

## Список использованных источников

1. Решения SAPHCM для эффективного управления персоналом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://evola.ru/upload/file/53e09ea034803\\_SAP\\_HCM.pdf](http://evola.ru/upload/file/53e09ea034803_SAP_HCM.pdf). – Дата доступа: 03.03.2015.

2. Управление персоналом в системе Галактика ERP [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.fintech.ru/files/ERP/gal\\_personal.pdf](http://www.fintech.ru/files/ERP/gal_personal.pdf). – Дата доступа: 04.03.2015.

*Т. Ф. Манцерава, Е. П. Чиж*  
Республика Беларусь, Минск

## БЕНЧМАРКИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ РЕФОРМИРОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

На современном этапе для поступательного развития экономики Республики Беларусь необходимо использовать высокотехнологичные инвестиционные решения во всех сферах деятельности, как в реальном секторе экономики, так и в сфере обслуживания.

Энергетика является одним из основных секторов экономики, обеспечи-вающих жизнедеятельность страны, поэтому требует постоянного совершенствования и модернизации. В этой связи, на государственном уровне была разработана и принята Программа развития Белорусской энергетической системы на период до 2016 г. постановленне Совета Министров Республики Беларусь от 29.02.2012 № 194 (в редакции от 08.10.2013 № 892). Согласно этому документу планируется провести сбалансированную модернизацию и развитие генерирующих источников энергосистемы с учетом развития источников в других отраслях экономики, электрических и тепловых сетей энергосистемы путем внедрения высокоэффективного оборудования, применения современных передовых технологий с выводом из эксплуатации менее экономичного и устаревшего оборудования. Планируется снизить уровень использования природного газа при производстве электрической и тепловой энергии путем экономии топлива и диверсификации топливно-энергетического баланса энергосистемы за счет увеличения использования местных видов топлива, возобновляемых источников энергии, вторичных энергоресурсов.

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°.

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>      [elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)

Одновременно необходимо провести ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности работы Белорусской энергетической системы и финансовое оздоровление энергонабжающих организаций, совершенствование тарифной политики, включая поэтапную ликвидацию перекрестного субсидирования в тарифах на энергию с учетом роста реальных доходов населения и взаимоувязанное формирование и регулирование тарифов на электрическую и тепловую энергию, стимулирующих производителей и потребителей к рациональному использованию данных видов энергии.

Согласно статистическим данным в 2014 г. по сравнению с 2013 г. производство электроэнергии в Республике Беларусь увеличилось на 3 млрд кВт•ч. В странах ближнего зарубежья, таких как Республика Казахстан и Республика Армения, производство электроэнергии увеличилось соответственно на 2 млрд кВт•ч и на 0,1 млрд кВт•ч, а Российская Федерация снизила производство электроэнергии на 0,4 млрд кВт•ч.

Учитывая структуру экономики Республики Беларусь, ее технико-технологический уровень повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов можно обеспечить путем роста ВВП при незначительном увеличении потребления топливно-энергетических ресурсов. Согласно планируемыми показателям энергоэффективности, энергоемкость ВВП в стране уже в 2015 может составлять 340 кг у.т./млн руб., а к 2030 году – 220 кг у.т./млн руб., т. е. должно произойти снижение удельного расхода на 54 %. Для достижения такого результата необходимо обеспечить объем экономии топливно-энергетических ресурсов за рассматриваемый период не менее 1 млн т у.т. ежегодно.

Новые условия развития экономики требуют новых подходов в экономике и управлении энергетикой страны. Назрела объективная необходимость изменения структуры управления Белорусской энергетической системы, обеспечивающая функционирование рынка энергии и мощности, совершенствование системы тарифообразования, введение неиспользуемых ранее подходов к управлению затратами, оценки конкурентоспособности, внедрение бенчмаркинга как инструмента сравнительного анализа.

Энергетика стран Таможенного союза, например, Российской Федерации, за последнее время претерпела ряд существенных

изменений, и созданный оптовый рынок электроэнергии предполагает наличие конкуренции между игроками на рынке. Для укрепления позиций на рынке энергопредприятия используют ряд методов, в том числе и бенчмаркинг.

Бенчмаркинг следует понимать как процесс исследования, проводимого параллельно с маркетинговым исследованием и конкурентной разведкой. Бенчмаркинг направлен на детальное изучение внутренней организации, структуры и деятельности другого предприятия, у которого можно почерпнуть что-то полезное и важное для собственной работы.

Обзор международной практики бенчмаркинга показал, что данная методика может быть полезна с точки зрения исследования производственной эффективности электросетевых распределительных компаний. Вместе с тем, ее использование при регулировании тарифов требует решения двух сложных задач: во-первых, необходима обширная и надежная информационная база данных для получения корректных результатов, во-вторых, выбор спецификации модели, наиболее подходящей для анализируемой выборки компаний. В некоторых странах используется сразу несколько моделей бенчмаркинга, на основе результатов которых регулирующая организация принимает решение об индикаторах производственной эффективности для электросетевых компаний.

