

## **ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СОСТАВА И СТРУКТУРЫ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА ПРИ ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

В условиях реформирования отношений собственности, перехода к рыночной экономике, усложнения межотраслевых и межрегиональных связей существенно меняется роль государства в управлении агропромышленным комплексом. В связи с этим возрастает значение теоретического обоснования объектов управления, являющегося отправным моментом построения рациональной системы управления.

В.А. Тихонов и М.Л. Лезина отмечали, что эффективное функционирование агропромышленного комплекса (АПК) возможно лишь при сбалансированности и пропорциональности развития комплекса, достижение которых прямо связано с совершенствованием структуры этой сложной многоотраслевой системы. Однако для осуществления эффективного государственного регулирования и разработки мероприятий по совершенствованию структуры АПК необходимо четко охарактеризовать структуру, сложившуюся на современном этапе.

АПК сформировался вследствие объективного процесса соединения сельского хозяйства с отраслями, взаимосвязанными процессом производства, хранения, переработки, реализации сельскохозяйственной продукции и товаров, произведенных из сельскохозяйственного сырья. Поэтому все ученые, производящие исследования в данной области, сходятся в том, что основным элементом АПК является сельское хозяйство. По поводу выделения других составляющих единого мнения нет. Большинство ученых при определении ее структуры предлагают делить АПК на пять сфер, другие — на четыре или на три. Различие точек зрения объясняется, прежде всего, нечеткостью постановки цели, ради которой определяется структура АПК: для оперативно-хозяйственного управления, планирования ресурсного обеспечения, регулирования межотраслевых связей или для решения других задач. В результате имеет место широкий или, наоборот, узкий подход к определению границ АПК.

Широкая трактовка границ АПК, представленная в постановлении Совета Министров Республики Беларусь «О структуре агропромышленного комплекса Республики Беларусь» от 03.01.1996 г., № 4, основана на максимальном отражении существующих функциональных связей между различными отраслями. Такой подход оправдан для прогнозирования материально-вещественных потоков, регулирования межотраслевых отношений, проведения структурной и налоговой политики, для исследовательских и некоторых других целей. Для принятия же управленческого решения в отдельный момент времени описание АПК как объекта управления и выявление каналов воздействия на него может производиться только из заданной цели управления. Так, например, в

соответствии с Национальной стратегией устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь до 2020 г. первоочередной задачей АПК является повышение экономической эффективности производства, обеспечение экономического роста. А с точки зрения экологических служб, АПК — объект управления, имеющий отходы, загрязняющие окружающую среду. В этом случае управление со стороны данных служб будет направлено на снижение влияния вредных техногенных факторов, а вовсе не на повышение экономической эффективности производства, как в первом случае.

Исходя из изложенного, в каждом отдельно взятом случае для выработки управляющих воздействий на АПК с учетом состояния всех элементов последнего, сложившихся условий и прогнозной динамики внешней среды, оказывающей возмущающие воздействия, необходимо:

- уточнить цель управления, определяемую задачами, поставленными перед системой управления. Цель государственного регулирования должна быть четко сформулирована, количественно определена и аргументирована. Рациональность поставленной цели может быть проверена научным анализом и сравнением с аналогичными ситуациями в других странах;

- исходя из цели управления, определить состав АПК как объект управления;

- избрать принцип управления — жесткое управление или регулирование;

- разработать перечень задач, решение которых позволит достичь поставленной цели;

- построить модель объекта управления;

- оценить взаимодействие объекта управления с окружающей средой;

- разработать стратегию управления, учитывая характеристику АПК как сложного объекта.

Следует отметить, что в настоящее время в Республике Беларусь нет специальных межотраслевых органов для государственного управления АПК в целом. Поэтому и на республиканском, и на региональном уровнях органы государственной власти, принимающие управленческие решения в пределах своей компетенции относительно отдельных элементов АПК, должны учитывать возможные последствия для других структурных элементов и комплекса в целом.

**М.В. Молохович**

*Белорусский государственный экономический университет (Минск)*

## **ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОЗДАНИЯ АГРАРНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР**

В современных условиях особую актуальность приобретает решение проблем повышения обоснованности и целесообразности создания корпоративных структур с позиций приоритетности для развития от-

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка. **55**

БГЭУ. Беларусский государственный экономический университет. Библиотека.°

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>      [elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)