

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

 В.Н.Шимов

“21” 04. 2016 г.

Регистрационный № УД 2217-16 /уч.

АНТИКРИЗИСНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СИСТЕМ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для магистрантов по специальности 1-26 81 01 «Бизнес-администрирование»

СОСТАВИТЕЛЬ:

Смольский А.П., доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Быков А.А., заведующий кафедрой экономики и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор;

Чайковская Ю.В., доцент кафедры логистики Института бизнеса и менеджмента технологий Белорусского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 12 от 21 марта 2016 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 4 от 20.04. 2016 г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» разработана для обучающихся на второй ступени высшего образования (магистратуры) по специальности 1-26 81 01 «Бизнес-администрирование» в соответствии с образовательным стандартом специальности.

Учебная дисциплина «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» представляет собой систематизированное изложение основных положений теории и практики эффективного управления хозяйственными системами в условиях неопределенности и нестабильности внешней и внутренней среды. Объективный характер таких изменений обусловлен спецификой современной инновационной экономики, возрастающей неопределенностью среды, а для нашей страны – также наличием особенных условий функционирования и развития организаций в переходной экономике. В связи с этим знание теории и методологии, практики антикризисного регулирования экономики и управления организациями является профессиональным требованием к магистрам бизнес-администрирования.

Целью преподавания учебной дисциплины «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» является формирование у магистрантов необходимых профессиональных знаний и умений по распознаванию, предотвращению и преодолению кризисов в деятельности хозяйственных систем.

Задачи изучения учебной дисциплины:

- развитие знаний о закономерностях развития хозяйственных систем, причинах и характеристиках кризисов;
- углубление представления о специфике организации как хозяйственной системы, видах и особенностях кризисов в ее развитии;
- расширение знаний и навыков диагностики кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности и других источников с использованием прогнозно-аналитических моделей и экономико-математических методов;
- развитие навыков выработки и обоснования управленческих решений по выводу из кризиса и предотвращению банкротства организации.

Структура программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

- ПК-3. Разрабатывать инновационные решения для стратегических, тактических и операционных вопросов посредством креативного использования информации и знаний об организации;

- ПК-4. Очерчивать, проектировать, структурировать и моделировать финансовые и экономические возможности и риски на базе как количественных, так и качественных данных;

- ПК-5. Проектировать, создавать и поддерживать в активном состоянии программу постоянных улучшений;

- ПК-6. Создавать комплексные планы действий, построенные на реальных данных, нацеленные на достижение измеримых результатов;

- ПК-7. Проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности.

В результате изучения учебной дисциплины «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» обучающийся должен:

знать:

- систематизацию кризисов социально-экономического развития;

- причины наступления и опыт преодоления кризисов и банкротства хозяйственных систем;

- опыт преодоления кризисов в различных ситуациях;

- законодательство Республики Беларусь о банкротстве;

- технологию антикризисного управления хозяйственными системами;

- методы финансового оздоровления хозяйственных систем;

уметь:

- анализировать и оценивать состояние организации, выявлять признаки кризисных ситуаций;

- применять методы диагностики банкротства;

- работать с нормативными правовыми актами в области антикризисного управления и банкротства;

- определять меры по выводу организации из кризиса;

- оценивать эффективность антикризисного управления;

иметь навыки:

- выявления кризисных ситуаций на основе документов бухгалтерской (финансовой) отчетности;

- выработки и обоснования оперативных и стратегических решений по предотвращению кризиса в хозяйственной системе;

- разработки плана финансового оздоровления (санации) организации.

Межпредметные связи:

дисциплина «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем» базируется на знаниях макро- и микроэкономики, экономики организации, менеджмента и маркетинга, бухгалтерского и управленческого учета, анализа хозяйственной деятельности.

В соответствии с учебным планом специальности 1-26 81 01 «Бизнес-администрирование» учебная программа рассчитана на 244 часа, из них аудиторных занятий 72 часа. Распределение по видам занятий: лекций – 42 часа; практических занятий – 30 часов. Форма текущей аттестации – экзамен.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1 Устойчивость хозяйственных систем и кризисы в их развитии

Закономерности развития хозяйственных систем и системный подход к их изучению. Цикличность и фазы экономического (делового) цикла.

Понятие, классификация и характеристика кризисов. Сущность, причины и последствия экономических кризисов. Объективные и субъективные, внешние и внутренние, общие и особенные причины кризисов. Кризисы в рыночной и в переходной экономике.

Основные причины кризисов в белорусских организациях, в том числе материалоемкость и энергоемкость продукции, износ основных средств, технические и технологические проблемы, недостатки в управлении.

Организация как система и стадии ее жизненного цикла. Виды кризисов на различных стадиях развития организации. Причины кризисов в организации и их возможные последствия.

Тема 2 Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт

Понятие, сущность и функции банкротства. Соотношение понятий неплатежеспособности, экономической несостоятельности и банкротства.

