

величина накладных расходов при планировании закладывается значительно ниже того уровня, который бы соответствовал действительности. В результате часть объективных расходов, которые должны быть отнесены на себестоимость производимой продукции, работ, услуг, перекладывается на прибыль предприятий, остающуюся в распоряжении, ухудшая их финансовое положение и тем самым снижая значимость методики с точки зрения эффективного управления предприятием.

Однако управление ценами подразумевает не только обоснованное планирование, но и своевременное реагирование на изменяющиеся ценообразующие факторы, действующие во время планового периода, с возможностью внесения соответствующих изменений в проводимую ценовую политику.

Государственное регулирование цен, проводимое в РСМ, предполагает жесткий контроль над установлением цен. До сих пор предприятия в праве изменять формируемую цену в рамках отведенных 1,5 % в месяц несмотря на продолжающийся опережающий рост сырьевых и топливно-энергетических ресурсов. Изменение же цен выше установленных пределов вызывает длительную процедуру их согласования и утверждения в вышестоящих органах государственного управления.

Если предприятие не смогло в силу объективных причин увеличить объем производства по отношению к объему производства базисного года, то нормативная база, как правило, не пересматривается (предприятие плохо работает). А вот если объемы выросли, то тут же осуществляется ее пересмотр и ужесточение норм накладных и других расходов с тем, чтобы предприятие не превышало стоимость строительных материалов, и тем самым - стоимость конечной строительной продукции.

Таким образом, недостатки действующей системы управления ценами с точки зрения обеспечения конкурентных преимуществ и эффективного управления предприятием заключаются, в первую очередь, в сложности действующей системы ценообразования, негибкости к происходящим изменениям в силу передачи значительного числа функций по ценовому управлению в руки вышестоящих органов государственного управления, что делает эти решения не всегда своевременными.

Шаарук И.В.
Секретариат Совета Республики
Национального собрания Республики Беларусь

РЕФОРМИРОВАНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ КНР

Банки играют важную роль в экономической жизни любого государства. Состояние банковской системы непосредственно влияет на макроэкономические показатели, в том числе на темпы экономического роста, уровень инфляции, стабильность цен, занятость.

В экономике дореформенного Китая имело место значительное отставание всей денежно-кредитной сферы от существовавших международных

стандартов, неразвитость инструментов финансово-кредитной политики, прямое подчинение банковских учреждений государственным финансам.

После провозглашения в конце 1978 года курса на реформирование системы хозяйствования и осуществление политики открытости внешнему миру положение дел в этой сфере стало постепенно меняться.

На протяжении последних более чем двадцати лет реформирование банковской системы страны проходило параллельно с усилением регулирующей роли экономических рычагов и совершенствованием системы макрорегулирования и контроля, которая координировала государственные планы с финансовой и денежной политикой.

Расширение и диверсификация внешнеэкономической деятельности, рост количества предприятий с участием иностранного капитала, развитие индивидуального и частного сектора экономики, акционерных компаний и постепенная адаптация большинства госпредприятий как полноценных юридических лиц к рыночным условиям привели к значительному увеличению числа хозяйствующих субъектов внутри страны и, как следствие, к росту степени монетизации экономики, значительному наращиванию объемов кредитно-денежных операций и развитию услуг в финансово-кредитной сфере, появлению новых видов операций. Это также настоятельно требовало совершенствования финансово-банковской системы.

В настоящее время система китайских коммерческих банков состоит из государственных коммерческих банков, акционерных городских коммерческих банков и деревенских кредитных кооперативов.

Коммерческие банки являются основой банковской системы. В Китае работают четыре крупнейших государственных коммерческих банка - Китайский торгово-промышленный банк, Китайский строительный банк, Китайский аграрный банк и Банк Китая. Местные банки развития, такие как Банк коммуникаций, Банк «Миньшэн» и другие являются акционерными банками.

Определен порядок открытия новых банков. Необходимый для учреждения коммерческого банка минимальный уставный капитал определен в 1 млрд. юаней, для городских кооперативных банков - в 100 млн. юаней и для сельских кооперативных банков - в 50 млн. юаней. Поставлена задача постепенного преобразования городской и сельской кредитной кооперации в сеть кооперативных коммерческих банков.

