

## СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО БЕЛАРУСИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ: ИТОГИ, ПРОБЛЕМЫ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

**В.С. Сакович,**

*доктор исторических наук, доцент, ведущий научный сотрудник отдела  
новейшей истории Института истории НАН Беларуси*

Аграрный сектор Республики Беларусь имеет хорошие показатели среди стран мирового сообщества. Так, по производству на душу населения молока в Европе на протяжении 2008–2010 гг. Беларусь занимала 4 место, яиц – 3-е, мяса – 13 место. Среди стран СНГ республика удерживает ведущие позиции по большинству видов сельскохозяйственной продукции, а по молоку, мясу, яйцу и картофелю ей принадлежит первое место [1. С. 1].

География поставок сельскохозяйственной продукции Республики Беларусь с каждым годом расширяется и составляет уже более 60 стран. Практически повсеместно устойчивым спросом пользуются отечественное сухое обезжиренное молоко, казеин, масло сливочное, сыр. Это основные экспортные позиции, которые составляют примерно 80% общего объема поставок за пределы республики [2. С. 4].

### ***Государственная программа устойчивого развития села на 2011–2015 гг.***

1 августа 2011 г. Президент Республики Беларусь А.Г. Лукашенко подписал Указ № 342 «О Государственной программе устойчивого развития села на 2011–2015 гг.» [14]. Цель программы – обеспечение устойчивости социально-экономического развития села и улучшение его демографической ситуации на основе повышения экономической эффективности агропромышленного комплекса, развития предпринимательской инициативы, обеспечения сбалансированности внутреннего продовольственного рынка, наращивания экспортного потенциала, повышения доходов сельского населения, уровня социально-бытового и инженерного обустройства сельских населенных пунктов,

сохранения и оздоровления экологии в них, привлечения и рационального использования инвестиций.

Данная программа включает 19 целевых программ, которые направлены на реализацию конкретных мероприятий в различных отраслях АПК (мелиорация земель, техническое обеспечение, молочная отрасль, птицеводство, свиноводство, картофелеводство, овощеводство и плодоводство, производство и переработка льна, племенное дело, селекция и семеноводство и др.).

В соответствии с Программой, в 2011–2015 гг. планируется рост производства продукции в хозяйствах всех категорий на 139–145%, рентабельность продаж в 2015 г. в сельском хозяйстве ожидается на уровне 10–11%, а темп роста производительности труда составит 157%.

В 2015 г. планируется произвести зерна в объеме 12 млн т, сахарной свеклы – 5,5 млн т, льноволокна – 60 тыс. т, маслосемян рапса – 1,06 млн т, картофеля – 7,75 млн т, других овощей – 2,16 млн т, молока – 10,7 млн т, мяса скота и птицы (в живом весе) – 2 млн т [14].

Экспортные поставки сельскохозяйственной продукции и продовольствия в 2015 г. составят в сумме 7,2 млрд долл. США, сальдо – плюс 4 млрд долл. США.

В социальной сфере села предусматриваются: дальнейшее развитие инфраструктуры агрогородков в целях выполнения стандартов социально-бытовых услуг на селе и создание благоприятного режима для развития малого бизнеса, индивидуального предпринимательства, личных подсобных хозяйств граждан.

Среднемесячная заработная плата будет приближена к средней зарплате по стране.

На реализацию программы планируется выделить 29,7 трлн руб. бюджетных средств, в том числе на развитие производственной сферы – 27 трлн руб., или 91%, и социальной – 2,7 трлн руб., или 9%.

Кроме того, на выполнение мероприятий целевых программ будет дополнительно направлено 15,3 трлн руб. бюджетных средств, в том числе на развитие АПК – 12,4 трлн, социальной и инженерно-транспортной инфраструктуры – 2,9 трлн руб., а также 67,8 трлн руб. кредитных средств. На строительство жилья на селе предусматривается направить 6,2 трлн руб. [14].

### ***Развитие животноводства***

В настоящее время в Беларуси приоритетным направлением является наращивание производства животноводческой продукции, обеспечивающей поступление более 90% валютной выручки от аграрного экспорта. При этом с учетом потенциала кормовых ресурсов дальнейшее наращивание объемов в животноводстве республики предусматривается преимущественно за счет молочного и мясного скотоводства, поскольку его продукция сегодня более востребованна на мировых рынках, чем мясо свиней и птицы, а в перспективе этот фактор будет иметь еще большее значение с учетом динамики развития свиноводства и птицеводства в России и других регионах отечественного экспорта.

В республике накоплен определенный опыт интенсификации молочного производства. Средний надой молока от коровы находится на уровне 4600 кг, что в 1,4 раза больше достигнутого уровня в советский период – в 1990 г. В 2010 г. 182 сельхозпредприятия Республики Беларусь надоили более 6 тыс. кг молока от коровы. А на ферме «Сычи» СПК «Агрокомбинат «Снов» Несвижского района годовой надой молока от коровы в среднем составил 10 600 кг [3. С. 2].

К этим показателям Республика Беларусь пришла благодаря реализации Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 гг., в которой была определена стратегия развития молочного скотоводства на основе модернизации

производственных мощностей и концентрации поголовья дойного стада на крупных животноводческих молочнотоварных фермах [7]. За 2005–2010 гг. в сельскохозяйственных организациях республики реконструировано и технически переоснащено 1477, построено новых 235 молочнотоварных ферм мощностью от 600 до 1200 коров, что составило более 35% их наличия, на которых содержится более половины поголовья дойного стада. Кроме этого, 691 молочнотоварная ферма (больше чем в 2 раза по сравнению с 2005 г.) была оборудована современными автоматизированными компьютеризированными доильными залами. В 2010 г. на этих фермах произведено более 1,5 млн т молока [3. С. 2].

Концентрация коров на современных молочнотоварных фермах с применением современных технологий производства молока в автоматизированных доильных залах позволила Республике Беларусь значительно улучшить качество поставляемого сырья на молокоперерабатывающие предприятия.

Однако потенциал отрасли по продуктивности животных, потенциалу кормовых ресурсов и созданной инфраструктуре значительно выше. Поэтому АПК республики предстоит решить комплекс проблем организационного и технологического характера по дальнейшему наращиванию производства всех видов животноводческой продукции, снижению удельной затратности в отрасли, выводу отрасли на высокие экономические показатели.

