

В этом случае a_1 показывает, как изменяется величина национального дохода или совокупного внутреннего продукта при отклонении темпа роста валовой продукции сельского хозяйства на 1 % от среднего.

Социально-экономическая устойчивость предприятий АПК – это интегрированное понятие, при оценке которого необходимо учитывать комплекс показателей как количественных, так и качественных. Основными параметрами устойчивости являются, во-первых, область стабильности – структурированная группа показателей, выход за пределы которой переводит систему в неустойчивое состояние, а, во-вторых, положительная их динамика.

Н.А. Морозова
Филиал БГЭУ (Бобруйск)

ПРАКТИКА ПРЕОБРАЗУЮЩЕГО ЛИДЕРСТВА НА БОБРУЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Степень успеха в современном бизнесе обусловлена наличием либо отсутствием процесса проведения преобразований в организациях. Ключом эффективных перемен выступает лидерство: в организациях позитивную динамику изменений задают лидеры-люди, на рынках доминируют лидеры-предприятия.

Среди основных механизмов преобразований находятся реорганизация, реструктуризация, реинжиниринг, диверсификация. К основным движущим силам изменений относят знания, технологии, рыночную активность. Рассмотрим практику их применения на отдельных бобруйских предприятиях.

В последние годы динамично увеличивается объем выпуска промышленной продукции БЗТДиА. Ассортимент предприятия ежегодно прирастает несколькими десятками деталей. Расширение и удержание внешних рынков происходит за счет качества продукции и ее приемлемой цены. Большое значение имеют также и выставки. Завод принимает активное участие в крупнейших выставках по всему миру. Значительную роль в продвижении продукции играют торговые дома (ТД) за пределами Беларуси – Северо-Западный ТД, Московский, Сибирский и др. В каждом из них работает представитель БЗТДиА. Объем предлагаемой номенклатуры товаров примерно равен присутствующей там же номенклатуре Минского тракторного завода (МТЗ).

На предприятии действует эффективная программа по энергосбережению. Согласно планам по энергосбережению, в течение двух лет экономия составит около 10 тыс. т условного топлива. В программу включено использование местных видов энергоресурсов, создание мини-ТЭЦ на базе котельной завода – это качественно новое применение электроэнергии, переход сушильных камер с пара на газ и др. Сэкономленные средства планируется направить на развитие производства, предприятие станет более мобильным в формировании ценовой политики. Увеличение объемов производства позитивно отражается на занятости на заводе. Так в 2005 г. здесь появилось 240 рабочих мест – самый высокий

результат по г. Бобруйску. Целенаправленно ведется поиск молодых и талантливых работников. Предприятие эффективно выполняет обязательство экономического подъема некогда колхоза имени Пушкина – сейчас филиала «Воротынь» РУП «БЗТДиА». Вложения предприятия составили 1,7 млрд. р. По производству молока «Воротынь» вышла на первое место в районе. На балансе предприятия находятся также детский сад, общежитие, физкультурно-оздоровительный комплекс. На перспективу составлен план по техническому перевооружению – так, в 2008 г. планируется освоить 4,7 млрд. р.

