

Полученные коэффициенты значимости позволили перераспределить премиальный фонд между структурными подразделениями департамента по работе с персоналом, при этом увеличив размер вознаграждения персонала отдела оплаты труда на 13,4 %, уменьшив размер поощрения работников управления кадров и социального развития, отдела организации и мониторинга подготовки персонала на 0,2 и 13,1 % соответственно.

Полученные результаты позволят стимулировать сотрудников к более эффективному и производительному труду, так как это обеспечит справедливое вознаграждение. Что касается персонала отделов, на которые пришлось сокращение премиального фонда, то для увеличения их заинтересованности в результатах своего труда необходимо перераспределять фонд в зависимости трудового вклада каждого работника.

Данная методика эффективна в разрезе конкретного подразделения, следовательно, экономически целесообразным будет ее дальнейшее использование для распределения премиального фонда между всеми подразделениями банка, что в конечном итоге позволит разграничить бизнес-подразделения и обслуживающие службы, повысить эффективность деятельности банка.

#### Список литературы

1. Саати, Т. Принятие решений. Метод анализа иерархий / Т. Саати. – М.: Радио и связь, 1993.

2. Заварихин, А. Е. Создание математической модели управления познавательной деятельностью обучающегося на основе метода анализа иерархий [Электронный ресурс] / А. Е. Заварихин. – Режим доступа: <http://ito.edu.ru/2003/VI/VI-0-2946.html>.

3. Нефедов, Л. И. Модели определения точек контроля и контролируемых показателей качества транспорта газа на компрессионной станции [Электронный ресурс] / Л. И. Нефедов, А. А. Щеголь, В. А. Шевченко. – Режим доступа: [http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Trp/2008\\_2/G4.htm](http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Trp/2008_2/G4.htm).

4. Фоменко, Н. А. Вариант практического применения метода анализа иерархий при согласовании результатов расчета в процессе оценки [Электронный ресурс] / Н. А. Фоменко. – Режим доступа: <http://anf-ocenka.narod.ru/35.pdf>.

5. Сплошнов, С. В. Методологические основы рейтинговой оценки эффективности деятельности коммерческого банка: автореф. дис. ... канд. экон. наук по специальности 08.00.10. – Финансы, денежное обращение и кредит / С. В. Сплошнов. – Минск, 2003. – 21 с.

*Н. А. Церковная, Т. А. Ярошена*

*Научный руководитель – кандидат экономических наук И. В. Цыкунов*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРИНЦИПОВ ВЗИМАНИЯ КОСВЕННЫХ НАЛОГОВ ПРИ ЭКСПОРТЕ И ИМПОРТЕ ТОВАРОВ В ТАМОЖЕННОМ СОЮЗЕ**

*В статье освещаются вопросы совершенствования принципов взимания косвенных налогов при торговле в рамках Таможенного союза Беларуси, России и Казахстана. Проведена оценка фискального значения НДС и проанализирован опыт ЕС в части взимания НДС, на основании чего сформулированы предложения по совершенствованию механизма взимания НДС в рамках Таможенного союза, направленные на активизацию взаимной торговли стран Таможенного союза.*

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°.

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>

[elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)

Основной целью создания Таможенного союза является обеспечение свободного движения по общей территории стран-участниц отечественных и импортных товаров. Наиболее сложной проблемой при этом является обеспечение обложения товаров таможенными платежами – таможенной пошлиной и НДС. Механизмы взимания и распределения данных платежей в таможенном союзе России, Беларуси и Казахстана принципиально отличаются. Так, импортная таможенная пошлина перераспределяется между странами согласно заранее установленным коэффициентам, а взимание НДС по импортируемым товарам принципиально отличается.

Здесь основным является принцип страны назначения товара, т. е. каждая страна взимает НДС самостоятельно. Поскольку НДС облагаются практически все импортируемые товары и ставка данного налога достаточно велика, такой порядок будет существенно усложнять перемещение импортных товаров по территории таможенного союза. Так, например, импорт товара в Казахстан потребует уплатить НДС. Если данный товар впоследствии вывозится в Россию, НДС уплачивается еще раз в России, после чего в Казахстане его можно вернуть при выполнении довольно сложной процедуры подтверждения уплаты НДС в России. Очевидно, такой порядок обложения товаров НДС совершенно не способствует реализации основной цели Таможенного союза.

Доходная часть бюджета Беларуси формируется в основном за счет налоговых поступлений. При этом основным налогом во всех странах Таможенного союза является НДС. В Беларуси доля НДС составляет около 18,3 % всех налоговых поступлений (за 2009 г.), в России и Казахстане данный показатель за 2009 г. составляет 40 % и 23 % соответственно. При этом важно оценить долю НДС, взимаемого таможенными органами (рис. 1).

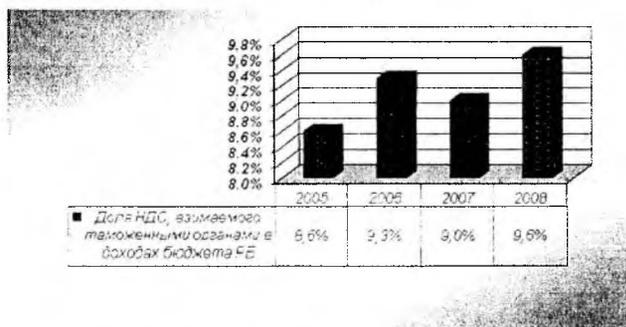


Рис. 1. Динамика доли НДС, взимаемого таможенными органами, в доходах бюджета Республики Беларусь

Таким образом, сумма НДС по товарам, импортируемым в Беларусь за последние годы, в среднем составляет 8–9 % доходов республиканского бюджета, т. е. такую долю доходов бюджета импортеры авансируют за счет предварительной уплаты НДС. Что касается доли НДС, взимаемого таможенными органами, в общем объеме поступающего в бюджет НДС, то данный

показатель достаточно высок и составляет за последние годы в среднем от 40 до 50 % (рис. 2).

