

же показателей прибыли (учетной прибыли, прибыли от текущей деятельности), исключить одинаковые названия разных по содержанию показателей прибыли в бухгалтерском и налоговом учете (например, валовая прибыль).

Проанализировав порядок использования чистой (нераспределенной) прибыли, мы пришли к выводу, что именно фондовая форма использования чистой (нераспределенной) прибыли через создание финансовых фондов позволяет сконцентрировать финансовые ресурсы на техническом перевооружении, модернизации действующих организаций с целью создания конкурентоспособной продукции. По нашему мнению, в отличие от действующего порядка использования прибыли, организации должны за счет чистой (нераспределенной) прибыли создавать инвестиционные фонды, целью которых является создание инновационной продукции (работ, услуг).

Для усиления мотивации труда предлагается применять различные системы участия в прибылях и формировании собственности работников организации.

Важнейшим финансовым инструментом активизации инновационной деятельности является привлечение средств иностранных инвесторов, а система налогообложения должна способствовать привлечению иностранных инвестиций для реализации инновационных проектов, внедрения новых технологий, производства инновационных продуктов.

*Л. К. Голенда, канд. экон. наук, доцент  
Н. Н. Говядинова, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## **ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫМИ РИСКАМИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

Кризисная ситуация предопределяет необходимость выявления новых подходов к исследованию теоретических и практических проблем формирования комплексной системы управления операционными рисками (ОР), направленной на обеспечение устойчивости банковских продуктов, процессов и систем.

Основные факторы операционного риска: случайные или преднамеренные действия людей или организаций, направленные против интересов банка (несоблюдение требований законодательства и внутренних правил и процедур; несовершенство организационной структуры); неэффективность внутреннего контроля; сбои в функционировании систем и оборотов; внешние обстоятельства и др.

Особенность управления рисками заключается в том, что управленческие решения, касающиеся риска деятельности банка, должны

быть приняты до начала операции, на которую будет воздействовать данный вид риска, либо в начальной стадии жизненного цикла этой операции.

Основные подходы к оценке рисков: использование методов, основанных на статистическом анализе исторических данных, и методов на основе мнений экспертов; методов, основанных на комбинации данных и мнений экспертов.

Банк самостоятельно организывает систему управления ОР, основными элементами которой являются идентификация, оценка, мониторинг, ограничение/снижение и контроль риска. Данная система регулярно совершенствуется с учетом требований банковского надзора. При этом необходим комплексный подход к управлению ОР путем моделирования процессов возникновения убытков и совокупной величины потерь, расчета величины рискованного капитала на их покрытие. Для этого следует осуществить синтез задач статистического и стохастического моделирования случайных процессов.

Несмотря на то, что в информационных банковских системах отечественных разработчиков (компании «Системные технологии» и «Софтклуб») имеются модули, обеспечивающие накопление информации по ликвидности и рискам, однако отсутствует статистика по каждому из выделенных видов риска, что не дает возможности принимать адекватные решения по их управлению.

Для организации эффективного процесса управления ОР необходимо усовершенствовать уже существующие модели и методики регулирования операционных рисков. Авторы предлагают для усовершенствования процесса управления этими видами рисков:

- использовать для накопления данных об инцидентах и ошибках работников средства виртуального центра обработки данных, интеллектуальное распознавание электронных документов и автоматическое заполнение базы данных о клиенте;
- проработать и дополнить систему внутреннего контроля и постоянно повышать профессиональный уровень сотрудников;
- пересмотреть методики установления ограничений на операции и др.;
- изучить операционные инциденты с целью определения их причин и выработки решения по устранению, что возможно только при обоюдной заинтересованности сотрудников и риск-менеджеров;
- максимально использовать методы перевода риска (аутсорсинг) и его перераспределения (страхование);
- расширить применение систем искусственного интеллекта, в частности, экспертных систем;
- шире использовать технологии интеллектуального анализа данных.

Такой подход позволит не только избежать этих рисков в будущем, но и предупредить в настоящем.