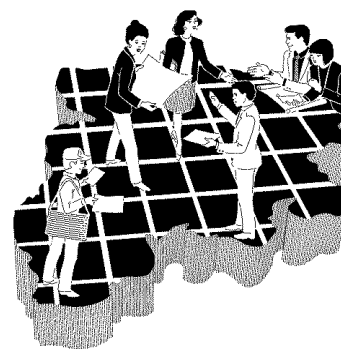


ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ



С.Б. РЕПКИН

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ СПОРТА В КИТАЕ

Высокие темпы социально-экономического развития превратили Китай в ведущую мировую державу, что не могло соответствующим образом не сказаться и на выдающихся достижениях этой страны в спорте. На Олимпийских играх китайские спортсмены уже давно и стабильно входят в тройку лучших в неофициальном командном зачете, о чем свидетельствует табл. 1. Безусловным триумфом Китая стало проведение летних Олимпийских игр в Пекине в 2008 г., где были достигнуты рекордные результаты по количеству завоеванных золотых, серебряных и бронзовых медалей.

Таблица 1. Итоги выступления сборной команды Китая в летних Олимпийских играх 1984–2012 гг. [1]

Год и место проведения	Количество медалей			Место в общекомандном зачете
	золотых	серебряных	бронзовых	
1984, Лос-Анджелес	15	8	9	4
1988, Сеул	5	11	12	11
1992, Барселона	16	22	16	4
1996, Атланта	16	22	12	4
2000, Сидней	28	16	15	3
2004, Афины	32	17	14	2
2008, Пекин	51	21	28	1
2012, Лондон	38	27	23	2

Китайский феномен послужил поводом для большого количества специальных научных исследований. Среди наиболее заметных работ можно отметить труды таких авторов, как В. Бурк, Б. Холихан, Ф. Хонг и др. [2–4]. Анализ специальной литературы позволяет сделать вывод о том, что успех китайского спорта является результатом системы спорта высших достижений в стране. По-китайски она называется «Дзюгуо Тиджи» и переводится как «вся страна поддерживает спорт высших достижений». Благодаря этой системе все ресурсы страны были направлены на спорт высших достижений, она помогла в течение короткого времени воспитать сотни тысяч молодых спортсменов в стремлении к идеологическому превосходству и национальному статусу. Ее основными характеристиками являются централизованное управление и администрирование, обеспечение финансовыми и человеческими ресурсами со всей страны для максимальной поддержки [5].

Сергей Борисович РЕПКИН, кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой физической культуры и экономики спорта Белорусского государственного экономического университета.

В конце 70-х, начале 80-х гг. XX в. Китай начал глубокое экономическое реформирование и приложил огромные усилия по интеграции в мировую экономику. Перед нацией была поставлена цель догнать западный капиталистический мир с помощью модернизации, спорт должен был стать одним из средств подтверждения возможностей китайской модели развития.

Спорт в Китае играл важную роль в стимулировании энтузиазма нации и мотивации людей к современности [4]. В 1979 г. Китай возобновил членство в Международном олимпийском комитете и впоследствии в других международных спортивных организациях. Китайцам стало доступно участие во многих международных соревнованиях. Участие в Олимпийских играх и других соревнованиях, успешные выступления китайских спортсменов стали средством превосходства перед западными странами. Успех китайских спортсменов на чемпионате мира по волейболу 1979 г., Азиатских играх 1982 г. и Олимпийских играх 1984 г. породил надежды правительства и народа в том, что Китай в ближайшем будущем станет великой спортивной страной.

В 1980 г. министр спорта Ван Мэн заявил на Национальной спортивной конференции, что «укрепление связи между спортом и социалистической экономикой имеет решающее значение для развития китайского спорта высших достижений» [4]. С одной стороны, Китай был все еще бедной страной с ограниченными ресурсами для инвестирования в спорт, с другой стороны, элитный спорт был эффективным способом продвижения Китая на международной арене. Поэтому было принято решение о включении элитного спорта в существующую плановую экономику и административную систему, которая могла бы помочь в распределении ограниченных ресурсов государства в спорт высших достижений [4]. В свою очередь, международный успех китайских спортсменов принес нации чувство гордости и надежду, которые были крайне необходимы в новую эру трансформации [6].

