

Таким образом, финансово-экономическая оценка инвестиционного проекта направлена не только на оценку его эффективности с помощью показателей чистого дисконтированного дохода, срока окупаемости, внутренней нормы доходности, но и определение финансовой реализуемости, удовлетворительного финансового состояния, а также устойчивости проекта, включающей изменение потоков по проекту и финансовых коэффициентов.

*Н. С. Данилова*

*Минский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова (Минск)*

## **ДИАГНОСТИКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОМОЩЬЮ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ**

Система управления устойчивым развитием предприятия — единая система управления предприятием, основанная на целенаправленном, совместном, согласованном управлении всеми видами его деятельности, знаниях руководства и работников предприятия и обеспечивающая достижение главной цели — устойчивое развитие заинтересованных сторон на базе конкурентоспособной деятельности предприятия.

Основным объектом управления высшего руководства является организационная структура управления (ОСУ) предприятия, а основным показателем результативности управления устойчивым развитием — реализация миссии. Именно ОСУ может описать многофункциональную характеристику функционирования предприятия.

Экспресс-диагностика объекта управления с помощью организационной ОСУ позволяет измерить (оценить в количественных показателях) уровни управляемости организации и построить траекторию развития устойчивого управления производственной организацией с учетом времени (*t*) стабилизации процессов управления.

Система управления организационной структурой предприятия (СУ ОСП) в условиях трехуровневого управления зависит от показателей, характеризующих эти уровни управления (схема (Сх), штатное расписание (ШР), функциональные обязанности (ФО) руководителей и специалистов, входящих в организационную структуру предприятия ОСП).

Показатели эффективности схемы уровней организационной структуры определяются с помощью специальных, общих, дополнительных и вспомогательных функций управления. Эффективность (Эф) системы управления ОСУ предприятия зависит от совокупных показателей Эф всех трех подсистем функционирования:

- подсистемы управления схемами уровней управления предприятием (ПУСХУ $r_i$  ОСП);
- подсистемы управления штатными расписаниями уровней управления предприятием (ПУШРУ $r_i$  ОСП);
- подсистемы управления функциональными обязанностями специалистов и руководителей на всех уровнях управления (ПУФОУ $r_i$  ОСП), т. е.:

$$\text{Эф СУ ОСП} = f(\text{Эф ПУСХУ}_{r_i} \text{ ОСП}; \text{Эф ПУШРУ}_{r_i} \text{ ОСП}; \text{Эф ПУФОУ}_{r_i} \text{ ОСП}),$$

где Эф СУ ОСП — эффективность системы управления ОСУ предприятия; Эф ПУСХУ $r_i$  ОСП — эффективность функционирования процессов управления схемами  $i$ -х уровней управления ОСУ предприятия; Эф ПУШРУ $r_i$  ОСП — эффективность процессов управления штатным расписанием  $i$ -х уровней управления ОСУ предприятия; Эф ПУФОУ $r_i$  ОСП — эффективность процессов управления функциональными обязанностями  $i$ -х уровней управления ОСУ предприятия;  $i$  — уровни управления (первый, второй, третий и больше).

Используя диагностику системы управления устойчивым развитием предприятия с помощью ОСУ предприятия, можно определить уровни управления и уровни развития управляемости предприятием, выявить проблемные функции управления и основные показатели, их характеризующие, а также определить запасы времени для нейтрализации проблем в специальных функциях управления; соответственные оперативных, текущих и стратегических планов и программ развития заданным векторам развития.

*Л. Ч. Дрожжа, магистр истории  
НИИ труда М-ва труда и соц. защиты Республики Беларусь (Минск)*

## **ЕВРОПЕЙСКИЙ ОПЫТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ (ПРОГРАММА «ГОРИЗОНТ-2020»)**

В начале XXI в. страны ЕС разработали новый инструмент управления научно-технологическим прогнозированием — технологическую платформу. Инновационная активность в Европе традиционно концентрируется в крупных промышленных компаниях, а докоммерческая стадия научных исследований — в государственных научных и образовательных учреждениях.

Основным инструментом координации усилий всех участников инновационно-технологического развития в странах ЕС служат Европейские технологические платформы (далее — ЕТП). Концепция технологических платформ ЕС, отраженная в докладе Еврокомиссии «Технологи-