

Учреждение образования  
«Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

\_\_\_\_\_ В.Ю.Шутилин

28.06. 2019 г.

Регистрационный № УД 4070-19/уч.

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ**

Учебная программа учреждения высшего образования  
по учебной дисциплине для магистрантов по специальности  
1-26 80 03 «Бизнес-администрирование»

**СОСТАВИТЕЛИ:**

Панков Д.А., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Бусыгин Д.Ю., заведующий кафедрой менеджмента, учета и финансов, Минского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», кандидат экономических наук, доцент,

Пашковская Л.В., доцент кафедры бухгалтерского учета, контроля и финансов Института повышения квалификации и переподготовки экономических кадров учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № 10 от 22.05.2018)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»  
(протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_)

## Пояснительная записка

Учебная программа учебной дисциплины «Управленческий учет и анализ» разработана для учреждения высшего образования «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта по специальности 1-26 80 03 «Бизнес-администрирование» (на русском и английском языках), и по профилизации «Позитивное бизнес-лидерство».

Учебная дисциплина «Управленческий учет и анализ» является специальной дисциплиной, формирующей профессиональные знания, навыки и умение бухгалтеров высшей квалификации, необходимые для работы в условиях инновационной экономики.

С переходом экономики Республики Беларусь на рыночные условия хозяйствования, с развитием предпринимательской деятельности, когда целью функционирования практически любой организации является извлечение прибыли, в значительной степени актуализируется проблема максимально эффективного управления бизнесом независимо от вида деятельности и формы организации собственности. В этих условиях неизмеримо возрастает значение соответствующей требованиям времени системы учета и анализа. С этой точки зрения все более востребованным является накопленный мировым экономическим сообществом опыт организации и ведения на предприятиях управленческого учета и анализа, адаптация апробированных в мировой экономической практике методик к реалиям белорусских предприятий и организаций. Осознание менеджерами тех преимуществ, которые может дать применение обширного инструментария управленческого учета и анализа для решения тактических и стратегических задач управления предприятием, делает все более востребованными специалистов, обладающих знаниями в сфере управленческого учета и анализа.

Главная цель учебной программы является обеспечение магистрантов знаниями о возможностях управленческого учета и анализа, о его месте, роли и значении в информационном сопровождении процесса принятия управленческих решений, обеспечение всех уровней менеджмента предприятия информацией, необходимой для принятия управленческих решений.

### ЗАДАЧИ :

- определение места управленческого учета и анализа в системе экономических отношений предприятий;
- изучение классификаций затрат на производство, используемых на предприятиях;
- изучение методов калькулирования себестоимости продукции и организации учета затрат в системе управленческого учета;
- изучение организации бухгалтерского планирования и контроля деятельности центров ответственности.

В результате изучения дисциплины студенты должны:

### **ЗНАТЬ:**

- роль и место управленческого учета и анализа в системе экономических отношений предприятий;
- взаимосвязь управленческого учета и анализа с другими видами учета;
- классификацию затрат на производство, применяемую в управленческом учете на предприятиях;
- методы калькулирования себестоимости продукции: позаказный, по нормативным затратам.
- организацию управленческого учета и анализа на предприятиях; УМЕТЬ:
- классифицировать затраты;
- производить оценку расхода материалов по различным методам;
- рассчитывать отдельные виды начислений и удержаний из заработной платы;
- распределять производственные и непроизводственные накладные расходы;
- выделять центры ответственности в организационной структуре предприятия;
- калькулировать себестоимость продукции с использованием следующих методов: позаказного, по нормативным затратам;
- отражать хозяйственные операции на счетах бухгалтерского учета в соответствии с различными методами учета затрат;
- применять основные способы и приёмы бухгалтерского анализа, грамотно
- интерпретировать его результаты.

Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывают новейшие результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенции:

СК-12, СК-2 Быть способным проектировать, структурировать и контролировать финансовые потоки на базе количественных и качественных данных.

ПК-1. Знать современные теории и концепции развития прикладных экономических наук: бухгалтерского учета, экономического анализа, контроля и аудита уметь их критически осмысливать и интерпретировать.

ПК-2. Владеть методологией и методикой бухгалтерского учета анализа и аудита на продвинутом уровне, использовать новейшие методы исследования в сфере профессиональной деятельности, выявлять проблемы и обосновывать предложения их решения;

ПК-3. Трансформировать и интерпретировать показатели бухгалтерской отчетности в соответствии с положениями МСФО;

ПК-4. Разрабатывать учетную политику организации в целях бухгалтерского, налогового и управленческого учета;

ПК-5. Составлять бухгалтерскую и налоговую отчетности, разрабатывать формы внутренней отчетности и использовать представленные в них показатели в целях управления.

ПК-6. Формировать аналитическую информацию в области экономической политики организации, принятия стратегических решений и прогнозирования основных показателей деятельности организации;

ПК-7. Анализировать финансово-экономические риски в деятельности обосновывать организации, готовить проекты и управленческих решений, предложения по минимизации рисков.