После участия Китая в Олимпийских играх 1984 г. Общество стратегических исследований по развитию физической культуры и спорта разработало для Министерства спорта Олимпийскую стратегию. Эта стратегия четко обозначила, что «элитный спорт является приоритетом». Она была нацелена на использование ограниченных национальных спортивных ресурсов для спорта высших достижений и должна была гарантировать, что Китай станет ведущей спортивной державой к концу XX в. Эта стратегия стала основой китайского спорта в 80–90-х гг. прошлого столетия и была нацелена, прежде всего, на Олимпиаду. Шао Цзу, министр спорта с 1990 по 2000 г., заявил: «Высшей целью китайского спорта является успех на Олимпийских играх. Мы должны сосредоточить наши ресурсы на ней. Поднять флаг на Олимпийских играх — наша главная задача» [4]. Для достижения этой цели правительство направило лучшее из ограниченных ресурсов, чтобы обеспечить специальное и интенсивное обучение потенциальных золотых медалистов. Китайские спортсмены получили возможность развиваться, благодаря системам Общенациональной поддержки спорта высших достижений и Олимпийской стратегии, и достигли значительных результатов.

Когда Китай достиг первого в своей истории необычайного успеха на Олимпийских играх в Сиднее в 2000 г., термин «поддержка всей страны для спорта высших достижений» стал регулярно появляться в официальных заявлениях, обосновывая высокие достижения китайского спорта за такой короткий промежуток времени. Когда Цзян Цзэминь, генеральный секретарь партии, в 2000 г. заявил: «Успех американского спорта зависит от экономической мощи, успех российского спорта зависит от богатых ресурсов и опыта подготовки элитных спортсменов, успех китайского спорта зависит от концепции «Поддержка всей страны для спорта высших достижений» [4], тогда концепция и была впервые утверждена на самом высоком политическом уровне. Глава Олимпийского комитета Китая Юань Вэйминь официально определил термин на Всеобщей государственной конференции Министерства спорта в 2001 г. Он заявил, что значение концепции «Поддержка всей страны для спорта высших достижений» состоит в том, что центральные и местные органы власти должны направлять

финансовые и человеческие ресурсы всей страны, чтобы поддержать спорт высших достижений для прославления нации [4].

К отличительным характеристикам концепции относятся: воплощение политической идеологии Китая, централизация административной системы и системы управления, целью системы является только повышение уровня спорта высших достижений через специализированную и селективную системы обучения.

Одной из существенных особенностей китайской спортивной системы является ее централизованная административная и управленческая структура. Национальный государственный орган Государственная комиссия по физической культуре и спорту (Министерство спорта) отвечает за разработку, осуществление спортивной политики и проведение национальных спортивных программ. Она поддерживает тесные связи с другими министерствами, включая Министерство образования и Министерство национальной обороны. В 1953—1954 гг. на региональном и местном уровнях были созданы спортивные комиссии по реализации национальной спортивной политики и программ. К середине 50-х гг. XX в. централизованная система управления спортом укрепила свои позиции и с тех пор доминирует в спортивной сфере Китая.

На рис. 1 показано, что Министерство спорта Китая работает непосредственно под руководством центрального правительства. Модель китайской спортивной административной системы повлияла на более широкий общественный строй в Китае. Как партия, так и государственная администрация, были организованы в обширной иерархии вертикальной власти. В 80-х гг. прошлого столетия китайская экономика прошла процесс трансформации от плановой к рыночной. В то же время, спортивная система была преобразована из централизованной в многоуровневую и многоканальную систему. В середине 90-х гг. XX в. Министерство спорта было преобразовано из Государственной комиссии физического воспитания и спорта в Главное государственное управление по делам физкультуры и спорта. Двадцать центров управления спортом были созданы для организации тренировок и финансирования. Изменение в названии и структуре было символическим и прагматичным. Министерство спорта стало более автономным и меньше полагается на государственную поддержку [3].



Рис. 1. Административная система китайского спорта [3; 4]

Изменения в административной системе китайского спорта с 1997 г. проиллюстрированы на рис. 2. Что касается двадцати центров управления спортом, за исключением футбола, баскетбола и настольного тенниса, они далеки от хозрасчета. Центры по-прежнему в значительной степени зависят от выделяемых центральным правительством средств. С приближением Олимпийских игр в Пекине центральное правительство ничего не может предпринять кроме увеличения финансовой поддержки для «успеха» игр. Традиционная централизованная система остается и до сих пор играет важную роль в китайской спортивной системе [3].



Рис. 2. Административная система китайского спорта после преобразования [3; 4]

Как было отмечено, в 80-х гг. XX в., согласно Олимпийской стратегии, все имеющиеся ресурсы для спорта в Китае должны направляться в спорт высших достижений. Следовательно, с точки зрения финансирования, на элитный спорт приходилось 80 % спортивного бюджета государства. В табл. 2 отображено, что китайский спорт в значительной степени зависел от государственного финансирования. Кроме того, на протяжении 80-х и 90-х гг. проводилось специальное финансирование Олимпийской подготовки. Например, для поддержки спортсменов на Олимпийских играх в Атланте в 1996 г. был создан специальный фонд в 65 млн юаней (13 млн дол. США) для мероприятий, связанных с Олимпиадой [4]. Элитные спортивные команды были основными получателями средств государственного бюджета. В табл. 2 представлены данные по инвестициям центральных и местных органов власти в элитные спортивные команды с 1981 по 1996 г. Необходимо отметить, что данные не включают в себя затраты на строительство объектов и закупку оборудования, стоимость организации национальных и международных спортивных мероприятий [4].

