

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БАНКОВСКОГО КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ**

С середины 2008 г. мировая банковская система функционировала в условиях острого дефицита ликвидности, вызванного финансовым кризисом, что обусловило обострение внутриванковских проблем и существенное повышение рискованного потенциала. Указанная ситуация потребовала от собственников банков корректировки стратегических планов развития, а от менеджеров — принятия оперативных управленческих решений.

Для повышения устойчивости банковских систем разных стран, обеспечения посткризисного развития национального и регионального банковских секторов и наращивания темпов экономического развития государств необходимо решить целый спектр проблем общеэкономического и правового характера и, прежде всего, устранить внутренние факторы, препятствующие пропорциональному развитию банковской сферы, ее инвестиционной привлекательности и антикризисным реформам.

Представляется, что универсальным инструментом, с помощью которого можно комплексно решать вопросы преобразования банковского сектора, является повышение качества управления банковской деятельностью — от управления каждой региональной кредитной организацией до управления их системой в целом.

Дальнейшее посткризисное развитие и модернизация национальных банковских систем невозможны без формирования в кредитных организациях системы корпоративного управления и внутреннего контроля, соответствующей международным стандартам и призванной обеспечить важные задачи, стоящие в настоящее время перед банковским сектором — прирост капитализации и повышение рыночной стоимости банковского бизнеса. Необходимым условием успешного посткризисного реформирования банковской системы различных государств, в том числе и совершенствования корпоративного управления, является проведение последовательной политики в этой области.

Ряд государств, в том числе и Россия, предприняли на уровне Центрального банка Российской Федерации и Правительства ряд усилий по продвижению реформ. В настоящее время Центральный банк Российской Федерации переходит от метода, при котором он полагался на анализ отчетности кредитных организаций, к более качественному пруденциальному подходу, к оценке финансового состояния банков, включая принятие активных превентивных мер по решению проблем до их обострения. Происходит оптимизация надзорных функций Банка России, «смещение фокуса» с формальной оценки количественных параметров на глубокую профессиональную и качественную диагностику.

Имеются позитивные указания на то, что большое число национальных банков пытается идти дальше требований, налагаемых законодательством при разработке своих правил корпоративного управления и основывает свою деятельность в этой области на примерах наилучшей банковской практики и рекомендациях Базельского комитета. Принятие Кодексов безупречной банковской этики многими национальными банками — еще одно доказательство этому.

В условиях турбулентности мировой экономики проблема оптимизации корпоративного управления кредитных организаций с целью достижения ими финансовой стабильности и эффективности функционирования приобретает особую актуальность, так как неэффективный менеджмент может привести банк к банкротству.

На Международном экономическом форуме, посвященном проблеме поиска путей выхода из мирового финансового кризиса, который проходил в конце января 2009 г. в Давосе, Клаус Шваб объявил о «глобальной инициативе реконструкции» для реформирования банковского, регуляционного и корпоративного управления.

Отношения банков с аффилированными лицами не обладают достаточной прозрачностью, что обусловлено, с одной стороны, отсутствием в законодательстве требований о раскрытии такими лицами информации кредитным организациям о себе и своей деятельности, деловой репутации и финансовом состоянии, а с другой — формальным соглашением отдельных кредитных организаций к выявлению таких лиц и раскрытию соответствующей информации.

Кроме того, достаточно низкий уровень формализации принципов корпоративного управления внутри банков. Практически всем банкам необходимо повышать прозрачность и информационную прозрачность своего бизнеса. Считаем необходимым, чтобы банки определенной величины в обязательном порядке становились публичными. Более того, следует законодательно ввести такое же условие и для «дочек» иностранных банков, чтобы в числе их акционеров обязательно присутствовали российские юридические и физические лица.

Правительство и Центральный банк Российской Федерации должны конкретно рассмотреть еще такие вопросы корпоративного управления, как раскрытие информации об аффилированных сторонах, критерии «деловой репутации» для участников и владельцев кредитных организаций, конкретные требования по корпоративному управлению к руководству банков, а также к членам Наблюдательных советов и т.д.

Основное направление перспективного посткризисного развития национальных банковских систем — это формирование устойчивой банковской инфраструктуры, развивающейся в соответствии с международными стандартами корпоративного управления и способной активно содействовать решению задач социально-экономического развития страны, максимально обеспечивая потребности в качественных банковских услугах.