша разработка на основе данных Национального статистического комитета Республики Беларусь и организаций сахарной промышленности [7].

Причина, на наш взгляд, в том, что до сих пор не решен вопрос о строительстве новой организации сахарной промышленности за счет средств иностранных инвесторов и вводе ее в эксплуатацию в 2015 г. с производственной мощностью 790 тыс. т переработки свеклы в сутки, в связи с чем потребность в дополнительных объемах сырья отпала.

Задания Программы по вводу в действие новых производственных мощностей и их использованию в уже действующих организациях сахарной промышленности в 2011—2013 гг. выполнялись, и суммарная суточная производственная мощность на конец 2013 г. составила 32,7 тыс. т переработки свеклы. В сельхозорганизациях в 2011—2013 гг. сахарная свекла являлась одной из самых прибыльных культур, однако рентабельность ее реализации снизилась с 36,4 в 2011 г. до 17,4 % в 2013 г. (табл. 5).

**Таблица 5. Экономическая эффективность реализации продукции сельхозорганизаций и организаций сахарной промышленности**

Показатель	Год		
	2011	2012	2013
<i>Рентабельность реализации некоторых видов продукции в сельхозорганизациях, %</i>			
Сахарная свекла	36,4	28,0	17,4
Зерно	15,3	26,2	14,6
Овощи открытого грунта	46,4	6,3	21,7
Картофель	22,2	-11,6	23,1
<i>Рентабельность реализованной продукции, работ, услуг в организациях сахарной промышленности, %</i>			
ОАО «Скидельский сахарный комбинат»	25,3	17,8	н/д
ОАО «Городейский сахарный комбинат»	27,0	23,9	9,1
ОАО «Жабинковский сахарный завод»	17,7	13,7	5,7
ОАО «Слуцкий сахарорафинадный комбинат»	29,7	29,8	11,9

*Примечание:* наша разработка на основе данных Национального статистического комитета Республики Беларусь и организаций сахарной промышленности.

Что касается организаций сахарной промышленности, то рентабельность реализованной продукции, работ, услуг в 2011–2012 гг. была достаточно высокой, а к 2013 г. значительно снизилась. Наиболее эффективно работает ОАО «Случкий сахарорафинадный комбинат».

Проведенные нами исследования показали, что производство сахара в мире растет, и в сезоне 2013/14 г. оно оценивается в 180,2 млн т, а общее потребление — в 175,4 млн т; запасы выросли незначительно и составили 74,6 млн т, в то время как объемы торговли достигли 56,7 млн т. Средняя цена на сахар отличается крайне высокой волатильностью, в 2013 г. она составила 392 дол. США/т. Рост потребления сахара прогнозируется в основном за счет развивающихся государств.

Емкость внутреннего рынка сахара составляет 380–400 тыс. т. В 2013 г. в Беларуси на душу населения потреблено 42 кг сахара, что соответствует показателям экономически развитых стран. Страна полностью обеспечивает население и перерабатывающие предприятия сахаром, производство которого в 2013 г. составило 852,7 тыс. т, экспорт — 515,9 тыс. т. Из собственного сырья произведено 69,2 % готового продукта. Государство осуществляет регулирование рынка сахара путем ежегодного установления размеров посевных площадей сахарной свеклы и объемов ее закупки для государственных нужд, фиксированной закупочной цены на сырье нового урожая, надбавки (скидки) за качество свеклы, ввозной таможенной пошлины на сахар-сырец и др.

Анализ реализации Государственной программы развития сахарной промышленности на 2011–2015 годы показал, что для обеспечения устойчивого развития рынка сахара необходимо: осуществлять производство сахара в тесной взаимосвязи с производством свеклы в сельском хозяйстве; завершить создание компактных, экономически обоснованных сырьевых зон организаций сахарной промышленности; решить вопрос о строительстве нового завода с привлечением иностранных инвестиций; диверсифицировать рынки сбыта; осуществлять дальнейшую интенсификацию производства сахарной свеклы за счет применения интенсивных технологий возделывания, которые обеспечат рост урожайности с 437 ц/га в 2013 г. до 524 ц/га в 2015 г. и сахаристости с 16,77 до 17 %, что позволит увеличить выработку сахара с гектара до 10 и более тонн и повысить эффективность свеклосахарного производства.