Таблица 2. Бюджетное финансирование спорта в Китае, 1981—1996 гг. (ед. измерения 10 000 юаней) [4]

Год	Государственное финансирование			Частные инвестиции		
	Центральный бюджет	Местный бюджет	Всего	Спонсорская поддержка	Инвестиции в коммерческие проекты	Всего
1981—1985	30 532	226 112	256 644	—	—	—
1986—1990	56 625	543 166	599 791	—	—	—
1991	13 184	153 392	166 576	—	—	—
1992	14 100	172 400	186 500	—	—	—
1993	18 600	190 800	209 400	2 192,2	76 260,5	78 452,7
1994	15 309	187 045,6	202 354,6	4 185,5	67 394,6	71 580,1
1995	22 567,6	216 235,6	238 806,4	3 664,9	77 820,5	81 435,4
1996	20 945	263 229,2	284 174,2	4 737,3	99 789,3	104 526,6

Китай имеет одну из самых эффективных в мире систем для отбора и тренировки спортивных талантов с самого раннего возраста. Как уже отмечалось, эта система была официально создана в 1963 г., когда Министерство спорта издало Положение о выдающихся спортсменах и командах. По поручению Министерства отбор талантливых молодых спортсменов проводился в каждой провинции [4]. За прошедшие годы система превратилась в хорошо организованную и жестко структурированную трехуровневую пирамиду, включающую первичный, промежуточный и высший уровни. Спортивные школы национального, регионального и городского уровней сформировали основание пирамиды (рис. 3). После нескольких лет обучения около 12 % талантливых спортсменов из спортивных школ отбирают в команды провинций, где они становятся профессиональными спортсменами. Самых выдающихся спортсменов включают в состав национальных и олимпийских команд. Данная система действует до сих пор.



Рис. 3. Пирамида системы отбора спортсменов [4]

Процедура отбора детей осуществляется с 6—9 лет, когда мальчики и девочки, имеющие склонности к определенным видам спорта, начинают учебу в местных спортивных школах по всей стране. Тренировки в спортивных школах проводятся 4—5 раз в неделю по 3 часа в день. После периода напряжен-

ных тренировок отбираются учащиеся для полупрофессиональной подготовки в режиме 5—6 тренировок в неделю по 4—5 часов в день. До 90-х гг. XX в. спортивные школы, входящие в местные спортивные комиссии, обеспечивали все условия для обучения и тренировок и принимали на себя все расходы, связанные с тренировками и соревнованиями. Кроме того, юные спортсмены были обеспечены бесплатным питанием. После 1990 г. была введена частичная оплата расходов родителями.

После «полупрофессионального» обучения молодые люди проходят отбор в областные спортивные академии и учебные центры. Юные спортсмены живут в кампусе и тренируются 4—6 часов в день 5—6 дней в неделю. Они стремятся перейти на второй этап, стать профессиональными спортсменами в провинциальных командах и, в конечном итоге, достичь третьего этапа — стать членами национальных и олимпийских команд. Система отбора жесткая и является ядром концепции «Поддержка всей страны для спорта высших достижений». В 2004 г. в более чем 3 000 спортивных школ Китая обучалось около 400 тыс. юношей и девушек. Тем не менее только 5 % достигают вершины, 95 % молодых спортсменов исключают из спортивных школ без формального начального и среднего образования и квалификации.

Профессиональные спортсмены провинциальных и национальных команд получают заработную плату от провинциальных и национальных правительственных органов. Их средний ежемесячный доход составляет 2—4 тыс. юаней. Чемпионы мира и олимпийские чемпионы получают дополнительный доход от вознаграждения, предоставляемого национальным и провинциальным правительствами, а также извлекают выгоду из спонсорства и рекламы. Например, олимпийский чемпион Лю Сян после победы на Олимпийских играх в Афинах в 2004 г. получила более чем 1 млн юаней из названных источников. Тем не менее профессиональные спортсмены получают пенсии только из своих провинциальных спортивных организаций. Провинциальные и местные спортивные команды и комиссии несут ответственность за тренировки, обучение спортсменов для национальных команд и их награждение в случае победы. Поэтому, когда призеры Олимпийских игр или международных соревнований возвращаются в свои команды, провинциальные спортивные комиссии должны наградить победителей значительной суммой денег. Местные спортивные власти также обязаны выплачивать заработную плату и пенсии спортсменам, не выигравшим медали. Местные органы управления постоянно испытывают недостаток средств для спорта, они тратят большую часть своего бюджета на обучение, поэтому на поощрения, заработную плату, пенсии и прочие издержки средств не хватает. Например, в провинции Ляонин, где спортсмены завоевали больше медалей, чем в других провинциях, местные спортивные комиссии несут огромное финансовое бремя в связи с большим объемом выплат олимпийским и мировым чемпионам, заработной платы и пенсий для бывших олимпийских золотых медалистов и экс-чемпионов мира. Местные спортивные организации сталкиваются с проблемой вознаграждения многочисленных золотых медалистов [4].