Следует отметить, что в последние годы Республике Беларусь удалось существенно поправить положение в промышленном животноводстве. Проектный уровень продуктивности животных здесь практически достигнут. Однако организационные проблемы пока остаются. В ряде регионов, несмотря на явно низкую эффективность производства говядины на фермах с малочисленным поголовьем и несовершенством используемых технологий, их руководители не принимают должных мер по концентрации мясной отрасли скотоводства на животноводческих комплексах и в крупных специализированных сельскохозяйственных организациях. При наличии

возможности производить в больших объемах дешевое мясо КРС посредством концентрации откормочного поголовья в наиболее эффективно работающих сельскохозяйственных организациях по-прежнему сохраняются мелкие малопродуктивные, но высокозатратные фермы.

Расчеты экономистов-аграрников показывают, что если бы в 2010 г. все поголовье откормочного скота выращивалось в специализированных комплексах и крупных хозяйствах с прогрессивной технологией, то даже при среднесуточном привесе в 700 граммов в Республике Беларусь можно было получить дополнительно более 100 тыс. т мяса КРС при низкой его себестоимости. Но в специализированных комплексах на откорме получают до 1200 граммов привеса в сутки. Это означает, что при правильной организации содержания и кормления производство мяса КРС в Республике Беларусь может быть увеличено вдвое [3. С. 2; 6. С. 3].

Вместе с тем следует иметь в виду, что большинство животноводческих комплексов в скотоводстве и свиноводстве Республики Беларусь функционируют уже около 50 лет. Их проектные мощности рассчитывались под технологии и оборудование 60-х годов прошлого столетия, которые сегодня не соответствуют актуальным задачам как в плане дальнейшего повышения продуктивности откармливаемых животных, так и снижения затратности. Требуется обновления и ряд птицефабрик. Поэтому в стране в ближайшей пятилетке предстоит построить новые и осуществить глубокую модернизацию действующих предприятий промышленного животноводства, внедрить более прогрессивные технологии содержания и кормления животных и на этой основе существенно повысить потенциал инфраструктуры промышленного животноводства республики, создать реальную базу для выхода на европейский уровень продуктивности животных и экономических показателей производственной деятельности.

Наиболее сложное положение в производстве мяса КРС. В республике уже десятилетиями стало привычным, что эта сфера всегда убыточна. Считается, что существенно изменить положение в этой от-

расли нельзя, поэтому ничего реально и не предпринимается ни в большинстве субъектов хозяйствования, ни на региональных уровнях управления аграрной отраслью. В результате только в 2009 г. убыток в производстве говядины превысил 600 млрд руб., что составило четверть суммы государственного фонда поддержки. Основная же причина здесь организационная.

В 2009 г. только 13,5% откормочного поголовья КРС сельскохозяйственных организаций было сосредоточено в крупных животноводческих комплексах. Здесь используются современные средства механизации, реализуются эффективные системы кормления и ветеринарного обеспечения животных, в итоге – высокие среднесуточные привесы и более низкая себестоимость продукции.

К сожалению, крупнотоварное производство говядины не получило должного развития в республике. Практически все хозяйства ведут откорм своего молодняка КРС, для абсолютного большинства из них эта сфера является второстепенной. В результате при средней фактически сложившейся в 2009 г. цене реализации живого веса КРС 3773 тыс. руб. за 1 т в 14 хозяйствах себестоимость превысила 15 млн руб., в 99 – составила 10–15, а в 1049 хозяйствах – в пределах 5–10 млн руб. за 1 т. Лишь в 21 хозяйстве мясо КРС было рентабельно, а в 8 хозяйствах при высоком уровне продуктивности себестоимость прироста КРС оказалась менее 3,5 млн руб./т [5. С. 4].

В группе худших хозяйств скот реализуется маловесным, в возрасте, когда он мог бы потенциально дать наиболее высокие привесы. Себестоимость произведенного в них мяса в 3–5 раз превосходит среднюю цену реализации. Имеет место почти двукратный по отношению к норме перерасход кормов на единицу продукции, себестоимость которых крайне высокая вследствие низкой урожайности зернофуражных и травяных культур. Присутствует и ряд других негативных факторов, нарушающих зооветеринарные требования к содержанию и кормлению КРС. Большинство руководителей районов с ведома облисполкомов с 2009 г. ввели запрет на продажу откормочного молодняка комплексам соседних

районов. В результате эффективно работающие комплексы не смогли (и не могут сегодня) обеспечить себя постановочным поголовьем.

При наличии возможности производить в больших объемах дешевое мясо КРС посредством концентрации откормочного поголовья в наиболее эффективно работающих сельскохозяйственных организациях по-прежнему сохраняются мелкие малопродуктивные, но высокочувствительные фермы. В республике неотложно следует пересмотреть практику производства мяса КРС, сосредоточить откормочный молодняк в животноводческих комплексах и специализированных хозяйствах, получающих среднесуточный привес не менее 700 граммов в сутки.

В первую очередь, на основе углубленной специализации растениеводческой отрасли следует внести коррективы в структуру животноводства. Из оценки потенциала травяных угодий следует, что дальнейшее наращивание объемов животноводческой продукции в республике в большей мере должно осуществляться за счет молочного и мясного скотоводства на дешевых травяных кормах. Тем более что продукция эта сегодня более востребована на мировых рынках, чем мясо свиней и птицы, а в перспективе данный фактор будет иметь еще большее значение с учетом динамики развития свиноводства и птицеводства в России и других регионах белорусского экспорта.

### ***Молочное скотоводство***

Особая роль в сельскохозяйственном производстве Республики Беларусь принадлежит молочному скотоводству. Эта отрасль присутствует практически на каждом сельхозпредприятии Республики Беларусь. Ее продукция является наиболее стабильным источником поступления средств в хозяйства.

В республике накоплен определенный опыт интенсификации молочного производства. Вместе с тем молочное скотоводство на нынешнем этапе должно получить качественно новое развитие, прежде всего резко повысить свою экономическую эф-

фективность. Это необходимо реализовать на основе утвержденной главой государства республиканской программы развития молочной отрасли в 2011–2015 годах. Безусловно, должен быть выполнен запрограммированный объем строительства 476 молочнотоварных ферм, проведена реконструкция построенных ранее. Следует наладить четкую систему кормопроизводства в первую очередь на основе интенсификации травяного поля республики. На специализированных сельскохозяйственных предприятиях к 2015 г. должно производиться около 80% молока при годовом удое его от коровы не менее 6000 кг. А валовое его производство должно достичь 10 млн т [5. С. 4].

