

правовую охрану на территории коммерческих интересов, определить избыточные активы и организовать их реализацию путем продажи лицензий или ноу-хау, пресекать нарушения исключительных прав — это основные задачи, решаемые при разработке и реализации стратегии управления интеллектуальной собственностью.

Е. Н. Князева, канд. техн. наук

Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)

ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ: ОПЫТ СТРАН ЗАПАДА И РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Мировая практика показала, что реализация государством регулирующей функции значительно повышает эффективность научно-технического и, как следствие, инновационного развития страны. При этом основным стратегическим инструментом является программно-целевой подход. Он применяется в государственном управлении научно-техническим развитием в большинстве высокоразвитых стран мира, включая США, Японию и др., а также на межгосударственном уровне, например в странах ЕС.

В Республике Беларусь переход к программно-целевому подходу в современном виде был осуществлен с 2006 г. (Указом Президента Республики Беларусь от 6 июля 2005 г. № 315 были утверждены приоритетные направления научно-технической деятельности на 2006–2010 гг.). Затем была сформирована основная нормативно-правовая база, обеспечивающая реализацию данного подхода. В том числе был утвержден порядок разработки и выполнения государственных научно-технических программ (ГНТП), который, как показал выполненный в рамках данного исследования анализ, достаточно хорошо коррелирует с практикой разработки и выполнения Рамочных программ ЕС по науке и инновациям, а также имеет схожие черты с практикой реализации научно-технических программ в США:

- отбор проектов заданий программ осуществляется на конкурсной основе;
- работа заказчиков и исполнителей работ осуществляется на основании контрактов (в США и ЕС), договоров (в Республике Беларусь);
- контроль за эффективностью программ (характерен для всех стран, но подходы и контролируемые параметры различаются).

Вместе с тем организационные механизмы и инструменты, действовавшие при формировании и выполнении научно-технических программ в ЕС и США, имеют существенные отличительные особенности.

Для Рамочных программ ЕС характерны следующие особенности, которые могут быть реализованы применительно к практике выполнения ГНТП в Республике Беларусь:

- значительное внимание маркетинговой проработке проектов заданий программ, направленных на создание промышленной продукции;
- оценка возможных рисков при реализации проекта задания программы уже на этапе его формирования;
- широкое внедрение информационных и коммуникационных технологий при формировании программ (on-line подача проектов заданий);
- эффективный отбор проектов заданий программ (балльная оценка и ранжирование проектов, успешно прошедших предварительный отбор).

Кроме того, целесообразно рассмотреть на предмет применимости в Республике Беларусь следующие особенности формирования и реализации научно-технических программ в США:

- реализация работ несколькими заказчиками в рамках одной программы, что повышает их информированность о работах, проводимых в смежных направлениях;
- наличие рейтинговой системы программ, построенной на базе обобщенной многокритериальной методики оценки их эффективности;
- тщательное составление контрактов на выполнение работ с максимальным подробным указанием технико-экономических и иных параметров создаваемого изделия или услуги и т.д.

Однако вопрос принятия или непринятия каких-либо зарубежных практик требует взвешенного подхода и тщательного анализа в контексте обстоятельств и условий отечественного научно-технического развития.

*В. Н. Комков, д-р экон. наук, профессор
БГУ (Минск)*

К ВОПРОСУ ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В БЕЛОРУССКУЮ ЭКОНОМИКУ

В последнее время темпы экономического роста в Беларуси существенно замедлились, несмотря на обильные инвестиционные вложения, которые, как предполагалось, должны были привести к обратным результатам. Очевидно, что основная причина торможения роста связана не с производством, а с невозможностью сбыта произведенной продукции. Статистические данные о величине складских запасов готовой продукции свидетельствуют, что значимость ограничений со стороны сбыта в нашей стране явно недооценивалась при