Банкротство как проявление общего кризиса в организации и результат взаимодействия различных факторов внешней и внутренней среды. Основные причины и стадии наступления банкротства.

Эволюция взаимоотношений должника и кредиторов, возникновение и развитие банкротства как общественного института. Особенности института банкротства на различных стадиях развития и его современное состояние.

Конфликт интересов при банкротстве: противоречия интересов должника и кредиторов; положительные и отрицательные последствия выбора санации или ликвидации для собственников организации, ее работников, поставщиков, потребителей, населения региона, государства и общества в целом.

Тема 3 Государственное антикризисное регулирование

Государственное антициклическое и антикризисное регулирование. Кредитно-денежная и налогово-бюджетная политика как рычаги воздействия государства на уровень экономической активности.

Система антикризисного регулирования в Республике Беларусь. Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления и экономической несостоятельности (банкротства) в Республике Беларусь. Особенности государственного регулирования финансового оздоровления и санации организаций.

Основные элементы национальной системы банкротства: специализированный государственный орган по санации и банкротству, судебная система, временные (антикризисные) управляющие.

Тема 4 Оценка антикризисной устойчивости хозяйственных систем

Источники и особенности информации, используемой для диагностики кризиса. Количественная и качественная информация, данные бухгалтерского учета и отчетности, организационно-распорядительные и другие документы.

Расчет интегральных показателей финансовой устойчивости с использованием методик скорингового моделирования, многомерного рейтингового анализа, мультипликативного дискриминантного анализа. Использование системы формализованных и неформализованных критериев для оценки возможности банкротства.

Методика анализа и оценки платежеспособности организации в Республике Беларусь. Расчет и оценка показателей финансового состояния, определение имущественного положения и деловой активности организации.

Достоинства и недостатки различных подходов к диагностике вероятности кризиса и банкротства. Интерпретация результатов анализа.

Тема 5 Обеспечение антикризисной устойчивости хозяйственных систем

Понятие, проблематика и особенности обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем. Предмет антикризисного управления, проблемы предвидения опасности, анализа симптомов, принятия мер по смягчению протекания и снижению отрицательных последствий кризиса, использованию кризиса для перехода на новый уровень развития.

Процессы управления в кризисной ситуации. Технология разработки антикризисных управленческих решений. Критерии, позволяющие принять решение об экономическом оздоровлении организации в противовес ее ликвидации.

Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления. Методы контроля. Выявление сделок, приводящих к созданию или увеличению неплатежеспособности, банкротству организаций, и признаков криминального банкротства.

Понятие, основные факторы и подходы к оценке эффективности антикризисного управления.

Тема 6 Оперативные и стратегические аспекты устойчивости хозяйственных систем

Соотношение оперативных и стратегических элементов антикризисного управления.

Содержание и основные подходы оперативного антикризисного управления. Методы увеличения объемов поступления денежных средств, ускорения оборачиваемости оборотных средств, реструктуризации кредиторской задолженности, снижения величины и оптимизации структуры затрат, совершенствования управления денежными средствами, уменьшения величины обязательных платежей. Продажа предприятия должника единым имущественным комплексом и присоединение к другой организации.

Разработка антикризисной стратегии развития. Необходимые условия выработки и реализации антикризисной стратегии. Реструктуризация организации и бизнеса, развитие рынков сбыта продукции, развитие продукта, использование ранее не применявшихся видов ресурсов как направления антикризисной стратегии организации.

Тема 7 Человеческий фактор в антикризисном управлении

Разрешение конфликтных ситуаций в антикризисном управлении на основе использования организационно-структурных, административных и межличностных методов управления конфликтами.

Особенности современных работников и методов управления ими. Методы преодоления сопротивления сотрудников изменениям при реализации антикризисных программ.

Проблемы сокращения персонала в кризисной организации. Организационные и экономические последствия увольнений. Характеристики эффективной антикризисной кадровой политики.

Антикризисный менеджер, его команда, роли и модели действий. Требования к членам антикризисной команды и основные критерии подбора людей в нее. Основные ошибки в деятельности антикризисного менеджера, связанные с разработкой и реализацией антикризисной программы.

Тема 8 Зарубежная практика обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем

Зарубежные тенденции в развитии института банкротства, методов антикризисного регулирования и антикризисного управления организациями.

Государственное антикризисное регулирование в США, Европейском Союзе, странах Юго-Восточной Азии и СНГ.

Системы несостоятельности в США, Великобритании, Франции и Германии. Практика работы государственных органов по банкротству зарубежных стран. Развитие законодательства о банкротстве и практики его применения в странах СНГ. Общие и отличительные характеристики систем несостоятельности в различных странах.

