

Анализ ответов респондентов о путях инновационного развития шахтного фонда в среднесрочной перспективе

Основные направления инновационного развития шахтного фонда в среднесрочной перспективе	Мнения экспертов, % от общего количества	
	«за»	«против»
Техническое переоснащение активного производственного аппарата с приростом добычи в пределах производственной мощности шахт	24,2	14,3
Техническое переоснащение активного производственного аппарата с приростом добычи и увеличением производственной мощности шахт за счет капитальных работ	31,3	2,0
Ориентация на капитальную реконструкцию шахт и новое шахтное строительство	11,1	22,2

Относительно источников финансирования затрат на инновационное развитие угольных предприятий в ближайшие годы по-прежнему предполагается высокая нагрузка на государственный бюджет. Это связано с монопольными ценами на новое горно-шахтное оборудование и значительными затратами на капитальные работы. В тоже время решение проблем угольной отрасли, в том числе путем ее инновационного развития, повлечет за собой устойчивое развитие остальных сегментов: переработки, обогащения и добычи угля.

*В.Е. Потеев, канд. с/х наук
Филиал БГЭУ (Бобруйск)*

РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПАРТИСИПАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АПК РАЗЛИЧНЫХ ФОРМ СОБСТВЕННОСТИ (НА ПРИМЕРЕ СПК «ГИГАНТ» И РУСП «СОВХОЗ "КИСЕЛЕВИЧИ"» БОБРУЙСКОГО РАЙОНА)

Партиципативная организация реализует участие работников в управлении посредством привлечения их к принятию решений, установлению целей и решению проблем, что обогащает труд работников и мотивирует их.

На первом этапе развития или совершенствования такого участия требуется некоторое трансформирование структурных отношений в традиционную организацию. На практике это будет выглядеть следующим образом: руководители и специалисты произвольно привлекают работников или созданные временные структуры в виде советов, комиссий, рабочих групп для решения соответствующих задач.

На втором этапе этого процесса возможно появление на предприятии постоянно действующих структур, способных решать задачи научно-технического, технико-экономического и управленческого характера. В результате данная управленческая деятельность приобретает демократические черты: все лица и процессы в ней подотчетны совместному контролю.

В целом партисипативная организация требует четкого разделения полномочий между руководителем организации и общественными подразделениями. При правильно организованной работе участие в управлении повышает качество принимаемых решений, так как рассматривается большее количество альтернатив. При этом обеспечивается обмен опытом, развивается творческое отношение к работе, открывается система коммуникаций снизу, ослабляется давление на руководителя со стороны подчиненных. У работников развивается чувство собственника своего труда, повышается мотивация деятельности.

Участие работников в управлении используется в различных организациях независимо от размеров, форм хозяйствования и отраслевой принадлежности. Так, использование партисипативного управления на предприятиях АПК имеет свои принципиальные особенности, так как организационная структура в сельскохозяйственных производственных кооперативах (СПК) уже содержит элементы партисипативной организации (правление кооператива, ревизионная комиссия и др.). В этой связи в АПК речь должна идти о совершенствовании системы, т.е. улучшении характеристик управления по определенному критерию – участию в управлении. В других субъектах хозяйствования (унитарные и акционерные предприятия, товарищества и общества, фермерские хозяйства) внедрение партисипативного управления должно рассматриваться с позиций развития, т.е. процесса перехода системы управления из одного качественного состояния в другое. На рисунках 1 и 2 представлены организационные структуры предприятий разных форм хозяйствования Бобруйского района и предлагаемые формирования партисипативного управления (пунктиром).



Рис. 1. Структура партисипативной организации (на примере колхоза «Гигант»)

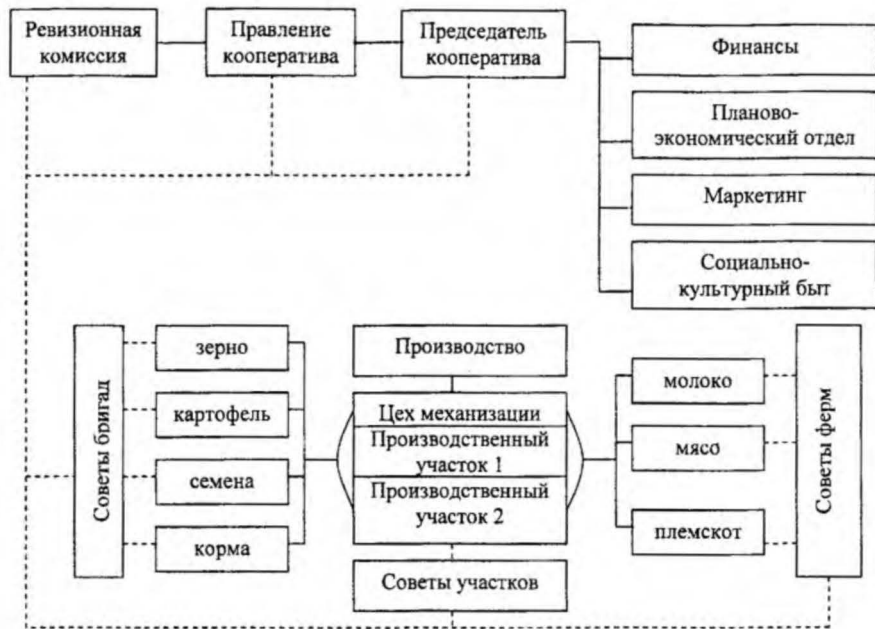


Рис. 2. Структура партисипативной организации
(на примере РУСП «Совхоз «Киселевичи»)

*Н.Г. Родцевич, канд. экон. наук,
Т.Г. Авдеева
Филиал БГЭУ (Бобруйск)*

ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Одной из важнейших отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Беларусь является легкая промышленность. В объеме промышленного производства Республики Беларусь доля отрасли в 2008 г. составила 3,6 %.

Важнейшим фактором, определяющим эффективное функционирование легкой промышленности Республики Беларусь, является рынок товаров конечного спроса.

Доля продажи товаров отечественного производства магазинами в объеме их розничного товарооборота в январе 2010 г. составила 77,6 %, в том числе непродовольственных товаров – 66,1%. Удельный вес продажи отдельных непродовольственных товаров легкой промышленности отечественного и импортного производства магазинами в объеме их розничного товарооборота характеризуется данными, приведенными в таблице.