Происходящее реформирование финансово-банковской системы преследует цель укрепления самой этой системы для ее дальнейшей либерализации и поддержания соответствия между банковской системой и проводимой политикой в реальном секторе экономики.

Основными проблемами отечественных банков на сегодня продолжают оставаться большая доля безнадежных активов, недостаточная обеспеченность капиталом, несовершенная структура управления, нерациональная организационная структура, слабое обеспечение информационными технологиями. Для решения этих проблем необходимо создание совершенной структуры управления и такого внутреннего механизма хозяйствования,

который функционирует в коммерческих компаниях.

Необходимость освобождения главных государственных банков от безнадежных кредитов остается одной из сложнейших задач, одновременно с этим необходимо стимулировать частный спрос и частные инвестиции. Правительство разработало радикальные меры по санации государственных банков через привлечение дополнительных инвестиций. Обмен долговых обязательств на акции в 2001 году способствовал сокращению бремени безнадежных долгов в банковской системе на 1,4 трлн. юаней.

Одной из наиболее серьезных финансовых проблем является уровень недействующих займов во внутренней банковской системе. С точки зрения некоторых кредитных агентств Коммерческий банк Китая, Китайский банк, Сельскохозяйственный банк Китая и Китайский народный строительный банк можно даже считать теоретически неплатежеспособными. Такое неустойчивое положение является источником постоянного беспокойства для правительства отчасти потому, что эти банки имеют 80% активов внутренней финансовой системы. Кризис доверия к основным банкам может оказать глубокое отрицательное влияние на экономику.

Однако необходимо иметь в виду, что в краткосрочном плане риск банковского кризиса невелик в связи с тем, что все четыре банка принадлежат министерству финансов и пользуются суверенной гарантией. Возможность финансового кризиса снижается также за счет того, что 40% денежных средств банков Китая - это вклады населения.

Более неотложный вопрос состоит в том, что слабость государственных банков нарушает курс финансовой либерализации и банковской реформы. Правительство опасается, что если государственные коммерческие банки подвергнутся конкуренции на свободном рынке слишком рано, они потеряют депозиты и заемный бизнес, который отойдет внутренним и иностранным конкурентам.

Острой проблемой является низкий уровень доли собственного капитала в общих банковских активах. В китайских банках высоки затраты на рабочую силу при недостаточной производительности труда. В банковском секторе Китая (150 тыс. банков и их отделений) занято 1,7 млн. работников. По показателю «отношение активов к числу занятых» (около 750 тыс. долл.) Китай отстает от всех стран мира. Четверка наиболее крупных китайских банков тратит на оплату труда банковских служащих от 85 до 90% своих доходов.

Длительное время филиалы таких банков, как, Народный банк Китая, Сельскохозяйственный банк, Банк Китая, Строительный банк. Промышленный банк и др. размещались по стране согласно административному делению. Как правило, главный офис банка располагался в Пекине, а в каждой провинции находился филиал банка первого ранга, в городах - филиалы второго ранга, в уездах - отделения. Такое деление способствовало тому, что филиалы в значительной степени находились под влиянием местных административных властей. Это не могло не отражаться на независимости банков. Начало структурной перестройке банков по принципу деления на экономические регионы положило образование в ноябре 1998 году

Шанхайского филиала Народного банка Китая. Постепенно остальные банки стали следовать этому принципу.

После присоединения к ВТО в Китае открывается большее количество банков с иностранным капиталом и их филиалов, конкуренция между банками проявляется в модернизации сети их филиалов. Для улучшения управления в условиях риска банкам приходится реорганизовывать структуру филиалов, комбинировать структуры с наличием и отсутствием филиалов. По мнению директора Народного банка Китая, в связи с членством страны во Всемирной торговой организации банковским учреждениям, особенно государственным банкам, нужно ускорить темпы реформирования и создать соответствующую систему управления. Четыре крупнейших китайских коммерческих банка уже приняли решение о сокращении штатов для повышения эффективности.