Указанных параметров молочного скотоводства можно досчитать только лишь за счет качественно новых технологий, основанных на снижении удельных затрат ресурсов, комплексной механизации основных технологических процессов, содержания животных в условиях контролируемого микроклимата. Необходимо обеспечить научно обоснованный уровень кормления – не менее 50–55 ц к. ед. в расчете на условную голову.

Учитывая достаточно высокий потенциал белорусского скота, увеличение численности поголовья дойного стада следует осуществлять за счет собственного расширенного воспроизводства. Для этого необходимо значительно улучшить работу с молодняком КРС, исключить его непроизводительное выбытие, в период выращивания телок получать не менее 650 граммов технологических среднесуточных привесов.

Задачи мясной отрасли следует решать в первую очередь через повышение эффективности работы животноводческих комплексов и птицефабрик, рост среднесуточных привесов и снижение расхода кормов на единицу продукции.

Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 12 ноября 2010 г. № 1678 утверждена Республиканская программа развития молочной отрасли в 2010–2015 гг. Ее целями являются повышение экономической эффективности молочной отрасли на основе производства конкурентоспособной продукции, стабильное снаб-

жение населения высококачественными молочными продуктами, увеличение экспортных поставок, повышение экономической эффективности ведения молочного скотоводства. Перед отраслью стоит задача увеличения производства молока в сельскохозяйственных и иных организациях (их филиалах) в 2015 г. до 10 млн т, а с ростом численности коров на конец 2015 г. – до 1600 тыс. голов; поставки молочного сырья перерабатывающим организациям вырастут до 9 млн т.

Для обновления инфраструктуры молочной отрасли за 2011–2015 гг. планируется построить 871 молочнотоварную ферму, реконструировать и модернизировать 1358 действующих и 2846 помещений для выращивания молодняка крупного рогатого скота [3. С. 2].

Соответствующее поголовье сельскохозяйственных животных в республике имеется, современные технологии содержания и кормления аграрной наукой разработаны и широко апробированы в производстве.

Для этого требуется ведение целенаправленной селекционной работы, а также обеспечение комплектования вводимых мощностей молочнотоварных ферм высокопродуктивным маточным поголовьем. Актуальным для зооветеринарных специалистов является продление срока хозяйственного использования коров с 3–4 до 5–6 лактаций. Естественно, достижение намеченных целей возможно лишь при адекватной кормовой базе, оптимально сбалансированном соотношении концентратов и травяных кормов.

### ***Задачи и проблемы отраслей свиноводства и птицеводства***

В Республике Беларусь успешно реализуется необходимый комплекс мероприятий по наращиванию производства свинины и мяса птицы.

В 2005–2010 гг. в рамках Государственной программы возрождения и развития села выполнен большой объем мероприятий по реконструкции и модернизации имеющейся базы свиноводческих комплексов. Внедрены современные высокопроизводительные технологии с экономичным ресурсосберегающим оборудованием, позволяю-

щие значительно сократить расход тепловой и электрической энергии, кормов и трудовых ресурсов. Например, проведенная реконструкция производственных мощностей свиноводческого комплекса СПК «Агрокомбинат «Снов» Несвижского района позволила довести среднесуточные привесы на выращивании и откорме до 630–650 граммов и снизить затраты кормов на центнер привеса до 3–3,2 ц к. ед., что на 30% эффективнее комплексов с устаревшей технологией.

В республике имеется 109 свиноводческих комплексов, где содержится 2,3 млн голов свиней, или 79% общего наличия их в сельскохозяйственных организациях, и производится ежегодно более 348,7 тыс. т свинины в живом весе, или 85% от общего его производства [3. С. 2].

Создание крупных свиноводческих предприятий с прогрессивными технологиями, оснащенных современным и экономичным оборудованием, позволило за 2006–2010 гг. увеличить в Республике Беларусь ежегодное производство свинины на 69,9% (с 243,1 до 448,7 тыс. т), повысить суточную продуктивность на 75 граммов (с 476 до 551), снизить расход кормов на центнер привеса на 18% – с 5,1 до 4,2 ц кормовых единиц.

Для дальнейшего наращивания производства конкурентоспособной свинины в 2011–2015 гг. в Республике Беларусь намечается:

построить 72 современных свиноводческих комплекса и 38 репродукторных цехов на действующих комплексах с внедрением ресурсосберегающих технологий и применением автоматизированных систем управления производственными процессами;

- завести в республику новые перспективные специализированные мясные породы (ландрас, дюрок) и линии свиней, позволяющие обеспечивать их высокие продуктивные и мясные качества при низких затратах кормов;

- построить 5 племенных заводов, создать сеть прародительских ферм по разведению мясных пород свиней и комплектованию селекционно-племенных множителей и племенных ферм комплексов;

- довести производство полнорационных комбикормов на предприятиях комби-

кормовой промышленности в 2015 г. до объема полной потребности.

Реализация указанных мероприятий позволит довести к 2015 г. поголовье свиней на комплексах до 3,5 млн голов, производство свинины – до 617 тыс. т (97–98% от общего объема), что составит 177% к уровню 2010 г., увеличить экспортные поставки свинины с 30 до 80 тыс. т в год [3. С. 2].

Птицеводство – наиболее динамично развивающаяся отрасль в агропромышленном комплексе республики. За 2006–2010 гг. в сельскохозяйственных организациях республики проведена модернизация отрасли. Построены новые птицеводческие помещения, проведены реконструкция и техническое переоснащение существующих с установкой высокопроизводительного технологического оборудования. Введен в эксплуатацию репродуктор по разведению высокопродуктивных кроссов кур мясного направления, расширены мощности племптицерепродукторов второго порядка по разведению родительских форм мясной и яичной птицы.

В птицеводстве Республики Беларусь четко выделяются мясное и яичное направления.

Реализация мероприятий в мясном птицеводстве позволила в 2010 г. произвести 3463 тыс. т мяса птицы. Среднесуточный прирост бройлеров увеличен с 48,4 грамма в 2005 г. до 58 граммов в 2010 г., снижены затраты корма на производство 1 кг мяса бройлеров с 1,87 до 1,75 к. ед. На этой основе птицеводческие предприятия довели рентабельность производства мяса бройлеров до 46% [3. С. 2].

