

the manager should cultivate a certain "human touch" in relating to the needs of subordinates, as their guide and friend as well as their boss.

Scientists consider 3 steps to be helpful whilst designing motivation strategies that are culturally-aware and, therefore, useful in manager's efforts to maintain a harmonious and productive multicultural workplace that is manager's main prerogative. Effective behavior change begins with accurately interpreting why an individual is involved in undesired behavior. Understanding the reason of it makes it easier to modify that behavior or put up with it. Explanation of what a manager wants, his expectations in a way that can be understood, is essential. Set expectations mustn't be fuzzy. The idea to reinforce desired behavior is brilliant. Most of the time, this is simple.

The research of the leading expert on employee motivation - Bob Nelson, showed that employees around the world value: support & involvement, autonomy & authority, flexible working hours, learning & development, manager availability & time.

To conclude it all, I'd like to say that the most important things managers can do is to develop and maintain motivated, energized employees regardless of their culture that are basically good management practices.

*К.М. Казловская*  
УО БГЭУ (Минск)

## **ENERGIEWENDE IN EUROPA AM BEISPIEL VON DEUTSCHLAND**

Das Problem der Energieerzeugung ist eines der aktuellsten Probleme der Menschheit. Durch die immer weiter steigende Industrialisierung und durch den Bevölkerungszuwachs steigt auch der Bedarf an Energie.

Das Ziel unserer Arbeit ist die Perspektive der Entwicklung der Energiewende in Deutschland zu analysieren.

Das formulierte Ziel bedingt die Aufgabenstellung:

- die Rolle der Atomenergie sowie die Vor- und Nachteile der Kernkraftenergienutzung zu analysieren.

- die positiven und negativen Seiten der erneuerbaren Energien und Energiewende als Alternative zu den fossilen Energieträgern und Atomkraftwerken zu bewerten.

- Als praktisches Material wurden thematische Texte aus den Massenmedien sowie Angaben aus Internet-Quellen [<http://www.bild.de/infos/strom/erneuerbare-energie/alternative-energien>], [<http://www.focus.de/wissen/klima>] benutzt.

Die Energieerzeugung aus den fossilen Quellen wie Erdöl, Erdgas und Kohle steht zurzeit noch an der ersten Stelle. Die Rohstoffquellen sind aber nicht unerschöpflich und reichen nur noch für wenige Jahrzehnte. Die Gewinnung von fossilen Energien und ihre Benutzung in der Wirtschaft verursacht ebenfalls die Verschmutzung der Umwelt und negative CO<sub>2</sub> Bilanz, was zum Klimawandel führt.

In den hochentwickelten Ländern wird heute viel Platz der Energieerzeugung durch Kernkraftwerke eingeräumt. Die Atomkraftwerke sind imstande, das Problem

der fossilen Energieträger zu lösen. Doch die Frage der Benutzung der alten und der Aufbau der neuen Kernkraftwerke bleibt wie bisher das Streitobjekt.

Die wichtigsten Vorteile der Kernkraftwerke sind die Reduzierung von Schadstoffemissionen in die Atmosphäre, ein höherer Energiegehalt, die Verfügbarkeit der Technologien und neue Arbeitsplätze.

Die größten Probleme der Atomenergienutzung sind die Entsorgung des Atomülls, der Mangel der Energiequelle Uran, die gefährliche Strahlenbelastung des radioaktiven Materials (eine 100%-ige Sicherheit ist technisch nicht möglich. Die Folgen eines Unfalls sind absolut verheerend für Menschen und für die Natur).

Nach der Reaktorkatastrophe in Japan legten viele europäische Länder verbindlich fest, aus der Nutzung der Kernenergie auszusteigen. Deutschland hat vor, auf letztes von 17 Atomkraftwerken bis zum Jahr 2022 zu verzichten [<http://www.focus.de/wissen/klima: Der Preis für den Verzicht – das meinen die Experten>].

Der Energiemangel und der weiter steigende Energiebedarf, die Gefahr der Kernkraftenergienutzung und die ökologischen Probleme verursachen also die Notwendigkeit, neue Energiequellen zu erschließen und erneuerbare Energien zu entwickeln. Die Energiewende ist derzeit eines der wichtigsten gesellschaftspolitischen Themen weltweit und besonders in Deutschland.

Als Energiewende wird die Realisierung einer Nachhaltigen Energieversorgung mit erneuerbaren Energien bezeichnet. Zu den erneuerbaren Energiequellen, die in Deutschland am erfolgreichsten betrieben werden, gehören Biomasse, Windenergie, Sonnenenergie, Wasserkraftenergie. Diese Energien-sollen als Alternative zu fossilen Energieträgern und Kernbrennstoffen dienen [<http://www.bild.de/infos/strom/erneuerbare-energie/alternative-energien/>].

Allen alternativen Energien ist gemeinsam, dass sie auf ihrer Erneuerbarkeit, Verringerung der Treibhausgas-Emissionen und der Regelmäßigkeit (außer Windenergie) basieren. Der weitere Ausbau der erneuerbaren Energien fordert auch die weiteren Investitionen nicht nur in die Technologien, sondern auch in die Forschung. Es sollte nicht unerwähnt bleiben, dass die Erzeugungskosten für Strom aus erneuerbaren Energien in der Regel höher sind, als die Stromerzeugungskosten konventioneller Kraftwerke sind [<http://www.alternative-energiequellen.com/>].

Zusammenfassend ist es möglich, in den Bedingungen der modernen Realitäten auf dem Gebiet der Energieversorgung ein für die Umwelt sicheres und zuverlässiges System zu entwickeln. Deutschland hat alle notwendigen wirtschaftlichen, politischen und sozialen Voraussetzungen, um so ein System zu schaffen. Eine gelungene Energiewende kann in einem einzelnen Land den Lebensstandard anderer Länder beeinflussen.

*A. И. Карпенко*  
УО БГЭУ (Минск)

## **DAS MANÖVRIEREN VON UNTERNEHMENSGELDSTRÖMEN: BÉLARUSSISCHE UND DEUTSCHE ERFAHRUNG**

Die Unfähigkeit zur Geldstromverwaltung ist bekanntlich eine der Gründe einer ineffizienten Verwendung von Mittelaufkommen, die letztendlich zur finanziellen