

но 433,2 тыс. т у.т. Реализация проектов в городах с численностью населения от 100 тыс. человек и более позволит обеспечить к 2020 г. получение биогаза из 65–70 % ежегодно образующихся осадков сточных вод и коммунальных отходов с вводом в эксплуатацию 30–40 МВт электрогенерирующих мощностей. В результате будет замещен природный газ в объеме, эквивалентном 80–100 тыс. т у.т.

*Отходы растениеводства.* Общий потенциал отходов растениеводства в Беларуси оценивается до 1,46 млн т у.т. в год. В соответствии с балансом использования соломы в сельскохозяйственных организациях Республики Беларусь за 2015 г. из 8000 тыс. т, полученных из зерновых и зернобобовых культур, свободные ресурсы соломы составили 957,1 тыс. т, что эквивалентно 230 тыс. т у.т.

*Н. А. Смольская, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## **ОЦЕНКА РЕСУРСОБЕСПЕЧЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

Устойчивое развитие экономики страны во многом определяется наличием природных, прежде всего топливно-энергетических и минерально-сырьевых ресурсов (ТЭР и МСР), и уровнем их рационального использования. Величина и ассортимент используемых природных ресурсов определяется потребностями национальной экономики, удовлетворяемыми за счет местных ресурсов и импортных поставок из стран ближнего и дальнего зарубежья. Оценка и прогнозирование состояния и развития на перспективу экспортно-импортных отмеченных выше позиций природно-ресурсного потенциала имеют для Беларуси огромный научный-практический интерес.

Результаты исследования динамических рядов экспортно-импортных операций по ряду минеральных ресурсов свидетельствуют об устойчивой тенденции роста объемов импортных поставок в республику серы, каолиновых глин, мела, природных песков и др. Так, за 2009–2014 гг. объем импортируемой в республику серы увеличился на 17,8 %, каолина и каолиновых глин, мела и природного песка — на 71,9, 73,3 и 91,1% соответственно. Аналогичная тенденция роста отмечается по таким позициям МСР, как природные фосфаты кальция, алюминийево-кальциевые фосфаты, природные сульфаты и карбонаты бария, абразивные материалы, сланцы, мрамор, травертин, доломит, оксиды и карбонаты магния, известь и др.

По таким позициям природных ресурсов, как соль, кварц и кварцит, глина и др., наблюдается тенденция снижения объемов импортных поставок (за 2010–2015 гг. — на 60,4, 40,3 и 80,3% соответственно). Тенденция снижения импорта отмечается по граниту, базальту, песчанику, гипсу, ангидриду, асбесту и др. Большинство отмеченных групп минеральных ресурсов представлены в Республике Беларусь собственными месторождениями, что содействует снижению импортной составляющей в платежном балансе. Тенденция снижения импортных поставок ряда природных ресурсов, отмеченных выше, сопровождаются тенденциями соответствующего роста их экспорта. Объемы экспортно-импортных поставок нефти и природного газа за последний чуть менее 10-летний период практически не изменились (природного газа выросли, а нефти снизились примерно на 1 %). Экспорт нефти и прежде всего нефтепродуктов за 2007–2013 гг. вырос на 40,4 %.

Анализируя динамику добычи, производства и потребления важнейших ТЭР, таких как нефть, газовый конденсат, сжиженный газ, уголь, печное топливо, по большинству позиций отмечаются нисходящие тенденции. В структуре добычи/производства первичных энергоресурсов в республике в 2013 г. наибольшую долю занимала нефть (41,2 %), торф топливный — 13,5 %, газ горючий попутный — 6,6 %, прочие виды природного топлива — 9,4 %; наименьший удельный вес — ветры и гидроэнергия (0,7 %). Динамика доли местных видов топлива (МВТ), возобновляемых источников энергии (ВИЭ) и вторичных энергоресурсов (ВЭР) в котельно-печном топливе свидетельствует об устойчивой тенденции ее роста: 17,2 % в 2006 г., 20,5 % в 2010 г. и 24,8 % в 2014 г. Согласно прогнозным оценкам, к 2020 г. предусмотрено довести уровень данного показателя до 32 %. За анализируемый период удельный вес потребляемого твердого (угля) и жидкого (мазута) видов топлива уменьшается (за 2006–2010 гг. — соответственно на 57,9 и 43,3 %). Так, объем потребления угля снижается с 107 тыс. т у.т. в 2006г. до 37 тыс. т у.т. в 2015 г. (согласно оценочным данным). Мазут и уголь относятся к одним из наиболее «экологически грязных» видов топлива.

Результаты исследования динамики показателей воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду свидетельствуют, что объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2015 г., согласно оценкам, могут возрасти на 5,7 %, по сравнению с 2006 г., до величины 1650 тыс. т. Вместе с тем выбросы от стационарных источников вследствие возрастающих требований ресурсосберегающей направленности к 2015 г. снизятся за анализируемый период примерно на 22 %, до уровня 330 тыс. т.

Оценка состояния минерально-сырьевой базы обеспечения национальной экономики свидетельствует о положительной тенденции снижения за прошедший пятилетний период объемов импортных поставок основных МСР в страну на 57,4 %.

В целях увеличения выпуска высокотехнологичных, конкурентоспособных и рентабельных видов продукции необходимо совершенствовать методологические и методические подходы к анализу, оценке и оптимизации основных параметров инновационных проектов. К последним следует отнести показатели ресурсобеспеченности, энергоэффективности, экологичности, безотходности и др.

*Н. А. Смольская, канд. экон. наук, доцент  
Е. А. Бурчиц  
БГЭУ (Минск)*

## **СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ: ПРИНЦИПЫ, ФУНКЦИИ И НАЗНАЧЕНИЕ**

Современные проблемы управления наиболее остро проявляются в период нестабильности и кризисных явлений в экономике. Грамотный стратегический менеджмент призван нивелировать негативные эффекты, возникающие во внешней среде организации, и учитывать возможные спады и подъемы экономической конъюнктуры. Как правило, именно в такие периоды многие методы стратегического управления подвергаются серьезной проверке на эффективность, результативность и универсальность.

Ресурсы — вид потенциальных ценностей, необходимых для нормального осуществления какого-либо вида экономической деятельности (коммерческой, предпринимательской, инвестиционной, реинжиниринговой). Ресурсный потенциал представляет собой определенный набор необходимых факторов производства, предназначенный для достижения стратегических и иных целей.

Стратегическое управление ресурсами на предприятии должно проявлять свою адаптивность к современным условиям, поскольку основы этой концепции отвечают самой сущности данного процесса, предполагающего постоянное совершенствование организации в зависимости от изменений внутренних и внешних условий.

Таким образом, основными направлениями деятельности предприятия в сфере стратегического управления ресурсами являются:

- 1) выработка целей и плановых ориентиров;
- 2) определение необходимого объема производства в зависимости от конъюнктуры рынка;
- 3) определение оптимального размера финансовых ресурсов и их использование для достижения поставленной задачи;
- 4) обеспечение необходимого воспроизводства рабочей силы и нормального микроклимата на предприятии;
- 5) выявление резервов повышения эффективности производства;