Другим примером успешного проведения реорганизации стало завершение в 2005 г. первого этапа реконструкции и модернизации Бобруйского пивоваренного завода. Это предприятие принадлежит американско-белорусскому СЗАО «Пивоваренная компания «Сябар» (ПК «Сябар»). Всего за четыре месяца, благодаря средствам и усилиям главного акционера компании, американской фирмы Detroit Belarus Brewing Company (DBBC), в Бобруйске построен новый пивзавод. Это предприятие в советские времена входило в число крупнейших пивоваренных предприятий Беларуси, уступая по объемам производства и реализации только минской «Кринице». Мощности предприятия составляли свыше 300 тыс. гектолитров пива в год. Но в начале 2002 г. из-за дефицита оборотных средств и отсутствия средств на обновление производства предприятие фактически оказалось на грани банкротства. Именно это обстоятельство предопределило решение Администрации Могилевской области продать контрольный пакет завода заинтересованному инвестору. На бобруйском заводе сегодня трудятся около 200 человек под руководством специалистов, которые прошли «школу жизни» на лучших предприятиях известных пивоваренных компаний – «Пивоварни Ивана Таранова», Carlsberg, Sun Interbrew. В ходе первого этапа полностью переоборудован бродинльно-лагерный цех, для которого построено новое помещение. Установлена линия розлива пива в ПЭТ-бутылку, которая производится здесь же на территории завода. Также было реконструировано варочное отделение. В процессе реконструкции и модернизации использовалось только самое современное оборудование и технологии. Так, поставщиком оборудования для бродинльно-лагерного цеха стала известнейшая в мире германская фирма Huppmann. Оборудование для производства ПЭТ-бутылки и линию розлива поставили германская фирма SIG Caroplast и итальянская компания Simonazzi. В результате реконструкции мощности Бобруйского пивзавода выросли в два раза – с 300 тыс. гектолитров до 600 тыс. гектолитров пива в год. По этому показателю завод в Бобруйске сегодня уступает только минской «Кринице».

Таким образом, рассмотренные примеры наглядно отражают основные аспекты лидерской ориентации:

- автономия как осознанное выполнение тех или иных действий исходя из своих возможностей;
- инновации, которые касаются всех сфер деятельности организации;
- готовность к риску, при этом важно, чтобы риск был оправданным;

- проактивная ориентация, предполагающая проявление, прежде всего, инициативы руководителя организации;
- агрессивная конкуренция как стремление к абсолютному доминированию на рынке;
- ориентация на достижения, в сопряжении с действительным продвижением вперед (идентификация с работой, честолюбие, настойчивость);
- социальная ориентация, максимальный учет социальных аспектов во внутренней и внешней среде организации;
- эмоциональная устойчивость, готовность к ошибкам и стрессам, проявление оптимизма.

И.И. Очольда, Т.В. Приходько
Филиал ФПБ «МИТСО» (Гомель)

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МИРОВЫХ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ

Значение финансовых рынков в мировой экономике трудно переоценить: финансовый рынок на сегодняшний момент стал неотъемлемым элементом рыночного механизма распределения ресурсов: непосредственно – денежных и кредитных средств, опосредованно – всех прочих видов товаров и услуг.

Одной из наиболее существенных характеристик современного финансового рынка является его глобальный характер. Феномен «глобализация» экономики, и – как следствие – финансовых рынков, характеризует ситуацию, сложившуюся после начала трансформационных процессов в странах бывшего социалистического лагеря, когда практически все государства оказались взаимосвязаны посредством активизации внешней торговли, роста объемов прямых инвестиций. Трансграничные потоки капиталов оказались встроенными в сложную международную систему, и нарушения соответствующего статус-кво может повлечь за собой трудно предсказуемые последствия для мировой финансовой системы в целом.

Финансовая глобализация занимает центральное место в дискуссиях о глобализации, в которых можно констатировать наличие двух полюсных оценок, касающихся оценки будущей ситуации на мировых финансовых рынках: начиная от «хаотичной» глобализации и кончая созданием некоторой «управляемой системы». Однако независимо от столь противоречивых прогнозов ученые едины в том, что с 1980-х годов происходит становление новой конфигурации мировой экономики – а именно переход от регулируемой государственной системы (Бреттон-Вуд) к системе, регулируемой непосредственно рынками. У системы, непосредственно регулируемой рынками, есть целый ряд преимуществ. Например, наличие возможностей для инвесторов гибко отреагировать на изменение курсов валют и процентных ставок. Это создало возможность для инвесторов хотя бы косвенно влиять на правительственную инфляционную политику, налоговую дисциплину и политику увеличения государственной задолженности.