

учеб.-метод. пособие / под ред. Л. Н. Нехорошевой. — Минск : БГАТУ, 2013. — С. 118–126.

2. *Нехорошева, Л. Н.* Научно-технологическое развитие и кризис: новые вызовы и «окна возможностей» / Л. Н. Нехорошева // Теория и практика экономики и управления инновациями : учеб.-метод. пособие / под ред. Л. Н. Нехорошевой. — Минск : БГАТУ, 2014. — С. 126–133.

3. *Нехорошева, Л. Н.* Концепция формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в контексте промышленной политики Республики Беларусь: проблемы и направления реализации : монография / Л. Н. Нехорошева. — Bielsko-Biala, 2014. — С. 75–97.

4. *Nechorosheva, L.* Ewolucja koncepcji oceny efektywnosci; od efektywnosci produkcji do zarzadzanie wartoscia przedsiebiorstwa w warunkach «Nowej Ekonomii» zarzadzanie wartoscia organizacji / L. Nechorosheva, E. Hoscilowicz ; red. naukova E. Orechwa-Maliszewska, J. Paszkowski. — Bialystok : Wyzsza Szkola Finansow.

5. *Нехорошева, Л. Н.* Инновации и проблемы экономического развития / Л. Н. Нехорошева // Научные труды Белорусского экономического университета: Юбилейный выпуск : в 2 т. / редкол.: В. Н. Шимов (пред.) [и др.]. — Минск, 2003. — Том 1. — С. 270–291.

6. *Нехорошева, Л. Н.* Концептуальные подходы, методы и инструменты кластерной политики в Республике Беларусь и Польше: сравнительный анализ / Л. Н. Нехорошева, Э. Хостилович // Белорус. экон. журн. — 2015. — № 4. — С. 4–22.

**Р. М. Нижегородцев**, д-р экон. наук  
ИПУ РАН (Москва)

## НЕЛИНЕЙНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В НЕРАВНОВЕСНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

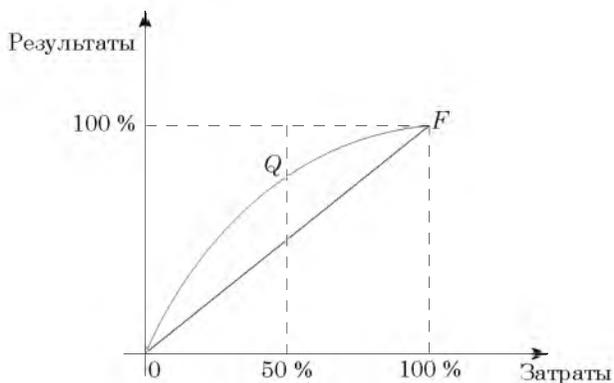
Выбирая между различными направлениями инвестирования, каждый агент предпочитает то, которое приносит ему максимальную предельную отдачу. Например, агенты, которые успешны в хозяйственной деятельности, инвестируют в первую очередь в нее. Агенты, более успешные на рынке правомочий, инвестируют в императивный ресурс: зачем пытаться эффективно хозяйствовать, когда усилия, направленные на то, чтобы отобрать у других, приносят более значительный эффект? Агенты, успешные на рынке создания имиджа, инвестируют в пиар. Можно вообще ничего не делать в плане хозяйственной деятельности и вообще не быть, а казаться и получать за это неплохие деньги. Перечень подобных примеров можно продолжать.

С возрастанием объема инвестиций по каждому отдельно взятому направлению предельная отдача затухает (это закон убывающей отдачи), иногда необходимо переключить инвестиции на другие направления, которые стали более эффективными. В этом причина того,

что люди (и фирмы) никогда не занимаются чем-то одним, даже тем, что им лучше всего удается, а всегда диверсифицируют свои усилия.

Для выбора направлений инвестирования имеет значение горизонт, на котором агент оценивает предельную отдачу от своих усилий. В этом основная причина того, почему молодые люди учатся новым профессиям более охотно: у них есть время для того, чтобы реализоваться в этой новой профессии и окупить издержки на овладение ею, в том числе вмененные, вытекающие из факта наличия упущенных возможностей для зарабатывания денег.

Планируя отдачу от своих действий, нельзя забывать о том, что их результаты также подчиняются закону убывающей отдачи, и для того чтобы успешно завершить работу, необходимо за половину отведенного времени выполнить большую ее часть (см. рисунок).



Нелинейная связь между затратами и результатами:  
закон убывающей отдачи

Если половина отведенных ресурсов ушла на выполнение половины планируемой работы, будьте готовы к тому, что оставшейся половине ресурсов вам не хватит на то, чтобы ее успешно завершить. Тем самым создание определенных запасов необходимо не только при переходе к новым технологиям, но и для эффективного, бесперебойного функционирования старых технологий.

Эта закономерность касается и ресурсов времени: если за половину отведенного времени вы осилили лишь половину запланированной работы, это значит, что вас ожидает череда авральных ситуаций, в условиях которых закон убывающей отдачи скорректирует спланированные вами действия.

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°.

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>      [elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)