За счет проведенной модернизации в яичном птицеводстве, использования высокопродуктивных кроссов птицы в 2010 г. произведено 2390,4 млн шт. яиц, что на 7% больше доведенного задания. Объемы производства увеличены к уровню 2005 г. в 1,2 раза. Получено на курицу-несушку 310 яиц, что на 32 выше результатов 2005 г. Расход кормов на 1000 яиц снизился на 16 кг кормовых единиц и составил 141 кг. Рентабельность за 2010 г. на предприятиях яичного направления выросла до 24% [3. С. 2].

Развитие птицеводства в Республике Беларусь в 2011–2015 гг. будет осуществ-

ляться на основе соответствующей программы, утвержденной Правительством. Она предусматривает обеспечение стабильного снабжения населения республики высококачественной птицеводческой продукцией, позволяющей полностью удовлетворить потребности в яйце и мясе птицы, а также расширить экспорт этой продукции.

Программой предусмотрено достичь в 2015 г. производства 569 тыс. т птицы в живом весе (в 2 раза больше уровня 2009 г.), увеличить среднесуточные привесы бройлеров до 60 граммов, снизить затраты кормов на производство 1 ц привеса бройлеров до 1,7 ц; произвести с учетом личных подсобных хозяйств 3,7 млрд яиц, увеличить яйценоскость кур-несушек до 315 яиц в год, снизить затраты кормов на производство 1 тыс. яиц до 1,3 ц.

Для достижения намеченных объемов производства продукции в течение 2011–2015 гг. в Республике Беларусь предусматривается провести реконструкцию и техническое переоснащение 407 помещений для содержания птицы, построить 534 и перепрофилировать 107 помещений; реконструировать и технически переоснастить 24, построить 22 новых цеха переработки мяса птицы [3. С. 2].

Намечено расширение географии рынков сбыта продукции птицеводства посредством создания совместных производств, ориентированных преимущественно на зарубежного потребителя. Ожидается, что экспортная выручка в 2011–2015 гг. по мясу составит 670 млн долл. США, по яйцу – 209,3 млн долл. – соответственно 504 и 146% к среднему уровню 2006–2010 гг. [3. С. 2].

### ***Продовольственный экспорт***

Важно подчеркнуть, что 2010 г. для агропромышленного комплекса Республики Беларусь во многом был знаковым. Одним из многочисленных его достижений по праву можно назвать экспорт продовольственной продукции. Удачно воспользовавшись рыночной конъюнктурой, предприятия АПК смогли значительно увеличить реализацию продовольствия за пределы Беларуси. В страны ближнего и дальнего зарубежья поставлено его более чем на 2 млрд долл.

США. Беларусь и дальше намерена наращивать экспорт продовольствия. Объемы его спроса и предложения в конце 2010 г. согласовывались на совместной коллегии Минсельхозпрода Беларуси и Минсельхоза России. В Республике Беларусь прошло заседание Межправительственного совета по вопросам агропромышленного комплекса, его возглавил министр сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь Михаил Русый. Чем же вызван такой интерес к белорусскому АПК? Как Минсельхозпрод Республики Беларусь выстраивал торговые взаимоотношения с основным потребителем продовольственной продукции и каких достиг результатов?

Сначала нужно отметить, что любой поставщик, который приходит на рынок какой-либо страны, должен знать, уважать ее законы и выполнять предъявляемые требования. Исходя из этого Республика Беларусь строила свои взаимоотношения со всеми потребителями отечественной сельскохозяйственной продукции. Прделанную в этом плане работу подразделениями АПК за 2010 г. в целом можно оценить позитивно. География поставок белорусской сельскохозяйственной продукции с каждым годом расширяется и составляет уже более 60 стран. Практически повсеместно устойчивым спросом пользуются отечественное сухое обезжиренное и цельное молоко, казеин, масло сливочное, сыр. Это основные экспортные позиции, которые составляют примерно 80% общего объема поставок за пределы Республики Беларусь. Такой тенденции белорусский АПК намерен придерживаться и дальше [2. С. 4].

В наращивание объемов и расширение поставок значительный вклад вносит мясо-молочная компания Республики Беларусь, которая постоянно изучает предъявляемые к продукции требования, отслеживает ситуацию на мировых рынках, поставляет в третьи страны опытные образцы, анализирует дела на наших молочных заводах и мясокомбинатах, что дает возможность своевременно принимать правильные решения.

Но основным внешнеторговым партнером для предприятий АПК Республики Беларусь уже не один год остается Россия. Как складываются с ней торговые отноше-

ния? И насколько белорусское продовольствие востребовано в других странах ближнего и дальнего зарубежья? Поставки белорусского продовольствия на экспорт за 2010 г. оцениваются примерно в 2,2 млрд долл. США. Это составило около 140% к уровню 2009 г. при доведенном прогнозном показателе 124–125%. Увеличились отгрузки в натуральном выражении говядины, свинины, мяса птицы, колбасных изделий, мясных консервов, сухого цельного молока, муки, льноволокна. Экспорт молокопродуктов, например, в стоимостном выражении только за 10 месяцев 2010 г. возрос на 56% [2. С. 4].

В Россию в течение января–октября 2010 г. реализовано продукции на 1658 млн долл. США, что составило 158% к аналогичному периоду 2009 г. Ее удельный вес в общем объеме экспорта составил около 90%. Молоко и молокопродукты, колбасные и мясные изделия предприятия АПК республики поставляли во многие регионы Российской Федерации. Из них Москва являлась основным покупателем. Что же касается других регионов, то наибольший удельный вес в экспортных поставках приходится на Санкт-Петербург, Ленинградскую, Московскую, Смоленскую, Брянскую, Нижегородскую, Воронежскую, Калужскую и Калининградскую области.

Экспорт белорусского продовольствия в страны СНГ, кроме России, на начало ноября 2010 г. оценивался более чем в 90 млн долл. США, а в страны дальнего зарубежья – 85 млн долл., в том числе в страны ЕС – 75 млн долл. США. Глубокский молочно-консервный комбинат, например, поставлял в Ливию молочные консервы, компания «Сморгонские молочные продукты», Слуцкий сыродельный комбинат и мясо-молочная компания – в Алжир сухое обезжиренное молоко. Заключен договор на поставки этой продукции в Венесуэлу [2. С. 4].