В настоящее время бенчмаркинг используется для регулирования тарифов на теплоснабжение в Российской Федерации. Для этого используются следующие методы: метод RAB; метод индексации, метод затрат «+». В США для регулирования коммунальных энергетических предприятий используется метод совокупной факторной производительности (TFP), который позволяет оценить результаты деятельности регулируемой компании, полученные с использованием определенного количества производственных факторов. В Норвегии, Нидерландах, Германии и ряде других стран для оценки эффективности сетевых компаний используется анализ свертки данных (DEA-анализ). В рамках DEA-анализа возможно построение двух видов моделей: ориентированной на минимизацию затрат и ориентированной на максимизацию выпуска. Компании, которые могут обеспечить заданный объем выпуска с использованием минимального объема ресурсов или максимальный объем выпуска с использованием заданного объема ресурсов, опреде-

ляются в качестве границы производственных возможностей. Метод с эталонными сетевыми моделями применяется в Испании, Чили, Аргентине. В рамках этого метода искусственно создается эффективная эталонная сетевая модель в соответствии с принятыми принципами планирования и с учетом технических и географических ограничений.

В Республике Беларусь в целях поэтапного сокращения перекрестного субсидирования в ценах на топливно-энергетические ресурсы правительством на системной основе принимаются решения об увеличении тарифов на энергоресурсы для населения. В результате в 2013 г. тариф для населения на электрическую энергию увеличился в 2 раза, на тепловую энергию – на 26 %. С начала 2014 г. рост тарифов на электроэнергию для населения составил 34 %, на тепловую – 19 %. В дальнейшем при реформировании системы ценообразования на энергии и тепло целесообразно использовать одни из методов бенчмаркинга.

Затраты сетевых компаний, связанные с оказанием услуг по передаче и распределению электроэнергии, возмещаются за счет платежей, взимаемых с пользователей электрических сетей, за подключение к электрическим сетям и за использование электрических сетей.

В настоящее время применяются различные подходы к вопросу об оплате тарифов за пользование электрическими сетями генерирующими компаниями. Так, в Аргентине, Австралии, Австрии, Бразилии, Чили, Южной Кореи, Дании, Финляндии, Франции, Великобритании, Греции, Ирландии, Италии, Норвегии, Польше, Румынии и Швеции тарифы за пользование электрическими сетями оплачиваются как потребителями, так и генерирующими компаниями. В США, Испании, Нидерландах, Бельгии, Германии, Сингапуре такие платежи возлагаются только на потребителей.

Структура тарифов за пользование электрическими сетями может включать фиксированные платежи; платежи на основе мощности генерации/электропотребления; платежи, зависящие от объема производства/потребления электроэнергии или их комбинации.

Объективно оценивая опыт использования бенчмаркинга в энергетике ведущих стран мира, Республике Беларусь необходимо выбрать наиболее приемлемый в данной экономической ситуации метод бенчмаркинга, обеспечивающий надежный

режим электро и теплоснабжения промышленных потребителей и населения.

### Список использованных источников

1. Бенчмаркинг в энергетике как инструмент повышения конкурентоспособности и операционной эффективности / А. Ованесов, Е. Кисилева // Strategy.ru Ежеквартальное издание компании Strategy Partners Group. – 2011.

2. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 февраля 2012 г. № 194 «Об утверждении государственной программы развития белорусской энергетической системы на период до 2016 года».

*Д. Ю. Медведев, А. Н. Кованев*  
Республика Беларусь, Бобруйск

## ИННОВАЦИИ В СПОРТИВНОЙ ПЕДАГОГИКЕ

Государственная социальная политика Республики Беларусь на современном этапе направлена на повышение роли физической культуры в обществе.

Спорт – это специфический вид человеческой деятельности и в то же время – социальное явление, способствующее поднятию престижа не только отдельных личностей, но и целых общностей, в том числе и государства [2].

В настоящее время спортивная деятельность делится на три категории: массовый спорт, спорт высших достижений и профессиональный спорт. Главной целью людей, занимающихся массовым спортом, является укрепление здоровья, физическое и психическое развитие, проведение досуга [2]. *Массовый спорт* – занятия отдельными видами спорта или физическими упражнениями в разнообразных соревновательных формах с целью активного отдыха, укрепления здоровья, повышения работоспособности и достижения физического совершенства. Эти задачи совпадают как с общей целевой направленностью физической культуры, так и с рядом положений базовой физической культуры [1]. На современном этапе развития общества частью массового спорта становится непрофессиональный спорт. Так как непрофессиональный спорт – часть массового спорта, поэтому ему присущи характеристики любой из трех категорий спорта. «Спорт» – обобщенное понятие, обозначающее один из компонентов физической культуры общества, истории

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

112 БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>      [elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)