

**МАТЕМАТИЧЕСКОЕ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ  
В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ**

*Н.Н. Буснюк, канд. физ.-мат. наук, доцент  
БНТУ (Минск)*

**МОДЕЛИРОВАНИЕ АНАЛИЗА РЕЗУЛЬТАТОВ АНКЕТИРОВАНИЯ  
СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ (СОЦИАЛЬНОЙ ГРУППЫ,  
ТЕРРИТОРИИ) С ПРИМЕНЕНИЕМ ТЕОРИИ НЕЧЕТКИХ МНОЖЕСТВ  
В СЛУЧАЕ ОТСУТСТВИЯ В АНКЕТЕ ВОПРОСОВ  
С КОЛИЧЕСТВЕННЫМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ**

Рассматриваются два подхода для оценки текущего состояния дел в социуме, которым может быть предприятие, регион, социальная группа и т.п. Оценивание выполняется на основании анкетного опроса. Анкета содержит перечень факторов, и респондент отмечает степень влияния, по его мнению, каждого фактора на текущее состояние дел. В результате применения методов теории нечетких множеств мнение респондента (содержание анкеты) преобразуется в числовое значение  $Z$ , по которому определяется уровень текущего состояния дел (рейтинг исследуемой проблемы) в социуме.

*Первый подход.* Все факторы равнозначны и в опросе участвуют  $N$  респондентов (это могут быть сотрудники предприятия, жители территории, представители социальной группы и т.д.)

*Второй подход.* Факторы неравнозначны, данные в анкету вносятся экспертом (один респондент).

Представим данные опроса в виде матрицы  $S$  размерности  $n \times m$ , по вертикали которой расположены наименования факторов, а по горизонтали – степени значимости этих факторов по возрастанию степени значимости. При первом подходе элементами матрицы будут являться натуральные числа, равные количеству анкет, в которых в соответствующей позиции отмечено мнение респондента. Значения этих чисел находятся в интервале от 0 до  $N$ . Строка  $S_i$  матрицы  $S$  имеет вид

$$S_i = (s_{i1}, s_{i2}, \dots, s_{im}), \text{ где } \sum_{j=1}^m s_{ij} = N, i = \overline{1, n}.$$

При втором подходе матрица  $S$  будет состоять из нулей и единиц. Эксперт при заполнении анкеты в каждой строке помечает одну и только одну клетку. В матрице в соответствующие позиции занесем 1, остальные позиции заполним нулями.

Каждому фактору  $i$ -й строки поставим в соответствие числовую характеристику  $x_i$ , каждой степени значимости этих факторов  $j$ -го столбца – числовую характеристику  $y_j$ .

В обоих подходах индекс состояния дел рассчитывается по формуле

$$Z = \sum_{i=1}^n x_i \sum_{j=1}^m s_{ij} y_j \quad (1)$$

с той лишь разницей, что для первого подхода все  $x_i = 1, i = \overline{1, n}$ .

Для описания метода введем дополнительные обозначения:

$Z$  – агрегированный индекс состояния дел в социуме;

$t$  – количество рейтинговых классов состояния;

$Z_k$  – значения рейтинговых классов состояния;

$Z_{max}$  – наибольшее возможное значение индекса  $Z$ ;

$Z_{min}$  – наименьшее возможное значение индекса  $Z$ .

Нормирование значимости факторов проведем следующим образом. Максимальной значимости фактора (соответствующей 100 %) поставим в соответствие 1; минимальной важности фактора (соответствующей 0 %) ставим в соответствие 0. Для оценивания мнения респондента  $y_j$ , отмеченного в анкете, разобьем отрезок  $[0; 1]$  на  $m$  отрезков равной длины и мнению  $y_j$  поставим в соответствие числовое значение, равное среднему значению соответствующего отрезка, т.е.  $y_j = \frac{2j-1}{2m}$ .

Формула (1) примет вид

$$Z = \frac{1}{2m} \sum_{i=1}^n x_i \sum_{j=1}^m s_{ij} (2j-1) \quad (2)$$

После вычисления индекса  $Z$  надо оценить текущее состояние дел на предприятии в соответствии со шкалой рейтингов. Чтобы создать шкалу рейтингов, определим  $Z_{max}$  и  $Z_{min}$ , и отрезок  $[Z_{min}, Z_{max}]$  разобьем на  $t$  равных отрезков  $Z_1, Z_2, \dots, Z_t$ .