Понятие, критерии и системы трансграничной несостоятельности.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СИСТЕМ»

ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ВТОРОЙ СТУПЕНИ

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						Лек- ции	ПЗ (СЗ)		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Устойчивость хозяйственных систем и кризисы в их развитии	6	4					[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
2	Банкротство как проявление кризиса в организации и общественный институт	4	4					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
3	Государственное антикризисное регулирование	6	4					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
4	Оценка антикризисной устойчивости хозяйственных систем	6	4					[1,2]	Деловая игра
5	Обеспечение антикризисной устойчивости хозяйственных систем	6	4					[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
6	Оперативные и стратегические аспекты устойчивости хозяйственных систем	4	4					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
7	Человеческий фактор в антикризисном управлении	4	2					[1,2]	Устный опрос, тесты, индивидуальные задания
8	Зарубежная практика обеспечения антикризисной устойчивости хозяйственных систем	6	4					[1,2]	Индивидуальные задания, тесты, круглый стол
	Всего часов	42	30						Экзамен

* в разделе «Иное» записывается литература в квадратных скобках.

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов по учебной дисциплине «Антикризисная устойчивость хозяйственных систем»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 4-5 часов на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, индивидуальные задания, устные опросы, деловая игра и т.п.);
- подготовка к экзамену.

Законодательные и нормативные акты

1 Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 27 декабря 2011 г. № 140/206: с измен. и доп. от 22.02.2016, № 9/10 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

2 Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672: с измен. и доп. от 22.01.2016, № 48 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

3 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Республики Беларусь от 13 июля 2012 г. № 415-3: с измен. и доп. от 04.01.2014, № 104-3 // Эталон – Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2016.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

- 1 Беляев, А.А. Антикризисное управление: учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 311 с.
- 2 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея : Мисанта, 2013. – 333 с.

Дополнительная:

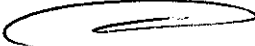
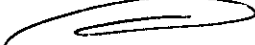
- 3 Адизес, И. Управление жизненным циклом корпорации: пер. с англ. / И. Адизес. – СПб.: Питер, 2007. – 384 с.
- 4 Анализ финансовой отчетности: учебник / М.А. Вахрушина [и др.]; под общ. ред. М.А. Вахрушиной. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. – 431 с.
- 5 Балашов, В.Г. Рост и прорыв в лидеры. Практикум по преодолению кризиса: учеб. пособие / В.Г. Балашов, В.А. Ириков, С.И. Иванова. – М.: Дело, 2009. – 336 с.
- 6 Бобылева, А.З. Финансовое оздоровление фирмы: Теория и практика: учеб. пособие / А.З. Бобылева. – М.: Дело, 2003. – 256 с.
- 7 Быков, А.А. Антикризисное управление предприятием с использованием системы финансового мониторинга «Кризис-эксперт»: учебно-методическое пособие / А.А. Быков, Т.Г. Авдеева, Н.Г. Родцевич. – Минск: БГЭУ, 2009. – 71 с.
- 8 Быков, А.А. Антикризисная стратегия предприятия: теория и методология исследования / Быков А.А.; ред. Шимов В.Н. – Минск: БГЭУ, 2005. – 167 с.
- 9 Гроув, Э. Выживают только параноики: как использовать кризис; периоды, с которыми сталкивается любая компания: пер. с англ. / Э. Гроув. – М.: Альпина паблишер, 2003. – 200 с.
- 10 Дойль, П. Маркетинг менеджмент и стратегии: пер. с англ. / П. Дойль, Ф. Штерн. – 4-е изд. – СПб.: Питер, 2007. – 544 с.
- 11 Ковалев, В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В.В. Ковалев. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Проспект, 2014. – 1094 с.
- 12 Мыцких, Н.П. Антикризисное управление: курс лекций / Н.П. Мыцких. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2010. – 79 с.
- 13 Мыцких, Н.П. Профилактика экономической несостоятельности: монография / Н.П. Мыцких. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2005. – 229 с.
- 14 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. – 2-е изд., исправл. – М.: ИНФА-М, 2012. – 540 с.
- 15 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие / А.П.Смольский. – Минск: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.

16 Смольский, А.П. Управление безнадежным предприятием / А.П. Смольский. – Минск: Регистр, 2009. – 172 с.

17 Стейнберг, С. Кризис – это возможность: 10 стратегий, которые позволят вам процветать в эпоху перемен / С. Стейнберг. – Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2015. – 302 с.

18 Финансовая диета: реформы государственных финансов Беларуси: [монография / К. В. Рудый [и др.]; под научной редакцией К. В. Рудого]. – Минск: Звезда, 2016. – 461 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Макроэкономика	Кафедра экономики и управления	<i>нет</i> 	протокол № 10 от 17 марта 2016 г.
Микроэкономика	Кафедра экономики и управления	<i>нет</i> 	протокол № 10 от 17 марта 2016 г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на _____ / _____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (название кафедры) (протокол № _____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание) _____ (подпись) (И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание) _____ (подпись) (И.О. Фамилия)