Серьезной является проблема кадрового обеспечения реформирования банковской системы на современном этапе. Одним из направлений укрепления банковской системы КНР, ускорения процесса становления банков в качестве коммерческих финансовых организаций является привлечение иностранных экспертов. Предпочтение при найме иностранных экспертов в первую очередь отдается гражданам Гонконга, Тайваня и Сингапура китайского происхождения. Новая кадровая политика в финансово-банковской сфере уже претворяется в жизнь.

Серьезной проблемой в кадровой политике является размер заработной платы зарубежных финансистов, привлекаемых на работу в Китай. Если учитывать огромную разницу в заработной плате между работниками китайских и зарубежных банков, то нетрудно представить, какие суммы вынуждены будут платить китайские банки, чтобы привлечь зарубежных экспертов. В Гонконге, где имеется большой резерв высококлассных специалистов в области банковского дела, уверены, что КНР пойдет на дополнительные расходы, связанные с наймом «иностранцев», так как выгоды от использования зарубежных экспертов будут значительно больше расходов, которые понесут китайские банки.

Предметом беспокойства является также возможность недовольства со стороны местных сотрудников банков, которые за ту же работу будут получать в несколько раз меньшее вознаграждение, чем иностранные специалисты.

Стремясь решить существующие проблемы и укрепить конкурентоспособность, главные государственные коммерческие банки Китая пошли на более активные реформы и улучшение структуры управления. Учитывая тот факт, что на протяжении многих лет китайские банки функционировали в условиях плановой экономики и не соответствовали требованиям рыночной экономики во многих аспектах - в концепции, системе управления, персонале и техническом уровне - их руководство рассматривает процесс выхода на фондовый рынок в качестве главного направления реформирования и оптимизации.

Промышленно-торговый банк Китая намерен завершить к концу 2006 года процесс акционирования и полностью выйти на фондовый рынок. К перспективе выпуска акций готовятся Банк Китая и Строительный банк. Для

них выход на фондовый рынок - толчок к развитию. Причем Стройбанк первым из четырех главных государственных коммерческих банков страны завершит процесс акционирования.

По мнению Народного банка Китая, коммерческие банки продолжая осуществление трансформации хозяйственного механизма, должны оказывать активную поддержку предприятиям, имеющим большой рынок, экономическую эффективность и хорошую репутацию в рациональном денежном обращении и реализации проектов технической реконструкции. Коммерческие банки также должны прилагать усилия для улучшения финансовых услуг малым и средним предприятиям, расширять аккумуляцию денежных средств для малых и средних предприятий.

В дальнейшем необходимо, чтобы средние и малые банки играли большую роль в содействии развитию средних и малых предприятий. Нужно привлечь внебюджетные средства и иностранный капитал в подобные банки, чтобы укрепить их финансовую мощь. Необходима реорганизация средних и малых коммерческих банков и увеличение числа их филиалов, повышение качества предоставляемого клиентам обслуживания в этих банках.

В обстановке роста монетизации столь огромной и быстро развивающейся экономики исключительная роль в реализации выдвинутых прогнозных проектов и программ принадлежит банковской системе Китая. Эта роль будет усложняться и возрастать по мере интенсификации хозяйственной деятельности, реконструкции предприятий и развертывания нового строительства, расширения торгово-экономических, научно-технических и финансовых отношений с международными финансовыми структурами, зарубежными компаниями, монополиями. Банковская система Китая вместе с создаваемой системой современных предприятий должна стать важнейшим элементом устойчивого функционирования новой социалистической рыночной экономики, образования единого национального рынка и его стыковки с мировым хозяйственным рынком.

*Шаврук С. В.
БГЭУ (Минск)*

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ АЛЬЯНСЫ КАК ОДИН ИЗ МЕТОДОВ ИНДУСТРИАЛЬНОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

Глобализация промышленности отражается в развивающейся модели международных бизнес-действий, включающих международные инвестиции, транснациональное производство и связанную торговлю, трансфер-технологий и сложную международную сеть для разработки продукции, производства и маркетинг. Международные бизнес-действия ускорились в последнем десятилетии, вследствие быстрого изменения в технологиях, либерализации торговли и перемещения капитала и интенсивной мировой конкуренции.

Новейшие методы индустриальной глобализации включают инвестиции на новое производство, международные слияния и поглощения компаний, стратегические альянсы, в том числе и электронные альянсы. Другими