Продовольствие всегда было и останется в цене. Только в январе–октябре 2010 г. средние экспортные цены по сравнению с аналогичным периодом 2009 г. увеличились на свинину на 4,8%, говядину – 7,1, масло животное – 74, сыры и творог – на 40%, сухое обезжиренное молоко – в 2,2 раза, цельное молоко – в 2 раза, казеин – на

74% и яйца – на 4,3%. При этом преобладающими в товарной структуре экспорта оставались молокопродукты, на долю которых пришлось более 60%, а также мясо и мясопродукты, казеин и яйца. В целом же за 2010 г. внешнеторговое сальдо по предприятиям Минсельхозпрода Республики Беларусь сложилось положительное на уровне 1,35 млрд долл. США при задании 1,32 млрд [2 С. 4].

Один из вопросов недавней совместной коллегии Минсельхозпрода Республики Беларусь и Минсельхоза России включал также согласование прогноза спроса и предложения Союзного государства на мясо, мясопродукты и сахар. Российская сторона подтвердила заявленные Республикой Беларусь объемы поставок этих видов продукции. В соответствии с разработанными балансами поставки молока и молочной продукции в пересчете на молоко из Беларуси в Россию должны составить в 2011 г. 3600 тыс. т, в том числе 125 тыс. т – сыры и творог, 50 – концентрированное молоко, 65 тыс. т – сухое обезжиренное молоко. При этом предусматривается равномерное поквартальное распределение поставок. Определены они по мясу и мясопродуктам: республика поставит их 210 тыс. т, а также 200 тыс. т сахара-песка. По последнему виду продукции поквартальные квоты составляют 50 тыс. т [2. С. 4].

Сформирована и действует совместная рабочая группа аграрных министерств двух стран по контролю за ситуацией на общем рынке. Это дало возможность согласовывать политику цен, держать под контролем все происходящие процессы, оперативно разрешать возникающие вопросы, выстраивать экономику сельхозпроизводителей и переработчиков молочной продукции. Дело в том, что до конечного потребителя у нас, как и в России, она доходит по одинаково высоким ценам. Другой вопрос, как она распределяется на всех этапах, пока пройдет путь от производителя до покупателя.

С 2011 г. начали действовать меры по сокращению субсидирования сельского хозяйства Республики Беларусь. В результате огромной проделанной работы был принят документ, который вступил в силу с 1 января 2011 г. Обязательства по снижению

удельного веса господдержки строго выполняются. В 2011 г. господдержка аграрного сектора Республики Беларусь составит 16%, а к концу 2015 г. сократится до 10% от общего объема сельскохозяйственного производства [2. С. 4].

Дальнейшее развитие сельского хозяйства Беларуси будет осуществляться в соответствии с Государственной программой укрепления аграрной экономики и развития сельских территорий на 2011–2015 гг. Задачи стоят довольно серьезные. Одна из них – значительно нарастить экспорт сельскохозяйственной продукции. Для ее решения нужна производственная база, к которой следует адаптировать перерабатывающие предприятия. Тем более что в перспективе Республике Беларусь придется выходить и на рынок Евросоюза.

Важнейшими задачами развития аграрной отрасли останутся формирование конкурентоспособного, экологически безопасного производства сельскохозяйственной продукции, обеспечивающего внутренние потребности страны, и наращивание экспортного потенциала. Реализация приоритетных направлений позволит увеличить рентабельность продаж до 10–11%, производительность труда – в полтора раза, рост экспорта продукции агропромышленного комплекса – не менее чем в 2 раза с доведением его продаж до 6 млрд долл. США в эквиваленте [2. С. 4].

Спрос на продукты питания в мире увеличивается, возрастают к ним и требования в рамках Союза Беларуси и России, СНГ, Таможенного союза, единого экономического пространства. Поэтому как бы эти страны ни уходили от взаимной торговли, все равно этот процесс будет развиваться и продолжаться. Перерабатывающая отрасль АПК Республики Беларусь очень серьезно подвергается инспектированию со стороны Евросоюза, но такие проверки не только помогают налаживать производство, они обязывают улучшать качество продукции и условия труда.

Созданный потенциал аграрной отрасли Беларуси является следствием реализованных в последние годы организационных мероприятий как на республиканском, так и на региональных уровнях. Сельхозпро-



изводителям оказывается все возрастающая помощь государства. Только за 10 месяцев 2010 г. инвестиции в развитие АПК Республики Беларусь из всех источников составили около 4 трлн руб. Выдаются льготные денежные и товарные кредиты. Проведена реструктуризация долгов сельскохозяйственных предприятий за энергоресурсы и товарные кредиты.

Приняты меры по интенсификации научно-исследовательской деятельности, что позволяет переходить на новые сорта, технологии и системы машин в земледелии и животноводстве.

В 2010 г. закончена реализация Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 гг. Предварительная информация свидетельствует о том, что все основные программные позиции достигнуты. Агропромышленный комплекс Республики Беларусь в полной мере обеспечил достойный внутренний продовольственный рынок, постоянно расширяет экспорт почти всех видов сельскохозяйственной продукции, производимой в своих природных условиях. Аграрный экспорт в 2010 г. составил около 3 млрд долл. США.

К настоящему времени на республиканском уровне созданы все условия для перевода аграрной отрасли на новые, более совершенные формы организации и методы хозяйствования, позволяющие сельхозпроизводителям эффективно использовать трудовой потенциал, природные и материально-энергетические ресурсы.

Безусловно, в агропромышленном производстве Республики Беларусь имеет место ряд негативных явлений объективного характера. Это низкий уровень естественного плодородия большинства почв, постоянно возрастающие цены на материальные и энергетические средства, неустойчивость внешних рынков.

Сдерживает экономику аграрной отрасли и государственное регулирование цен на сельскохозяйственную продукцию, что неизбежно с учетом ее высокой социальной значимости.

Вместе с тем следует признать, что важным лимитирующим фактором недостаточного уровня аграрной экономики являются и субъективные причины: не в полной

мере обоснованные ориентиры развития, технологические упущения, недостатки в организации производства и в системе оплаты труда. Только уровнем компетенции и деловитости кадров можно объяснить многочисленные примеры высокоэффективного функционирования хозяйств на малопродуктивных землях и экономической отсталости сельхозпредприятий на почвах с высоким плодородием при одинаковых прочих условиях хозяйствования.

