

потоков может быть использована показательная ($y = a^{-x}$) или экспоненциальная ($y = e^{-kx}$) функции. Применение таких функций позволяет управлять списанием стоимости основных фондов путем выбора величин a и k , и при сроке полезного использования основных фондов, равном 5 лет списание 75 % первоначальной стоимости может быть осуществлено за 1,5–2 года. Предложенная методика предоставляет практикам возможность определения более жестких сроков амортизации в зависимости от вида применяемого оборудования.

*Н.А. Теплякова, Л.В. Мойсеенко
Филиал БГЭУ (Бобруйск)*

ИННОВАЦИИ – КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ И СООТВЕТСТВИЯ ЕЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

В связи с принятием в Республике Беларусь Программы основных направлений научно-технической деятельности на 2006–2010 гг. роль инноваций неуклонно возрастает. Повышение эффективности производства немислимо без практического освоения новых технологий, продуктов и услуг.

Одним из промышленных предприятий г. Бобруйска, внедряющим инновационные разработки в области машиностроения, является открытое акционерное общество «Бобруйский завод тормозной аппаратуры и механизмов» (ОАО «ТАИМ»). Для проведения модернизации производства и наращивания мощностей предприятие разработало долгосрочный инвестиционный проект «Организация производства безасбестовых тормозных колодок и автоматических рычагов регулировочных тормозных механизмов для автомобилей МАЗ серии 5440», сроком окупаемости инвестиций 6,5 лет. ОАО «ТАИМ» приступило к его реализации в 2004 г.

Предприятие является крупнейшим в СНГ производителем пневмотормозных механизмов и аппаратуры и выпускает более 150 наименований продукции. Заказчиками выпускаемых пневмоаппаратов и тормозных механизмов являются РУП «МАЗ», Минский тракторный завод, БелАЗ и другие республиканские и зарубежные предприятия.

Разработанный инвестиционный проект предусматривает организацию производства новых безасбестовых тормозных колодок и автоматических тормозных рычагов, которые соответствуют евростандартам. Основным потребителем тормозных колодок и рычагов является РУП «МАЗ». Автомобили «МАЗ», изготавливаемые на экспорт, должны соответствовать требованиям стандартов «ЕВРО-2» и «ЕВРО-3», в соответствии с чем, колодки тормозные и автоматические регулировочные рычаги сертифицированы на соответствие требованиям правил № 13 Европейской экономической комиссии Организации Объединенных Наций (ЕЭК ООН).

Учитывая актуальность перехода РУП «МАЗ» на производство машин, изготавливаемых на экспорт, для обеспечения ритмичной работы сборочного производства предприятию необходимо было создать мощности с объемом выпуска не менее 900 тормозных колодок в сутки. Для этих целей требовалось внедрить новое оборудование в количестве 27 единиц для осуществления фрезерных, сверлильных и расточных операций на сумму 2,14 млн. дол. США, так как существующее оборудование имело износ 88,3 % и не могло обеспечить необходимый объем выпуска и качество продукции, соответствующей евро-стандартам. Проектом предусмотрен объем реализации на экспорт новой продукции в первые годы реализации проекта – 11 и 17 % в дальнейшем.

Успех любой инновационной деятельности в значительной степени определяется способами финансовой поддержки. Всего для реализации проекта требовалось 2,177 млн. дол. США.

Финансирование проекта предполагалось осуществить за счет нескольких источников (таблица).

Источник финансирования	Сумма, USD	Структура, %
Кредит банка	1 739 159,5	80
Собственные средства:	169 173,7	8
В том числе:		
- оборудование	146 186,6	86
- НДС по приобретаемому оборудованию, который не был включен в стоимость контрактов	12 298,2	7
- СМР, энергетическая часть и транспортные расходы	10 688,9	6
Средства РУП «МАЗ»	269 093,0	12
Всего	2 177 426,2	100

Внешнее финансирование осуществлялось отделением ОАО «Белвнешэкономбанк» в г. Бобруйске, в котором были открыты несколько кредитных линий как в иностранной валюте, так и в белорусских рублях.

Реализация проекта позволила ОАО «ТАИМ» выпускать тормозные колодки и регулировочные рычаги, соответствующие требованиям правил № 13 ЕЭК ООН. В настоящее время предприятие освоило полностью выпуск тормозной аппаратуры для автомобилей МАЗ, соответствующей стандарту «ЕВРО-2» и частично стандарту «ЕВРО-3».

В 2006 г. удельный вес новой продукции составил 36,9 % от общего объема выпуска, экспорт продукции предприятия – 3092,4 тыс. дол. США, т. е. по сравнению с предыдущим годом увеличился на 19,3 %. Поступление иностранной валюты от реализации продукции увеличилось на 21,0 % и составило 3109,6 тыс. дол. США. Спрос на новую продукцию неуклонно повышается как на внутреннем рынке, так и в регионах России, доля экспорта в которые составляет почти 85 % от общего объема поставок на внешний рынок.

Реализация инвестиционного проекта способствует увеличению объемов производства и реализации продукции, улучшению производительности труда, привлечению квалифицированного персонала, рентабельной работе предприятия, расширению рынков сбыта.

Только за 2006 г. объем реализации увеличился на 24,8 %, производительность труда – на 19,8 %. Инновационная политика предприятия позволит и в дальнейшем совершенствовать технологический процесс, получать прибыль и использовать ее в качестве источника финансовых ресурсов для новых инноваций.

Для расширения международных рынков сбыта продукции РУП «МАЗ» считаем целесообразным: параллельно данному инвестиционному проекту внедрять инновационные технологические процессы для выпуска ОАО «ТАИМ» продукции (запчастей, тормозной аппаратуры), соответствующей международному стандарту «ЕВРО-4», используя резервы имеющихся производственных площадей завода. Это позволит довести до требуемых норм стандарта «ЕВРО-4» выброс вредных веществ в атмосферу при работе автомобилей МАЗ и будет способствовать повышению их конкурентоспособности на международных рынках.

Т.Н. Троицко
БГСХА (Горки)

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЗЕРНОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА АПК В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА

Сводя воедино данные об инновационной деятельности предприятий сельскохозяйственного типа, необходимо выделить определенные закономерности ее зарождения и осуществления. Здесь следует заметить, что вопросы инновационного управления, которые становятся весьма актуальными на определенных стадиях функционирования любой организации, прочно связаны с вопросами стратегического управления. Соотношение данных связей позволяет рассматривать инновационную деятельность предприятия в этом аспекте как динамическую взаимосвязь пяти управленческих процессов: анализ среды, определение целей, выбор стратегии, выполнение стратегии, оценка и контроль выполнения.

Упомянутые процессы логически являются продолжением друг друга. Однако в дальнейшем в процессе функционирования они протекают параллельно на постоянной основе, а наличествующая обратная взаимосвязь между ними обуславливает четко выраженное влияние каждого из этих процессов на остальные и на всю их совокупность в целом. Схематически эти взаимосвязи можно представить в виде следующей структуры (рисунок).

Анализ среды всегда подразумевается как исходный управленческий процесс, в ходе которого формируются предпосылки предстоящей деятельности, отправные точки для выбора миссии и определения целей, а также происходит рыночная и продуктовая ориентация организации в целом и отдельных отраслей.