

ций, на концентрацию инновационных ресурсов в отраслевых и других инновационных фондах, на расширение возвратного бюджетного финансирования через Белорусский инновационный фонд, предоставление государственных гарантий в получении кредитных средств.

В целях повышения действенности используемых инновационных фондов необходимо апробировать другой способ формирования отраслевых инновационных фондов. Отчислять средства в фонды за счет прибыли предприятия, а не себестоимости, отменить налог с той части прибыли, которая израсходована на инновации, изжить практику нецелевого использования средств фондов. Весьма невелика доля финансирования через Белорусский инновационный фонд, хотя возвратное бюджетное финансирование имеет преимущества в сравнении с кредитованием инноваций.

Важно увеличить возвратное бюджетное финансирование и расширить направления использования его, предоставлять финансовые ресурсы не только непосредственно на НИОКР, но и другие стадии инновационного процесса – подготовку производства для НИОКР, освоение наукоемкой продукции и продвижение ее на рынок. Без государственной поддержки последней стадии инновационного процесса инновации могут стать недоступными для потребителей из-за высокой стоимости.

Применение и совершенствование программно-целевого регулирования инновационной деятельности позволяет государству постоянно отслеживать научно-технологическое развитие экономики страны, создание высоких технологий, эффективно использовать и целенаправленно концентрировать ресурсы на национальных приоритетах научно-технического развития, формировать инновационный спрос на внутреннем рынке на нововведения, нехватка которого является одной из основных проблем низкой инновационной восприимчивости экономики страны.

**С.В. Сакун**  
*Филиал БГЭУ (Бобруйск)*

## **ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ КАК ФАКТОР АДАПТАЦИИ К СОВРЕМЕННЫМ УСЛОВИЯМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ**

Финансовое оздоровление понимается как совокупность процедур, осуществляемых на добровольных началах организацией-должником и ее кредиторами для урегулирования отношений из-за неисполнения предприятием своих обязательств. Устанавливается, что процедуры финансового оздоровления должны проходить при значительном влиянии государства в лице органа по финансовому оздоровлению и банкротству в отличие от судебных процедур банкротства, где роль и влияние органов исполнительной власти существенно ограничены.

Практика реструктуризации белорусских предприятий условно выделяет два направления их реформирования. Первое связано с различного рода разде-

лениями и выделениями функциональных подразделений предприятия в самостоятельные бизнес-единицы. Второе направление связано, наоборот, с интеграцией предприятия с другими организациями, например путем вхождения в финансово-промышленные группы, холдинги.

Рассмотрим подробнее оба направления структурных изменений.

Первое из указанных направлений, а именно реструктуризацию путем выделений, можно условно разделить на два варианта.

1. Создание на основе имеющихся структурных подразделений (филиалов) предприятия, сначала центров финансовой ответственности, работающих на принципах хозяйственного внутреннего расчета и планирования бюджетов структурных подразделений. На следующем этапе центры финансовой ответственности могут быть преобразованы в самостоятельные производства, юридические лица. При этом материнская компания начинает выполнять типичные функции холдинга, т. е. «штабные функции», связанные со стратегическим планированием и защитой интересов собственников предприятия, а вновь образованные бизнес-единицы занимаются текущей производственной деятельностью.

Главный положительный итог такой реструктуризации в том, что функциональные подразделения, ранее ориентированные на работу друг с другом, получают рыночную самостоятельность и начинают зарабатывать деньги не только внутри (за счет заказов материнского предприятия), но и самостоятельно на внешних рынках. При этом повышается оперативность принимаемых управленческих решений, а также ответственность за их финансовые результаты.

2. Обособление «здоровой» части активов имущественного комплекса предприятия для создания на их базе нового хозяйствующего субъекта. Деятельность многих предприятий затруднена обязательствами перед кредиторами, являющимися следствием неразумной или неприспособленной к рыночным условиям технологической, организационной системы хозяйствования. Например, предприятие имеет ряд производств, часть которых убыточна, а другая часть перспективна и рентабельна. В таких условиях предприятие, скорее всего, обречено на дрейф в сторону банкротства. Для собственников предприятия непринятие мер по реструктуризации имущества и сохранение предприятия в неизменном виде могут привести не только к потере активов, входящих в убыточное производство, но и к потере активов рентабельного производства.

Реструктуризация путем выделения «здоровой» части активов в соответствии с действующими нормативными правовыми документами возможна как вне процедуры банкротства, так и в процессе ее проведения при условии согласия на это кредиторов предприятия. При реструктуризации возможна также горизонтальная интеграция организаций одной отрасли, подотрасли с одинаковым или сходным направлением деятельности. Это должно привести к сокращению производственных издержек, расширению масштабов операций, оптимальному распределению ресурсов. В условиях экономического кризиса основное преимущество горизонтальной интеграции заключается в возможности диверсификации товаров, расширении рынков сбыта. При этом проявляется эффект усреднения колебаний рыночной конъюнктуры.

Таким образом, необходимо отметить, что менее апробировано в масштабах национальной экономики первое направление, связанное с выделением подразделений, которое имеет место в хозяйственной деятельности практически любой организации. В условиях нестабильной экономики, замедления платежного оборота, недостаточной квалификации менеджеров и их приверженности к агрессивным формам осуществления финансовой деятельности институт банкротства получает все большее распространение, что является предметом обширного государственного регулирования в силу отрицательных последствий деятельности финансово несостоятельных предприятий для развития экономики страны в целом.

*Д.Б. Сахарова, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ ПК (Гомель)*

### **ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК УСЛОВИЕ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФУНКЦИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ**

Современный этап развития Республики Беларусь, характеризующийся осуществлением глубоких комплексных преобразований во всех сферах общества, требует активных действий по максимальной реализации потенциала, заложенного в потребительской кооперации.

Особенно важно это в плане формирования социально-ориентированной рыночной экономики, которая призвана обеспечить существенное улучшение материальных и культурных условий жизни всех слоев населения.

Налицо необходимость исследования и анализа реального состояния системы и основных направлений ее деятельности, поиска факторов, отрицательно влияющих на деятельность кооперативных организаций, выработки эффективных подходов и методик, использование которых могло бы существенно повысить результативность работы, сохранить потребительскую кооперацию как систему реализации и защиты разнообразных интересов широких слоев населения на трудном пути к цивилизованному рынку.

Отраслевая структура потребительской кооперации включает 15 подотраслей и видов деятельности. Основными из них являются торговля и общественное питание, производство продовольственных и непродовольственных товаров на предприятиях промышленности и пушнины в звероводческих хозяйствах, капитальное строительство. Экономической основой, непременным условием и фактором деятельности предприятий и организаций потребительской кооперации, выполнения присущих им функций является материально-техническая база.

Основной задачей современного этапа развития потребительской кооперации является определение приоритетных направлений развития научно-технического прогресса потребительской кооперации по конкретным отраслям. Основное внимание должно быть уделено вопросам разработки и внедрения новых технологий, механизации и автоматизации трудоемких работ, электро-