Как правило, низкий уровень производства – следствие упущений организационного и технологического характера. В большинстве случаев причины недостаточной работы очевидны, упоминаются из года в год, но должного решения не находят.

Уже много лет назад на основе региональной и хозяйственной специализации предполагалось создать устойчивые сырьевые зоны для полной загрузки производственных мощностей перерабатывающих предприятий, по максимуму реализовать в этих зонах потенциал продуктивности сельскохозяйственных растений и животных, отработать и широко внедрить эффективные схемы интеграции процессов производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции; на этой основе создать справедливый механизм распределения доходов между участниками интегрируемых структур. Однако и в настоящее время эта работа находится на начальном этапе. Схемы обеспечения сырьем перерабатывающих предприятий в абсолютном большинстве имеют формальный характер, структура производимой продукции не всегда увязана с потребностями внутреннего и внешнего рынков. В результате реализация сырьевых ресурсов имеет неупорядоченный характер по случайным ценам, а производственные мощности многих перерабатывающих предприятий используются нерационально.

В связи с этим в ближайшие годы предстоит привести организационную структуру аграрной отрасли в соответствие с прогрессивной мировой практикой на основе горизонтальной и вертикальной кооперации субъектов АПК. Это позволит более полно использовать потенциал аграрного производства, установить деловое партнерство

сельхозпроизводителей, переработчиков и торговли; справедливо распределять прибыль на всех этапах интегрированной цепи и на этой основе рационально использовать финансовые потоки отрасли. Кроме того, представится возможным снизить затратность в цепи производство–переработка–реализация, расширить номенклатуру и повысить конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции, улучшить экологию аграрной отрасли в целом.

На основе дальнейшей кооперации на региональных и общереспубликанском уровнях агропромышленный комплекс Республики Беларусь должен быть представлен крупными объединениями, включающими сырьевые зоны по производству сельскохозяйственной продукции, комбикормовые заводы, животноводческие комплексы, предприятия переработки и фирменную торговлю. Это позволит существенно сократить межотраслевые затраты. За счет внутриотраслевого перераспределения финансовых потоков, в первую очередь через авансовые механизмы взаиморасчетов, существенно снизится потребность в привлечении кредитных ресурсов. В итоге возрастет рентабельность аграрного производства.

Следовательно, для существенного роста производства всех видов сельскохозяйственной продукции в первую очередь нужно совершенствовать систему земледелия и технологию возделывания сельскохозяйственных культур. Если повсеместно будет глубоко проанализировано положение в земледельческой отрасли страны, выявлены в ней слабые звенья, реализованы действенные меры по существенному улучшению положения – возрастет продуктивность сельского хозяйства, перерабатывающая промышленность полностью будет загружена сырьем, хозяйства окажутся с деньгами. Других путей нет.

### ***Задачи перерабатывающей промышленности***

Важнейшая задача агропромышленного комплекса – принципиально перестроить перерабатывающую промышленность, где формируется товарная продукция, ее конкурентоспособность и, в сущности, аграрная экономика. Сегодня в Республике

Беларусь глубоко анализируется работа этой отрасли и выявляется резкая дифференциация предприятий по показателям экономической эффективности. Например, по прибыли, полученной от реализации продукции, произведенной из 1 т сырья, различие между субъектами достигает десятки раз, в наибольшей мере – в молокоперерабатывающей промышленности. Расчет показывает, что если бы доходность в 2010 г. была доведена даже не до уровня лучших предприятий, а до среднего республиканского показателя, дополнительно было бы получено 240 млрд руб. прибыли. Это почти равно прибыли мясокомбинатов республики, вместе взятых [4. С. 3].

В то же время рассчитанные на стоцентную загрузку предприятий затраты относятся на произведенную продукцию, адекватно увеличивая по отношению к нормативному уровню производственные расходы на переработку единицы сельскохозяйственного сырья.

Из-за отсутствия стабильных сырьевых зон, контроля качества сырьевых ресурсов на этапе их производства, а также использования устаревших технологий перерабатывающими предприятиями ухудшается качество товарной продукции, республика недополучает большое ее количество, отрасль теряет огромные средства. Например, за 9 месяцев 2010 г. из 1 т переработанного сырья на Оршанском мясокомбинате получено продукции на 7 млн руб., Брестском – на 6,9, а в Столбцовском и Лидском мясокомбинатах – соответственно 5,1 и 5,3 млн руб. Разница на 1 т около 2 млн руб.

Значительный ущерб несет перерабатывающая отрасль вследствие местнических подходов. Несмотря на значительные различия глубины переработки мясного и молочного сырья на перерабатывающих предприятиях республики, каждый район стремится переработать свою продукцию только на местных заводах, как бы плохо они ни работали.

Намечено ускорение работы по приведению организационной структуры аграрной отрасли в соответствие с прогрессивной мировой практикой на основе горизонтальной и вертикальной кооперации субъектов АПК. Это позволит более полно

использовать потенциал аграрного производства, установить деловое партнерство сельхозпроизводителей, переработчиков и торговли; справедливо распределять прибыль на всех этапах интегрированной цепи и на этой основе рационально использовать финансовые потоки отрасли. Кроме того, представится возможным снизить затратность в цепи производство – переработка – реализация, расширить номенклатуру и повысить конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции, улучшить экологию аграрной отрасли в целом.

В основу организационного совершенствования структуры АПК на нынешнем этапе признано целесообразным положить интеграцию субъектов хозяйствования, где в качестве координирующих центров должны выступать в первую очередь крупные перерабатывающие предприятия, которые будут интегрировать сырьевые зоны по производству сельскохозяйственной продукции, комбикормовые заводы, животноводческие комплексы, предприятия переработки и фирменную торговлю.

На 1 января 2011 г. в Республике Беларусь осуществляли производственно-хозяйственную деятельность 42 кооперативно-интеграционные структуры, в формировании которых наряду с организациями-интеграторами приняли участие 133 организации-участницы.

В указанных интегрированных формированиях, занимающих 5% сельскохозяйственных угодий и имеющих численность работников 9% от общего числа занятых сельскохозяйственной деятельностью, в 2010 г. было произведено 15,2% валовой продукции села. По результатам работы прибыль составила 383 млрд руб., рентабельность – 9,4% [4. С. 3].

