

ния по улучшению трудовой дисциплины и устранению потерь рабочего времени должны исходить от руководителей всех уровней, доводиться до исполнителей и контролироваться непосредственно на рабочих местах.

Если при помощи ряда мероприятий производственного характера, снижения потерь рабочего времени, простоя оборудования, эффективность его использования увеличить до 90 %, то можно ожидать существенный экономический эффект. Результаты расчетов представлены в таблице.

Расчет средней цены на 1 т продукции при различных вариантах использования мощностей предприятия

Показатель	74,4 % использования мощности (15953 т/год)		90 % использования мощности (19298 т/год)	
	всего сумма, тыс. р.	на 1 т изделий, тыс. р.	всего сумма, тыс. р.	на 1 т изделий, тыс. р.
Условно-постоянные затраты	11958000	749,577	11958000	619,7
Условно-переменные затраты	51739000	3243,214	62586895	3243,2
Полная себестоимость	63697000	3992,791	74545665	3862,9
Прибыль	6305998	395,286	10135445	382,4
Средняя цена продукции на 1 т		4388,077		4245,3

Источник: собственная разработка

В результате данного мероприятия можно принять решение оставить прежнюю цену на продукцию и увеличить долю прибыли на 3,7 %.

Таким образом, из проведенных расчетов видно, что предприятие, снизив уровень условно-постоянных затрат, может снизить себестоимость и цену на свою продукцию. Можно предположить, что регулярность организационных мероприятий на предприятии, устранение потерь рабочего времени и простоя оборудования, дадут еще более высокий процент использования производственных мощностей, а, следовательно, лучший экономический эффект. Даже незначительное удешевление продукции, а тем более в пищевой промышленности, повышает востребованность ее на рынке, предпочтение покупателями на фоне аналогов, повышает конкурентоспособность изделий.

*М.В. Самойлов, канд. техн. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ КОМПЛЕКСНОЙ ОЦЕНКИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Развитие технологических ресурсов предприятия открывает новые возможности для повышения его экономической эффективности и поддержания конкурентоспособности, создает условия для более активного внедрения новых

технологий, создания новых видов продукции. В свою очередь, состав и структура показателей комплексной оценки технологических ресурсов предприятия должны соответствовать функциональным элементам менеджмента технологическими ресурсами, схематично представленным на рисунке.



Базовые элементы менеджмента технологическими ресурсами предприятия

Сами показатели должны максимально объективно и однозначно оценивать состояние технологических ресурсов предприятия, должны быть сопоставимы с результатами других исследований производственной деятельности, отражать динамику изменения количественного и качественного изменения структуры и состава технологических ресурсов предприятия.

На концептуальном уровне система показателей комплексной оценки технологических ресурсов предприятия должна включать:

- показатели, отражающие усилия предприятия по реализации инновационных программ (ресурсы, направляемые на реализацию инновационного развития);
- показатели технико-технологического уровня, отражающие направленность технологического развития производства;
- показатели, отражающие эффективность реализации инновационной программы;
- показатели конкурентоспособности продукции, произведенной с использованием технологических ресурсов предприятия;
- показатели практической реализуемости инновационной программы в намечаемом масштабе, в желаемые сроки, определяемые наличием соответствующих условий;
- показатели экономической эффективности технологического развития производства;
- показатели импортозамещения, характеризующие снижение зависимости от закупок материально-сырьевых ресурсов производства за рубежом, затрат валютных ресурсов на приобретение оборудования в ходе осуществления программы технологического развития производства;
- показатели, характеризующие, наоборот, возможность привлечения к программе инновационного развития внешних инвестиционных ресурсов.

Принципиальным моментом реализации инновационной политики технологического развития производства в условиях реально существующих ресурсных ограничений является определение объективной системы оценки приоритетности технологических процессов, подлежащих развитию в первую очередь.

Большое значение в разработке и использовании системы показателей комплексной оценки технологических ресурсов предприятия имеет процедура их документирования, т.е. формирование состава документов в ходе подготовки и реализации процедуры оценки технологических ресурсов с записью на бумажный и иные носители информации, а также регламентирование движения документов в рамках технологии подготовки и реализации обследования, анализа состояния и оценки технологических ресурсов предприятия.

В общем случае комплект документации процедуры оценки технологических ресурсов должен содержать: прогнозный сценарий реализации процедуры оценки технологических ресурсов; описание процедуры оценки технологических ресурсов, а также структуры вовлекаемых в процедуру ресурсов; описание системы целей оценки технологических ресурсов (в виде модели); свод подпрограмм и проектов по важнейшим базовым элементам менеджмента технологическими ресурсами промышленного предприятия (рисунок), включая их технико-экономическое обоснование.

Полученная совокупность показателей должна быть активно использована в задачах мониторинга технологических ресурсов и отражена в соответствующей отчетности. Можно полагать, что существующая статистическая отчетность применительно к инновационным программам потребует дополнения и корректировки, что является предметом отдельного обсуждения.

*Л.Г. Сидорова  
БГУТ (Гомель)*

## **ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССОМ ФОРМИРОВАНИЯ ПРИБЫЛИ**

Важнейшим показателем эффективности работы любого хозяйствующего субъекта, источником его жизнедеятельности является прибыль. Прибыль создает финансовую основу для обновления материально-технической базы предприятия, расширения производства и удовлетворения социальных и материальных потребностей учредителей и работников.

Являясь активным и универсальным рычагом государственного влияния, регулирования экономических процессов и общественно-экономических интересов, прибыль очень чувствительна к большому количеству внутренних и внешних факторов влияния, а также к бюджетной, налоговой, ценовой, инвестиционной и кредитной политике органов законодательной и исполнительной власти. Существенное значение имеют внутренние факторы, которые непосредственно зависят от организации функционирования предпринимательских