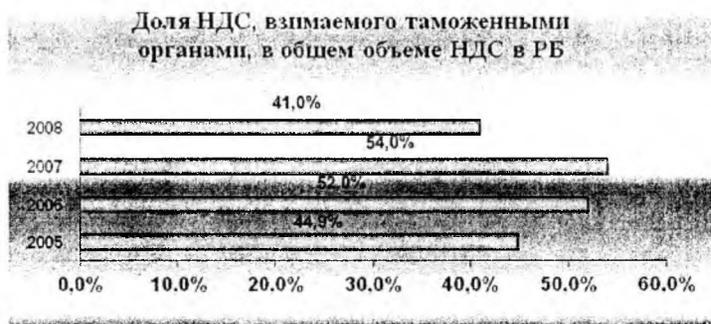


Рис. 2. Динамика доли НДС, взимаемого таможенными органами Беларуси, в общем объеме НДС

С учетом очень значительной доли НДС в доходах бюджета и доли «таможенного» НДС в его общей сумме, негативное влияние существующих порядков взимания НДС при импорте товаров и его взимания при торговле в рамках Таможенного союза крайне велико.

Кроме того, как показывает практика Европейского союза (ЕС), отсутствие таможенных границ не позволяет достоверно отследить, в какой стране товар на самом деле потребляется. Это приводит к массовым махинациям в части возмещения НДС из бюджета. Масштабы таких нарушений настолько велики, что ЕС разрабатывает новую стратегию по борьбе с налоговым уклонением и мошенничеством в сфере НДС, одним из ключевых элементов которой является создание специальной общей оперативной структуры Еврофиск (Eurofisc), позволяющей государствам-членам предпринимать незамедлительные меры для борьбы с трансграничным НДС — мошенничеством. Таможенный союз России, Беларуси и Казахстана неизбежно столкнется с аналогичными проблемами.

С учетом сформулированных проблем уплаты НДС в отношении товаров, обращающихся во взаимной торговле в Таможенном союзе предложения по совершенствованию порядка уплаты НДС будут касаться двух различных ситуаций:

- уплата НДС при ввозе импортных товаров;
- уплата и возврат (зачет) НДС в отношении товаров, обращающихся во взаимной торговле между странами — членами Таможенного союза.

В первом случае вариантом решения проблемы может быть отмена «предварительного» взимания НДС по импортируемым товарам таможенными органами. НДС по импортируемым товарам должен в полном объеме взиматься налоговыми органами. Указанное предложение не затрагивает ставок НДС, порядка определения налоговой базы, а фактически представляет собой перенос сроков уплаты НДС, т. е. не должно привести к изменению сумм НДС.

поступающих в доход бюджета. При этом целесообразно обеспечить автоматический информационный обмен между таможенными и налоговыми органами о количестве, стоимости и сроках ввоза импортных товаров. Кроме этого, данная информационная система должна обладать дополнительной функциональностью по информационному обмену между налоговыми органами стран – членом Таможенного союза.

Во втором случае, устранение негативного влияния порядка взимания НДС в отношении товаров, обращающихся во взаимной торговле между странами – членами Таможенного союза в обязательном порядке должно включать в себя как составную часть предыдущее предложение. Т.е. импортный товар должен продаваться в другую страну Таможенного союза без уплаты НДС, который должен уплачиваться только в стране, где товар окончательно потребляется. При этом основным объектом контроля со стороны фискальных органов должна быть не только сумма уплаченного НДС, а само движение товара между странами, т. е. посредством организации информационного обмена между таможенными и налоговыми органами стран – членом Таможенного союза должна проследиваться вся последовательность операций с импортным товаром: таможенные органы страны импорта – налоговые органы страны импорта – налоговые органы страны потребления товара.

Комплексная реализация данных предложений позволит принципиально устранить существующее негативное влияние на внешнюю торговлю действующего порядка взимания НДС.

#### Список литературы

1. Единый таможенный тариф таможенного союза Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tsouz.ru/db/ettr/tnved/Pages/default.aspx>. – 2010.

2. Статистика внешней торговли Таможенного союза [Электронный ресурс] / Официальный сайт Таможенного союза – Режим доступа: <http://www.tsouz.ru/db/stat/Pages/default.aspx>. – Дата доступа: 25.12.2010. – М., 2010.

*Ю. В. Шапурко*

*Научный руководитель – кандидат экономических наук О. А. Морозевич*

### **E-GOVERNMENT В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Для развития системы государственного управления в Республике Беларусь важно формирование электронного правительства (e-Government), которое основано на предоставлении информации и оказании уже сформировавшегося набора государственных услуг гражданам, бизнесу, ветвям государственной власти при минимальном личном взаимодействии между государством и заявителем и максимальном использовании информационных технологий. Важным шагом в процессе построения белорусского e-Government должна стать функциональная и структурная оптимизация сайтов работы госорганов. Авторам проведен анализ сайта Министерства промышленности Республики Беларусь и выработаны рекомендации по его совершенствованию для целей e-Government.*

Существенным этапом развития системы государственного управления в Республике Беларусь, направленным на повышение качества и эффективно-