

Трудозатраты сотрудников цеха при управлении автократом и демократом приведены в табл. 1.

Таблица 1

Основные обязанности ответственных лиц	Затраты времени при применении автократического стиля, ч	Затраты времени при применении демократического стиля (прогноз), ч	Экономия времени, ч
Начальник отдела	186	154	32
Зам. начальника отдела	171	141	30
Начальник бюро	174	150	24
Ведущий экономист	168	139	29
Остальные работники ИТР	660	576	84

В табл. 1 представлен сравнительный анализ трудозатрат на выполнение отдельных функциональных обязанностей начальником отдела труда и заработной платы (ОТиЗ) до использования демократического стиля и после использования. Результаты расчетов приведены в табл. 2, где дополнительно отражены данные о количестве сэкономленного времени.

Таблица 2

Определение экономии от снижения трудоемкости

Должность	Оклад, р.	Стоимость часа работы, р.	Экономия времени, час	Экономия от снижения трудоемкости, р.
1. Начальник отдела	220 540	1185	32	37 920
2. Зам. начальника отдела	190 430	1113	30	33 390
3. Начальник бюро	170 320	978	24	23 472
4. Ведущий экономист	130 900	779	29	22 591
5. Остальные работники ИТР	110 800	671	84	56 364
Общая экономия от снижения трудоемкости, р.				173 737

Как показали данные табл. 2, прогнозируемая сумма экономии составит 173 737 р. в месяц, или 2 084 844 р. в год.

Таким образом, эффективность демократического стиля подтверждается также экономическими расчетами.

Н.А. Теплякова
Филиал БГЭУ (Бобруйск)

**РЕЗЕРВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
УБЫТОЧНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Важным инновационным решением для убыточных сельскохозяйственных предприятий явились мероприятия, предусмотренные Указом Президента Республики Беларусь от 19.03.2004 г. № 138 «О некоторых мерах по финансовому оздоровлению сельскохозяйственных организаций и привлечению инвестиций в сельскохозяйственное производство» с последующими изменениями. Согласно данному указу, юридическим лицам, которые приобрели в результате реор-

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

http://www.bseu.by elib@bseu.by

ганизации убыточное сельскохозяйственное предприятие как имущественный комплекс, предусматривается ряд льгот и отсрочек по исполнению обязательств убыточных предприятий, а именно:

- отсрочка на 3 года исполнения обязательств сельскохозяйственных организаций по возврату кредитов банков, договорам финансового лизинга, по приобретенным товарам, выполненным работам и оказанным услугам;

- рассрочка на 6 месяцев погашения задолженности убыточных сельскохозяйственных организаций по уплате таможенных платежей ежемесячно равными долями;

- по уплате убыточных сельскохозяйственных организаций в Фонд социальной защиты населения и Министерства труда и социальной защиты;

- рассрочка на 2 года погашения задолженности по обязательным платежам ежемесячно равными долями; отсрочка на 2 года погашения пени и задолженности по экономическим санкциям.

При этом, при отсутствии в течение 2-х лет с момента предоставления рассрочки задолженности по текущим платежам и полным погашении задолженности убыточных сельскохозяйственных организаций по обязательным платежам, задолженность по экономическим санкциям и пеня списывается.

Кроме того, юридические лица, приобретшие в результате реорганизации убыточное сельскохозяйственное предприятие как имущественный комплекс, в течение 3-х лет, начиная с 2005 г., могут приобретать ежегодно сельскохозяйственную технику, оборудование и запасные части к ним на сумму, эквивалентную 150 000 евро, с уменьшением общего размера платежей в бюджет, подлежащих внесению в течение календарного года, на сумму налога с пользователей автомобильных дорог, сбора в Республиканский фонд поддержки производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия и аграрной науки.

Учредители юридических лиц вправе также приобретать за счет собственных средств сельскохозяйственную технику, оборудование и запасные части к ним для таких юридических лиц на сумму, составляющую разницу между суммой, эквивалентной 150 000 евро, и фактически использованной суммой с обязательной передачей им указанной техники и запасных частей безвозмездно.

Привлекательным для инвесторов является также возможность выкупить убыточное сельскохозяйственное предприятие по цене продажи, которая определяется в размере 20 % от стоимости чистых активов убыточной сельскохозяйственной организации на первое число первого месяца квартала, в котором осуществляется продажа. При стоимости чистых активов этой организации, равной нулю или имеющей отрицательную величину, цена продажи составляет одну базовую величину, установленную в Республике Беларусь на первое число первого месяца квартала, в котором производится продажа.

Условия продажи убыточных сельскохозяйственных организаций регламентируются Указом Президента Республики Беларусь от 14.06.2004 г. № 280 «О порядке и условиях продажи юридическим лицам предприятий как имущественных комплексов убыточных сельскохозяйственных организаций». Продаваемый имущественный комплекс может оплачиваться в рассрочку до 3-х лет

без индексации платежей. Обязательными условиями продажи имущественного комплекса являются погашение задолженности убыточной сельскохозяйственной организации, сохранение рабочих мест на период предоставления отсрочки исполнения обязательств убыточной сельскохозяйственной организации и обеспечение деятельности по производству сельскохозяйственной продукции.

Все вышеперечисленные меры, принимаемые государством, позволяют убыточным сельскохозяйственным предприятиям выйти из экономической несостоятельности, сохранить в экономике функционирующие производственные единицы, выпускающие стратегически важную продукцию – продукты питания и обеспечивающие продовольственную безопасность страны.

*В.С. Тонкович, канд. экон. наук
БГЭУ (Минск)*

ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ВНУТРИФИРМЕННОГО ХОЗРАСЧЕТА В АПК

Современный этап интеграции сельскохозяйственных предприятий с перерабатывающими и агросервисными привел к формированию крупных агропромышленных комбинатов и объединений. В их состав зачастую входят сельскохозяйственные, перерабатывающие и агросервисные предприятия.

Современные агропромышленные фирмы в отечественном АПК представлены агрокомбинатами, совхозами-агروفирмами, акционерными и другими обществами и товариществами. Они являются, как правило, агропромышленными формированиями и функционируют как юридические лица. Эти лица являются в основном полнохозрасчетными. Однако не все традиционные принципы полного хозрасчета получают для таких лиц последовательную и неограниченную реализацию. Прежде всего, это касается первого исходного принципа хозрасчета – самостоятельности хозяйствующих субъектов. Она зависит от того, сохранили ли интегрированные субъекты хозяйствования статус юридического лица. В одном случае они сохранили указанный статус, в другом – его лишились.

В первом случае присоединенные хозяйства имеют самостоятельный баланс, расчетный счет в банковском учреждении и почтовые реквизиты. Они выполняют госзаказ и заключают хозяйственные договора с поставщиками и покупателями. В распоряжение головного предприятия, интегратора, передаются ограниченные функции механизма распределительных отношений (главным образом получения инвестиций, погашения кредиторской задолженности, материально-технического обеспечения и формирования фонда собственных оборотных средств). Такие субъекты выполняют функции полного хозрасчета, хотя и урезанные в пользу обеспечения расширенного воспроизводства.

Во втором случае присоединенные хозяйства становятся, как правило, филиалами головного предприятия. Они так же имеют самостоятельный баланс, расчетный счет в банке, реализуют на сторону свою продукцию и балансируют