\* \* \*

Глубокий анализ проблем развития АПК Республики Беларусь свидетельствует о многоплановой работе всех властных подразделений Республики Беларусь по его структурной перестройке и модернизации, а также поэтапному выводу аграрной отрасли на новые рубежи, направленные на обеспечение продовольственной безопасности страны.

Однако экономическая ситуация в аграрной отрасли Беларуси к началу 2005 г. по-прежнему продолжала оставаться сложной. Сохранялась накопившаяся задолженность по всем видам платежей, сказывалась сильная изношенность техники и слабая обеспеченность оборотными средствами, ощущался дефицит квалифицированных кадров. Правда, некоторое улучшение ценового механизма в 2004–2005 гг. приостановило накопление неплатежей, но это не позволило преодолеть диспаритет межотраслевого товарооборота. Несмотря на активную государственную поддержку сельскохозяйственных организаций, почти прежними остались удельные затраты материальных ресурсов на единицу произведенной сельскохозяйственной продукции. Решающей причиной являлось (и является) несовершенство ценового экономического механизма хозяйствования, функционирование которого не обеспечивало (и пока еще не обеспечивает) должных стимулов развития как частнособственнического уклада, так и крупнотоварного, основанного на коллективном труде.

Наработанные в 2001–2005 гг. подходы и пути реформирования агропромышленного комплекса Беларуси, направленные на обеспечение его устойчивого развития, легли в основу новой аграрной политики. Приоритетными задачами стали: внедрение в сельскохозяйственное производство индустриальных и адаптивных ресурсосберегающих, экологически безопасных технологий, повышение эффективности отрасли на основе концентрации ресурсов, развитие высокоокупаемых экспортно-ориентированных производств и обеспечение на этой основе национальной продовольственной безопасности.

С 2006 г. происходит усиление роли аграрной науки в системе НАН Беларуси. В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь «О создании научно-практических центров Национальной академии наук Беларуси и некоторых мерах по осуществлению научной деятельности» от 18 апреля 2006 г. № 242, в структуре Отделения аграрных наук НАН Беларуси было создано пять научно-практических центров (НПЦ) – по земледелию, живот-

новодству, картофелеводству и плодово-овощеводству, механизации сельского хозяйства и по продовольствию. В состав НПЦ вошли научно-исследовательские учреждения близкого профиля, а также сельскохозяйственные организации и перерабатывающие предприятия. Перед учеными научных организаций аграрного профиля была поставлена задача не только разрабатывать новые сорта растений, выводить новые породы животных, но и показать на практике, как наука может влиять на реальный сектор экономики. Причем аграрная наука получила реальный шанс вывести свою материально-техническую базу на новый уровень развития, соответствующий возрастающим требованиям к ней.

Создание комплексных научно-практических центров в сфере аграрной науки позволило сконцентрировать весь имеющийся в Академии наук научный потенциал и направить его на решение наиболее приоритетных задач, стоящих перед агропромышленным комплексом и страной, а это – более 50% науки. По сути, центры призваны обеспечить ускоренное развитие национальной аграрной науки, что даст возможность сделать прорыв в селекции растений и животных, развитии техники и технологий, приблизить белорусскую науку к общемировому уровню, создать базу для устойчивого роста отечественного агропромышленного производства.

Важная составляющая аграрной политики – социальная сфера на селе. Низкие доходы от сельскохозяйственной деятельности, худшие в сравнении с городскими условия быта и доступа к культурным ценностям снизили привлекательность сельского труда и уклада жизни. Уменьшилась численность сельского населения – как за счет миграции, так и естественной убыли. За 1991–2005 гг. количество занятых в сельскохозяйственном производстве работников сократилось на 69%. Стали быстро прогрессировать депопуляционные процессы, прекратился прирост сельского населения, ухудшилась демографическая ситуация на селе.

В этой связи при всей значимости сельского хозяйства как многофункциональной отрасли его роль в поддержании здорового сельского уклада жизни в совре-

менных условиях являлась недостаточной. Предпринимаемые на государственном уровне меры кардинально не смогли решить проблему закрепления кадров в сельскохозяйственных организациях. Не лучшее положение складывалось с трудовыми ресурсами. Медленно происходит реорганизация социальной инфраструктуры в деревне. В результате переустройства сельских территорий произошло закрытие или перепрофилирование большей части объектов коммунально-бытового и социально-культурного назначения. Значительно был подорван потенциал аграрной науки. Все это заставило руководство страны в конце XX – начале XXI в. приступить к решению кардинальных проблем АПК Беларуси.

Создавшееся положение не соответствовало государственной аграрной политике, приоритетом которой с начала XXI в. становится забота о человеке труда. Потребовалось смещение акцентов в социальном развитии страны в пользу деревни. С 2005 г. развитие села было признано одним из ключевых государственных приоритетов. На республиканском уровне для современного его функционирования приняты меры, охватившие не только производственную, но и социальную сферы белорусской деревни, которые направлены на преодоление последствий мирового экономического кризиса и обеспечение устойчивого развития аграрного сектора.

Новым этапом в развитии сельского хозяйства стали принятие и реализация с конца марта 2005 г. Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 гг., утвержденной Указом Президента Республики Беларусь от 25 марта 2005 г. № 150. Главная ее цель – обеспечение сбалансированного и устойчивого развития села и аграрного производства на основе формирования конкурентоспособного производства продовольствия и сельскохозяйственного сырья в объемах, необходимых для экономического роста и социального развития страны, достижения высоких стандартов жизни сельского населения. Программа стала новым системообразующим государственным документом, ориентированным на устойчивое развитие сельского хозяйства и белорусского села.

В ходе реализации данной Программы за 2005–2010 гг. в республике проведена и дальше углубляется специализация и концентрация агропромышленного производства; обоснованы необходимые критерии продовольственной безопасности и независимости страны; стабилизировался внутренний рынок продовольствия по критериям спроса и предложения; сформированы, постоянно поддерживаются и обновляются стратегические запасы сельскохозяйственной продукции и готового продовольствия; существенно возросла бюджетная и централизованная государственная поддержка сельскохозяйственного производства, которая в настоящее время составляет в эквиваленте около 200 долл. США на 1 га сельскохозяйственных угодий, тогда как в 2001–2003 гг. она составляла 60–70 долл. В стоимости валовой продукции сельского хозяйства государственная поддержка достигает 30%. Это самый высокий уровень среди всех стран СНГ. Организовано ускоренное переоснащение отраслей и предприятий АПК новейшими техническими средствами по сквозным технологическим цепочкам – от производства сырья до его переработки; восстановлены и превзойдены объемы производства сельхозпродукции по ряду отраслей, достигнутые в 1990 г. как самом результативном во времена СССР.