При первом подходе  $Z_{max}$  достигается, если в формуле (2)  $s_{im} = N, s_{ij} = 0$ , если  $j \neq m, \forall i = \overline{1, n}$ . При втором подходе  $Z_{max}$  достигается, если в формуле (2)  $s_{im} = 1, s_{ij} = 0$ , при  $j \neq m, \forall i = \overline{1, n}$ . Соответственно для первого подхода  $Z_{min}$  достигается при  $s_{i1} = N, s_{ij} = 0$  если  $j \neq 1, \forall i = \overline{1, n}$ , для второго подхода – при  $s_{i1} = 1, s_{ij} = 0$  для  $j \neq 1, \forall i = \overline{1, n}$ .

Поэтому показатель  $Z$ , характеризующий ситуацию на предприятии (в организации, социальной группе) и рассчитываемый на основании анкет, находится в пределах:

1)  $\left[ \frac{nN}{2m} \leq Z \leq \frac{nN(2m-1)}{2m} \right]$  в случае, если степени значимости факторов распределены равномерно между 0 и 1, а сами факторы равнозначны;

2)  $\left[ \frac{\sum_{i=1}^n x_i}{2m} \leq Z \leq \frac{(2m-1)}{2m} \sum_{i=1}^n x_i \right]$ , если анкета заполнялась одним экспертом и факторы неравнозначны, имеют числовые характеристики  $x_i$ ;

Если состояние дел на предприятии можно характеризовать через  $t$  рейтингов, упорядоченных по возрастанию, то  $k$ -й рейтинг соответствует тому, что величина  $Z$  попадает в интервал  $Z_k$ .

В общем виде выражение для отрезка  $Z_k, k = \overline{1, t}$ , будет следующим:

$$Z_k = \left[ \frac{nN t + (k-1)(2m-2)}{2m}, \frac{nN t + k(2m-2)}{2m} \right] - \text{для первого подхода;}$$

$$Z_k = \left[ \frac{t + (k-1)(2m-2)}{2mt} \sum_{i=1}^n x_i; \frac{t + k(2m-2)}{2mt} \sum_{i=1}^n x_i \right] - \text{для второго подхода.}$$

*О.Б. Гедранович*

*Минский институт управления (Минск)*

## **ИНФОРМАЦИОННО-ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ КАК СРЕДСТВО ДОСТИЖЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ**

Экономика Республики Беларусь носит развивающийся характер, что вызывает повышение уровня конкуренции практически во всех отраслях. Организациям, действующим в условиях современной инновационной экономики, недостаточно лишь обеспечивать достигнутый уровень развития, а необходимо формировать конкурентные преимущества, чтобы обеспечивать высокую эффективность управления устойчивым развитием и занимать ведущие позиции в своей отрасли. В работах ученых, занимающихся проблемами эффективности работы хозяйствующих субъектов, чаще всего исследуются частные вопросы повышения эффективности решения тех или иных задач менеджмента. Поэтому существует необходимость в изучении деятельности организации в целом, чтобы определить предпосылки, исходный уровень, имеющийся и необходимый инструментарий, а также целевые конкурентные преимущества в некоторый период времени. Для обеспечения решения такой задачи сформулируем метод достижения конкурентных преимуществ, адаптированный к деятельности хозяйствующих субъектов в информационной экономике, основанной на знаниях.

Исходя из условий, в которых функционирует организация, и обуславливающего эти условия ресурса – информации, – назовем такой метод методом информационно-организационного менеджмента (ИОМ-метод, Information&Organizational Management Method, IOM Method). Формулировка названия отражает состояние хозяйствующего субъекта, при котором управление субъектом в целом и его отдельными подразделениями (процессами) осуществляется за счет оптимальной организации управления внешними и внутренними информационными потоками, с использованием подходящих трудовых ресурсов и инструментальных средств. Чтобы обосновать предпочтение термина «менеджмент» термину «управление» (их часто ошибочно считают синонимами), достаточно привести определения названных терминов [1].

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>      [elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)