

централизованных фондов государства всех ее нужд. Эффективно управлять — это значит создавать условия, организационные, правовые и иные благоприятствования развитию заинтересованности всех участников инновационной деятельности в ее результатах.

*И. М. Гарчук, аспирантка
БрГТУ (Брест)*

МОНИТОРИНГ СТАРТОВЫХ УСЛОВИЙ В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ФУНКЦИЯМ УПРАВЛЕНИЯ

Стартовые условия внедрения стратегии устойчивого развития предприятия требуют полного анализа систем управления с учетом условий, предъявляемых к формулированию, планированию и внедрению стратегии и политики международными стандартами ИСО 9004-2010. Система управления предприятием состоит из восьми подсистем, определяемых петлей качества. К ним относятся системы управления специальными функциями: политика; маркетинг; реализация; закупки; финансы; система управления качеством; управление человеческими ресурсами; производство.

Анализируя в стартовых условиях стратегию развития, необходимо определить, насколько эффективно она может создавать возможности управления специальными функциями, т. е. определив уровни управляемости специальными функциями управления в момент времени (t_0) начала корректировки системы управления предприятием, можно определить проблемные зоны в управлении стратегией предприятия. Анализ и оценка этих проблемных зон подскажут методы их нейтрализации и возможности настройки системы стратегического управления предприятием к устойчивому развитию.

Процесс измерения уровней управляемости специальных функций фиксирует состояние стратегии устойчивого развития предприятия в конкретный момент времени t_0 (время запуска программы устойчивого развития предприятия). Он происходит в момент времени, равный постоянной величине $t_0 = \text{const}$. В процессе измерения уровней управляемости показатели специальных функций управления имеют детерминированные величины, качественно и количественно характеризующие уровень управляемости при $t_0 = \text{const}$. Процесс стратегического управления связан с принятием решений, опережающих t_0 на интервал времени Δt , т.е. управленческое решение для $t_1 = t_0 + \Delta t$. Сотрудник высшего звена управления определяет факторы управляющих воздействий, стремясь с их помощью изменить уровни развития специальных функций к моменту времени t_1 , улучшая показатели уровней развития. Отслеживание уровней развития специаль-

ных функций в разные отрезки времени осуществляется с помощью мониторинга стратегического управления.

Практика оценки и анализа стартовых условий показывает, что каждая специальная функция управления имеет свой диапазон разброса основных показателей управляемости в исследуемом поле. Следовательно, определяя траекторию роста специальной функции, необходимо обобщить весь диапазон уровней управляемости основных показателей. Измеряя уровни управляемости, определяются силы, действующие на состояние данной функции стратегического управления. Если проанализировать уровни управляемости предприятия по специальным функциям и основным показателям стратегического управления, то можно получить диапазон разброса основных показателей, который находится в определенных пределах.

Исходя из анализа основных показателей и специальных функций управления, можно определить стартовый уровень разработки стратегии устойчивого развития и зону поля управляемости стратегией развития предприятия: зону естественных отклонений; зону стабилизации; зону санации; зону реструктуризации; кризисную зону; зону банкротства.

Мониторинг стартовых условий в стратегическом развитии предприятия, соответствующий уровням управляемости в момент времени t_0 , помогает определить векторы сил развития, направления и скорости их развития для каждой специальной функции управления.

На уровне стратегического управления руководители предприятия и подразделений должны включить свой мониторинг за стратегическими процессами управления, выстраивающими векторы сил развития уровней развития предприятием и подразделениями в сторону устойчивого развития.

*А. С. Голикова, аспирантка
ПолесГУ (Пинск)*

КОМПОНЕНТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

В понятие «финансово-экономическая оценка инвестиционных проектов» экономистами вкладывается различное содержание. Так, данная категория зачастую воспринимается как синоним категории «оценка эффективности инвестиционных проектов», однако финансово-экономическая оценка имеет более широкое значение и включает в себя последнюю как одну из составляющих. Оценка эффективности подразумевает систему показателей, отражающих экономический эффект реализации проекта и включает в себя показатели эффективности, такие как чистый дисконтированный доход, внутренняя норма