### Литература и электронные публикации в Интернете

1. Sugar [Electronic resource] // FAO. Food and Agriculture Organization of the United Nations. — Mode of access: [http://www.fao.org/fileadmin/templates/est/COMM\\_MARKETS\\_MONITORING/Sugar/Documents/Su\\_summary\\_FOnov13\\_2\\_.pdf](http://www.fao.org/fileadmin/templates/est/COMM_MARKETS_MONITORING/Sugar/Documents/Su_summary_FOnov13_2_.pdf). — Date of access: 20.12.2014.

2. Об установлении предельных максимальных цен на сельскохозяйственную продукцию (растениеводства) урожая 2014 года, закупаемую для сельскохозяйственных нужд [Электронный ресурс] : постановление М-ва сельского хозяйства и продовольствия Респ. Беларусь, 19 марта 2014 г., № 6 // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Респ. Беларусь. — Режим доступа: <http://mshp.minsk.by/documents/prices/e13ce911d0bdb7ce.html>. — Дата доступа: 23.11.2014.

3. Государственный реестр хозяйствующих субъектов, занимающих доминирующее положение на товарных рынках (республиканский уровень) [Электронный ресурс] // Министерство экономики Респ. Беларусь. — Режим доступа: [http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001446\\_121789\\_Reestr.pdf](http://www.economy.gov.by/dadvfiles/001446_121789_Reestr.pdf). — Дата доступа: 20.12.2014.

4. Об утверждении перечней социально значимых товаров (услуг), цены (тарифы) на которые регулируются государственными органами, и признании утратившими силу некоторых постановлений Совета Министров Республики Беларусь [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 17 янв. 2014 г., № 35 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://www.pravo.by/main.aspx?guid=3871&p0=C21400035&p1=1>. — Дата доступа: 20.12.2014.

5. Единый таможенный тариф Таможенного союза Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия. — Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/catr/ett/Pages/default.aspx>. — Дата доступа: 20.12.2014.

6. Мониторинг цен на сахар-сырец [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия. — Режим доступа: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/catr/monitoring/Pages/monitoring\\_sugar.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/catr/monitoring/Pages/monitoring_sugar.aspx). — Дата доступа: 20.12.2014.

7. О Государственной программе развития сахарной промышленности на 2011 — 2015 годы [Электронный ресурс] : постановление Совета Министров Респ. Беларусь, 24 марта 2011 г., № 359 // Информационно-правовая система по законодательству Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://expert.by/ЕС/monitorings/154431.txt>. — Дата доступа: 20.12.2014.

---

**LARYSA LAHODZICH**

---

**TRENDS AND PROSPECTS OF  
SUGAR MARKET DEVELOPMENT**

---

**Authors affiliation.** *Larysa LAHODZICH* (apkларisa@mail.ru), *Belarusian State Economic University (Minsk, Belarus)*.

**Abstract.** Recommendations are made on ensuring sustainable development of internal sugar market based on the establishment of mutually beneficial economic relations between producers and processors of raw materials, formation of compact raw material zones of sugar industry arrangement, diversification of markets, increased efficiency of sugar beet production.

**Keywords:** sugar market of the Republic of Belarus, the mechanisms of state regulation, the offer of sugar, stable resource base, production efficiency.

UDC 338.439.4:664.1(476)

*Статья поступила  
в редакцию 12.02. 2015 г.*

---

**А. В. СЕМЕНЧУК**

---

**ПРОГНОЗИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНОЙ СЕТИ**

---

В статье обоснована методика прогнозирования развития розничной сети в Республике Беларусь. Выявлены факторы, определяющие ее совершенствование, представлена эконометрическая модель и дан прогноз развития.

**Ключевые слова:** розничная сеть, модель, прогноз.

УДК 339.37

---

*Антонина Владимировна СЕМЕНЧУК* (bubeshkoa@tut.by), *аспирантка кафедры коммерческой деятельности на внутреннем и внешнем рынках Белорусского государственного экономического университета (г. Минск, Беларусь)*.