

РЕОРГАНИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ИХ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ

Либерализация условий ведения бизнеса в Республике Беларусь открывает новые перспективы для предприятий всех форм собственности, но в то же время становится ясно, что многие из них имеют мало шансов занять достойное место в рейтинге инновационно активных субъектов хозяйствования без существенной реорганизации бизнеса. Эффективная реорганизационная политика является сегодня для многих предприятий страны главным средством достижения долговременных и значимых конкурентных преимуществ на рынке, поддержания стратегической устойчивости, активизации инновационной и инвестиционной деятельности.

Малый бизнес в Республике Беларусь продемонстрировал такие присущие ему качества, как инициатива, предприимчивость, возможность быстро заполнить вакантные рыночные «ниши», но его недостатками являются большой риск и низкая степень финансовой устойчивости. Как свидетельствует статистика, подавляющую долю производства ВВП в развитых странах, а следовательно и конкурентоспособность национальной экономики, обеспечивают интегрированные промышленные структуры – объединения юридически или хозяйственно самостоятельных предприятий (организаций), создаваемых на основе консолидации активов или реализации договорных отношений для осуществления совместной деятельности и достижения общих целей: холдинги, концерны, финансово-промышленные группы, ассоциации и другие формы объединения предприятий.

В масштабах мировой экономики мелкие и средние предприятия составляют 80 % численности всех предприятий, на их долю приходится 12 % всего делового оборота. В то же время 20 % крупных корпораций осуществляют 88 % мирового делового оборота. Причем 500 крупнейших промышленных корпораций производят и реализуют около 40 % валового внутреннего продукта.

Среди основных преимуществ интегрированных промышленных структур по сравнению с индивидуальными предприятиями можно назвать следующие:

- оптимизацию производственно-технологических цепочек и кооперационных связей, позволяющих замкнуть в рамках одной структуры весь технологический цикл производства и реализации продукции;
- сокращение объема оборотных средств за счет введения консолидированного учета и ускорения их оборачиваемости, использования возможностей введения внутренних цен в рамках корпораций и осуществления контроля за финансовыми потоками;
- повышение эффективности управления предприятиями-участниками интегрированных структур;

- повышение инвестиционной привлекательности корпорации, облегчение доступа на рынок заемных финансовых ресурсов.

Важнейшим преимуществом интегрированных структур является также повышение инновационной активности входящих в них предприятий. Как показывает российский опыт, такие предприятия в большей степени ориентируются на лидерство в производстве инновационной продукции и реже позиционируются как производители традиционной продукции массового спроса. Встраивание предприятия в сеть приводит к повышению его конкурентоспособности, так как в условиях промышленной интеграции значительно возрастает зависимость результата работы одного участника от результатов других. В рамках интегрированной структуры возникает так называемая «диффузия инноваций»: новаторская деятельность одного из предприятий приводит к ориентации на инновации и всех других участников такой структуры.

Поэтому вне всякого сомнения будущий облик экономики нашей страны в значительной степени зависит от способности промышленных предприятий, используя накопленный мировой опыт, создать эффективные интегрированные промышленные структуры.

Процесс создания интегрированных структур в Республике Беларусь уже начался. Создано производственное объединение «Белорусский металлургический завод» с включением в его состав РУП «Белорусский металлургический завод», ОАО «Могилевский металлургический завод», РУП «Речицкий метизный завод» и ОАО «Завод швейных машин» (г. Орша). Укрупнено производственное объединение «Белоруснефть», в состав которого вошли: РУП «Белоруснефть», ОАО «Лиданефтепродукт», ОАО «Пуховичинефтепродукт», ОАО «Сейсмотехника», сельскохозяйственное предприятие «Белоруснефть-Особино» и восемь предприятий по обеспечению нефтепродуктами. К заводу торгового оборудования решением «Белкоопсоюза» присоединен убыточный комбинат нетканых материалов. Перестала существовать Гомельская зеркальная фабрика, которая в качестве одного из участков вошла в состав ОАО «Гомельстекло». Реализован проект по присоединению ОАО «Гомельобои» и ОАО «Добрушская бумажная фабрика» к ОАО «Белорусские обои». На повестке дня вопрос о создании холдинга, в который войдут ЗАО «Белгран», РУП «Гомельское ПО «Кристалл» и «Ювелирторг». Существует и ряд других проектов по созданию интегрированных промышленных структур в Республике Беларусь.

Республика Беларусь пока не имеет богатого опыта проведения реорганизации предприятий. Тем не менее, это процесс, который будет продолжаться и дальше (поскольку это общемировая практика), и осуществление которого должно быть продумано до мельчайших деталей. Поэтому насущной научной и практической задачей становится изучение мирового опыта создания интегрированных промышленных структур и разработка рекомендаций по его использованию с учетом конкретных экономических, социальных, демографических и иных особенностей нашего государства. Это несомненно будет способствовать повышению эффективности инновационной деятельности Республики Беларусь.