Для воспитания спортивных «звезд» с самого раннего возраста на регулярной основе проводятся местные и провинциальные соревнования. Как правило, национальные чемпионаты по каждому виду спорта проводятся один раз в год для отбора талантливых молодых спортсменов из провинциальных и национальных команд. Каждые 2 года проводятся региональные и провинциальные спортивные соревнования и каждые 4 года национальные игры. С 80-х гг. XX в. в целях подготовки спортсменов к Олимпийским играм, национальные игры были перенесены на время между Олимпийскими играми. Большинство видов спорта национальных игр являются олимпийскими.

В 1993 г. Министерство спорта официально заявило, что национальные игры должны быть ориентированы на Олимпийские игры, стать подготовкой к Олимпиаде. Поэтому во время 8-х национальных игр в Шанхае в 1997 г., 9-х игр в Гуанчжоу в 2001 г. и 10-х игр в провинции Цзянсу в 2005 г. китайские спортсмены соревновались во всех олимпийских видах спорта, кроме ушу (боевых искусств). Лозунгами национальных соревнований стали: «Национальные игры для подготовки к Олимпиаде» и «Тренировка спортсменов на китайских соревнованиях для подготовки к представлению Китая на международных соревнованиях». Более того, китайские спортсмены регулярно участвуют в международных спортивных соревнованиях. Все расходы по участию в них возлагаются на Министерство спорта. Отдел международных связей этого министерства несет ответственность за содействие в организации всех международных соревнований [4].

С 2004 г. китайские спортсмены приняли участие в 26 летних олимпийских видах спорта и 203 соревнованиях на Олимпиаде в Лондоне (2012). Участие в восемнадцати ключевых соревнованиях было направлено на завоевание медалей, и именно они получили наибольшую поддержку системы спорта высших достижений. Для того чтобы завоевать больше медалей, начиная с 2008 г., Китай начал готовиться к участию во всех олимпийских видах спорта. Намерение Китая расположиться в верхней части медальной таблицы Олимпиады в Пекине в 2008 г. привело к дальнейшему укреплению системы спорта высших достижений страны. Уникальная спортивная система Китая, сыгравшая такую важную роль в политической жизни страны в форме «золотых» амбиций, будет продолжать играть ключевую роль в построении амбиций страны и становлении Китая как мировой экономической и политической сверхдержавы в XXI в.

Литература и электронные публикации в Интернете

1. Сколько платят за олимпийские медали в разных странах мира [Электронный ресурс]. — 2012. — Режим доступа: <http://ru.delfi.lt/sport/world/skolko-platyat-za-olimpijskie-medali-v-raznyh-stranah-mira.d?id=59350383>. — Дата доступа: 20.08. 2012.
2. *Burk, V.* Stabile Strukturen unci neue Tendenzen / V. Burk // In Deutscher Olympischer Sportbund (Hrsg.), Spiele der XXX. Olympiade London 2012. Auswertungen und Analysen. — Frankfurt am Main: DOSB, 2013, S. 21—23.
3. *Hong, F.* Beijing ambitions: An analysis of the Chinese elite sports system and its Olympic strategy for the 2008 Olympic games / F. Hong, P. Wu, H. Xiong // The International Journal of the History of Sport. — 2005. — 22(4). — P. 510—529.
4. *Houlihan, B.* Comparative Elite Sport Development: systems, structures and publicpolicy / B. Houlihan, M. Green. — Oxford OX2 8DP, UK: Butterworth-Heinemann is an imprint of Elsevier Linacre House, Jordan Hill, 2008.
5. *Hao, Q.* Lun zhongguo tiyu 'Juguo tizhi' de gainian, tedian yu gongneng [The definition, characteristics and functions of the Chinese elite sports system] / Q. Hao // Tiyu [Physical Education]. — 2004. — № 3. — P. 15—19.
6. *Dangdai Zhongguo tiyu* // The History of Contemporary Chinese Sport / Ed.G. Rong. — Beijing: Zhongguo shehui kexue chubanshe, 1987.

*Статья поступила
в редакцию 29.12. 2014 г.*