За 2005–2010 гг. в Республике Беларусь обустроено по всей совокупности социальных стандартов около 1500 крупных сельских населенных пунктов, так называемых агрогородков, где в основном создана инфраструктура для более комфортного проживания людей. Наконец, главное, сельское хозяйство прошло необходимую адаптацию к рыночной экономике, смогло сформировать исходный потенциал для расширенного воспроизводства объемов продукции и ее сбыта на внешних и внутренних рынках, сложились предпосылки для перехода на самокупаемость, а также улучшились условия для расширения различных форм аграрного предпринимательства.

В годы аграрных реформ в конце XX – первом десятилетии XXI в. происходили противоречивые процессы, однако и при таких обстоятельствах смогли проявить себя позитивные, качественно новые явления, в частности: сложились условия для многоукладности и сформированы многообразные формы хозяйствования; созданы правовые гарантии равноправного развития двух форм собственности – государственной и частной. В настоящее время абсолютное большинство сельскохозяйственных организаций относятся к негосударственной форме собственности, 30% из которых находится в частной собственности инвесторов; около 17% земель принадлежат дачным и садоводческим кооперативам, а также гражданам республики, проживающим в сельской местности. Сформированы основы для постепенного становления новой ментальности населения и товаропроизводителей на закономерностях и принципах рыночной экономики; возрождены экономические отношения, предусматривающие зарабатываемость средств, самозанятость, саморегулирование и самохозяйствование; задействованы методы хозяйственной деятельности, требующие ресурсосбережения и экономии средств, рациональное использование ресурсов и оптимизацию окупаемости вкладываемого капитала; предприняты усилия по реструктуризации производства под рыночный потребительский спрос и сбыт; осуществлены меры по освоению основ агробизнеса, предпринимательства и внешнеэкономической деятельности, коммерческого расчета и конкуренции; освоены методы прямых договорных экономических отношений между партнерами по хозяйственной деятельности и контрагентами рынка и др.

Позитивных результатов действующей аграрной стратегии и политики в АПК Беларуси немало. В совокупности они формируют уже новое качество белорусского сельского хозяйства, ставшего на путь адаптивной интенсификации, ресурсосбережения, роста эффективности производства и качества жизни населения. В стране на протяжении 2006–2010 гг. делалось все возможное, чтобы сохранить и приумножить интеллектуальный и научный потенциал. Совершенствовалась система управления сферой науки, ежегодно выделялись значительные финансовые средства для укрепления и обновления ее материально-технической базы. Увеличивались затраты на исследования и разработки. Созданы меха-

низмы стимулирования научной деятельности, сохранены научные школы, улучшена их деятельность. Именно поэтому стали расти отдача и результативность аграрной науки и сельскохозяйственного производства в целом.

Сегодня проблемам села уделяется приоритетное государственное внимание. Пришло осознание того, что деревня – не только поставщик сырья и продовольствия, но и носитель национальной культуры, хранитель исторических традиций. В течение 1990–2010 гг. в Республике Беларусь была сформирована и нормативно-правовая база, позволяющая субъектам хозяйствования страны функционировать в условиях рыночной экономики. Существенные достижения наработаны аграрной наукой как по организационному совершенствованию отрасли, так и по технико-технологическому ее переоснащению. В результате появились реальные возможности для комплексного решения многоплановых проблем социального обустройства села, улучшения духовного и материального благополучия сельского населения, вывода аграрной отрасли на более высокий уровень развития.

## ЛИТЕРАТУРА

1. *Русый М.* Главная работа впереди. 1. Укрепить экономику по образцу лучших // Белорусская нива. 2010. 2 дек. С. 1; 4.
2. *Котковец Н.* Феномен продовольственного прорыва // Белорусская нива. 2011. 13 янв. С. 1; 4.
3. *Русый М.* Продовольственное ускорение // Белорусская нива. 2011. 15 марта. С. 2.
4. *Русый М.* Продовольственное ускорение // Белорусская нива. 2011. 16 марта. С. 3.
5. *Русый М.* Главная работа впереди. 2. Эффективно вырастить, выгодно продать // Белорусская нива. 2010. 3 дек. С. 4.
6. *Русый М.* Главная работа впереди. 3. Восстребованный на рынке товар – вот результат труда // Белорусская нива. 2010. 4 дек. С. 3.
7. *Государственная программа возрождения и развития села на 2005–2010 гг.:* утверждена Указом Президента Респ. Беларусь, 25 марта 2005 г. № 150: текст офиц. изд. Минск: Беларусь, 2005. 96 с.
8. *Лукашенко А.Г.* Мы – единый народ: Послание Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко белорусскому народу и Национальному собранию: «Предприимчивость, инициатива и ответственность каждого – достойное будущее страны» // Беларусь сегодня. 2011. 22 апр. С. 1–9.
9. *Лукашенко А.Г.* Настоящее и будущее Беларуси зависит только от нас: Выступление Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко на IV Всебелорусском народном собрании // Беларусь сегодня. 2010. 7 дек. С. 1–4.
10. *Лукашенко А.Г.* Наша сила – в движении! / Заключительное слово Президента Республики Беларусь А.Г. Лукашенко на IV Всебелорусском народном собрании // Беларусь сегодня. 2010. 8 декабря. С. 1–3.
11. *Ханда В.* Новая госпрограмма направлена уже на развитие агрогородков // Белорусская нива. 2010. 1 окт. С. 7.
12. *Перспективы развития агропромышленного комплекса республики на 2011–2015 годы:* Выпуск Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь // Белорусская нива. 2010. 18 июня. С. 7.
13. *Текущий архив Минсельхозпрода Республики Беларусь.*
14. *База под 7,2 млрд долл.* // Белорусская нива. 2011. 4 авг. С. 1.



*Материал поступил 2.06.2011 г.*