

ного рынка консалтинговых услуг будет происходить благодаря увеличению спроса со стороны крупных предприятий.

Основным направлением развития рынка консалтинговых услуг в Республике Беларусь является стимулирование повышения спроса на данный вид услуг посредством следующих мероприятий:

1) систематизация информации о рынке консалтинговых услуг, создание рейтингов организаций, оказывающих консалтинговые услуги, организация статистических наблюдений за рынком консалтинга;

2) организация площадки по обмену опытом в сфере консалтинга путем проведения конференций, выставок, симпозиумов;

3) выделение консалтинга в обособленный вид деятельности сферы услуг;

4) организация системы образовательных программ в сфере консалтинга.

Реализация предложенных мероприятий будет способствовать развитию рынка консалтинговых услуг в Республике Беларусь, что положительно отразится на развитии экономики.

Е. А. Смирнова

Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Контроллинг является сравнительно новым направлением в теории и практике современного управления.

Контроллинг можно рассматривать в двух аспектах:

- как процесс интеграции методов учета, анализа, планирования, нормирования и контроля в единую систему получения, обработки и обобщения информации и принятия на ее основе управленческих решений;

- как систему, управляющую экономикой организации и ориентированную не только на получение прибыли или минимизацию затрат, но и на обеспечение платежеспособного состояния компании и достижение стратегических целей.

Недостаточная изученность технологий совершенствования инструментов и методов контроллинга, учитывающих специфику реализации строительных проектов в Республике Беларусь, определила необходимость разработки соответствующих методик и инструментария управления ресурсами и конкурентными возможностями предприятий. Острота вопросов, связанных с разработкой системы контроллинга, требует серьезного, глубокого изучения. Существующие задачи строительной отрасли неизбежно требуют формирования

новых подходов к управлению, разработке инструментов их внедрения, которые позволили бы предвидеть экономические трудности предприятий, своевременно принимать соответствующие меры, обеспечивать надежную информационно-аналитическую поддержку процессам выработки, принятия и реализации решений по управлению строительными проектами, помогать устранять «узкие места» в организации, ориентированной на перспективу. В качестве такого механизма модернизации может быть использован аналитический инструментарий контроллинга для обеспечения процесса принятия эффективных стратегических и оперативных управленческих решений на предприятии.

Современный менеджмент разделяет цели предприятия на две группы: оперативные и стратегические, поэтому контроллинг позволяет осуществлять постоянный контроль за достижениями как стратегических, так и оперативных целей.

Основная задача оперативного контроллинга — оказывать помощь управленцам в достижении запланированных целей, которые выражаются чаще всего в виде количественных значений уровней рентабельности, ликвидности и прибыли от реализации проекта. Оперативный контроллинг ориентирован на краткосрочный результат, поэтому его инструментарий принципиально отличается от методов и методик стратегического контроллинга. Стратегический контроллинг определяет цели и задачи для оперативного контроллинга, т.е. ставит нормативные рамки, установленные в соответствии со стратегией предприятия.

На данный момент при реализации строительных проектов существует ряд проблем, которые не позволяют в полной мере использовать инструменты контроллинга: отсутствие взаимосвязи производственных и экономических показателей, отсутствие четко сформированной цели у всех участников строительного проекта, отсутствие эффективной системы получения и обработки информации, необходимой для принятия управленческих решений при реализации строительных проектов.

Основной задачей контроллинга является направление системы управления проекта на достижение поставленных целей, следовательно, контроллинг, является сложной системной конструкцией, имеющей ряд подсистем. Они объединяют в себе различные элементы, такие как установление целей, планирование, учет, контроль, анализ, управление информационными потоками. Поэтому система контроллинга должна обеспечивать целостный взгляд на деятельность предприятия в прошлом, настоящем и будущем.