

использования средств, полученных от их продажи. Организации, выкупившие имущественные комплексы убыточных сельскохозяйственных организаций, не всегда в установленный договором срок уплачивают стоимость приобретенного имущества. До настоящего времени не во всех реорганизованных сельхозорганизациях переданы на баланс местных исполнительных органов объекты социальной инфраструктуры и культурно-бытового назначения.

Определенные трудности испытывают инвесторы при использовании мелиорированных земель, так как имеет место неудовлетворительное состояние мелиоративных систем.

Не все сельскохозяйственные структуры, созданные в результате приобретения имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций, обеспечены кадрами. Так, в организациях Минской области уровень обеспеченности кадрами рабочих профессий составляет 93,2 %, главными специалистами – 88,0 %. Решению вопросов по привлечению и закреплению специалистов и кадров рабочих профессий могло бы в значительной мере способствовать строительство жилья и создание необходимых социально-бытовых условий для молодых специалистов.

Несмотря на ведение раздельного учета объемов производства сельскохозяйственной продукции, финансовые результаты по невыделенным в самостоятельные подразделения структурам отдельно не определяются, что затрудняет возможность объективной оценки конечных результатов работы инвесторов. Своевременное и конструктивное решение названных проблем позволит значительно повысить финансовую устойчивость и эффективность управления инвестициями в реорганизованных сельскохозяйственных организациях.

*А.Д. Яковлев  
БГЭУ (Минск)*

## **КЛАСТЕРНАЯ СТРУКТУРА КАК ОДИН ИЗ ПУТЕЙ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

В рамках программы инновационного развития наибольшее внимание уделяется региональной системе управления экономикой. Попытки формирования структур, способствующих привлечению инвестиций, внедрению инноваций, повышению конкурентоспособности и развитию региона в целом, наблюдаются и в Республике Беларусь.

Так, на сегодняшний день в республике создано 6 технопарков, 2 инновационных центра и другие субъекты инновационной деятельности. Кроме таких субъектов инновационной деятельности, как технопарки, инновационные центры, в мировой практике широко применяются технополисы, бизнес-инкубаторы, а также не менее эффективным является применение кластерного подхода при повышении конкурентоспособности продукции отечественных предприятий и способствующего эффективному управлению экономикой региона.

Кластер представляет собой производственную систему территориально взаимосвязанных предприятий, объединенных вокруг научного центра (включая поставщиков, производителей, потребителей), которая связана вертикальными связями с общественными институтами и органами власти с целью повышения конкурентоспособности предприятий и регионов. Здесь наблюдается явление синергии. В таких системах целое больше, чем сумма частей. Сущность концепции кластеров – обеспечение пяти необходимых условий – «5 И» для того, чтобы кластер состоялся как жизнеспособная, самодостаточная, успешная и эффективная организация (рисунок).

Мировой опыт свидетельствует о том, что в разных странах существуют различные подходы к созданию кластерных структур. Это обусловлено экономической моделью развития государства, действующим законодательством, а также рядом других факторов социально-экономического характера.



Рис. Условия создания кластеров (концепция «5 И» М. П. Войнарченко)

Тесное сотрудничество всех участников кластерной структуры – от поставщиков предметов производства, сырья до потребителя конечного продукта – обеспечивает планирование работы кластера на перспективу, полную загрузку, снижает себестоимость продукции и услуг, позволяет создать единое информационное и экономическое пространство. Внедрение кластерных технологий объединения предприятий предполагает:

- рост деловой активности предпринимательских структур;
- улучшение инвестиционного климата регионов;
- повышение конкурентоспособности предприятий и развитие в них социальных, экономических и интеграционных систем, что даст импульс для более интенсивного развития предпринимательства, привлечения инвестиций и экономического подъема регионов.

*R. Vlček, prof. Ing., CSc., dr.h.c.,  
D. Zubik, PhD  
Vysoká škola ekonomická v Praze, ČR*

## PRVOTNÍ PODNĚTY A ZDROJE PŘÍLEŽITOSTÍ PRO INOVACE

Nežřídká se lze setkat s názory, které ztotožňují informační zdroje pro inovace s prvotními podněty pro tyto tvořivé změny. Dokonalé poznání a důsledné rozlišování různosti prvotních podnětů pro inovace je velmi důležité pro správné a efektivní řízení inovací. Různé informační zdroje – odborné knižní publikace, časopisy,