ПК 14. Осуществлять руководство бухгалтерскими, контрольными и финансовыми службами организаций собственности и структурными подразделениями органов местной власти; экономическими, различны форм государственной и местной власти.

ПК-15. Разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.

ПК-16. Изучать и реализовывать управленческие инновации в сфере профессиональной деятельности.

Изучение учебной дисциплины будет способствовать более глубокому пониманию студентами целей, к достижению которых стремится эффективный рыночный учет и анализ, содействовать формированию у бухгалтера современного стиля мышления, развития у него навыков творческого самостоятельного решения возникающих проблем.

Основными формами изучения учебной программы по учебной дисциплине «Управленческий учет и анализ» являются лекции, практические занятия индивидуальная работа с участием преподавателя, написание научных работ.

Учебная дисциплина «Управленческий учет и анализ» тесно связана с такими учебными дисциплинами, как: «Количественные методы анализа в бизнесе», «Финансовый менеджмент».

В соответствии с учебным планом для специальности 1-26 80 03 «Бизнес администрирование» на изучение учебной дисциплины предусмотрено всего 220 часов, из них аудиторных – 114 часов, в том числе лекций – 56, практических занятий – 58 часов. По учебной дисциплине выполнение курсовой работы не предусмотрено.

Форма текущей аттестации – зачет, экзамен.

## СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### **Тема 1. Понятие и сущность управленческого учета**

Управление и его функции. Понятие и сущность управленческого учета, роль бухгалтера-аналитика. Понятие затрат, затраты и управление затратами - предмет управленческого учета.

### **Тема 2. Классификация затрат в системе управленческого учета.**

Классификация затрат для оценки запасов. Особенности отражения затрат на оплату труда и материальных затрат для целей управления затратами. Связь между показателями: затраты на производство - себестоимость реализованной продукции - финансовый результат. Затраты на продукт и затраты периода - иллюстрация влияния на финансовый результат. Классификация затрат для принятия решений. Классификация затрат для планирования и контроля.

### **Тема 3. Системы калькулирования**

Основополагающие факторы выбора системы калькулирования в организации. Общие черты и различия позаказного и попроцессного калькулирования. Этапы планирования и контроля в позаказном и попроцессном калькулировании. Проявления неэффективности выбора системы калькулирования и их последствия.

### **Тема 4. Учет и распределение производственных накладных затрат.**

Основополагающие принципы распределения накладных затрат. Различия в отечественном и международном учете производственных накладных затрат. Позаказный метод калькулирования себестоимости. Фактическое и нормальное калькулирование.

### **Тема 5. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам**

Различия между калькуляциями с полным распределением затрат и по переменным издержкам. Сравнение влияния разности между объемами производства и продаж на величину прибыли при калькулировании себестоимости продукции по методу абсорпшен-костинг и директ-костинг.

### **Тема 6. Составление сметы (бюджетирование).**

Значение краткосрочного планирования (составления сметы) в общих рамках планирования, принятия решений и управления. Структура основного планового документа. Операционный план. Финансовый план.

### **Тема 7. Анализ окупаемости затрат (анализ соотношения продажи - затраты - прибыль).**

Предпосылки (условия) проведения анализа окупаемости затрат. Анализ поведения постоянных и переменных затрат. Методы выделения постоянных затрат из общей суммы затрат. Математический и графический способы

определения точки окупаемости затрат. Расчет объема продаж для получения запланированной суммы прибыли. Анализ факторов, влияющих на точку окупаемости. Особенности расчета точки окупаемости затрат для предприятий, выпускающих продукцию в ассортименте. Влияние налогообложения на окупаемость затрат.

### **Тема 8. Маржинальный анализ как основа для принятия управленческих решений.**

Понятие и значение маржинального анализа и маржи покрытия. Факторный анализ зоны прибыли (зоны безопасности). Определение и анализ критического уровня постоянных затрат, удельных переменных затрат и цены. Обоснование варианта технологии производства. Обоснование выбора варианта машин и оборудования. Обоснование решения о принятии дополнительного заказа по цене ниже критического уровня. Выбор решения с учетом ограничения на ресурсы.

### **Тема 9. Управление запасами.**

Обоснование необходимости и цель управления запасами. Характеристика и состав издержек по поддержанию необходимого уровня запасов. Определение экономически обоснованного объема заказа (ЕОО). Выбор решения об использовании скидки на объем заказа. Определение момента возобновления заказа (запаса) (КОР). Использование модели ЕОЯ для определения продолжительности производственного цикла.

### **Тема 10. Принятие инвестиционных решений.**

Соотношение между риском и доходом в процессе выбора инвестиционных решений. Анализ дисконтированных поступлений денежных средств. Метод оценки капиталовложений по чистой приведенной стоимости и индексу рентабельности. Оценка капиталовложений по внутренней норме доходности. Влияние инфляции на оценку капиталовложений.

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Управленческий учет и анализ»**  
 для дневной формы получения высшего образования магистрантов  
 по специальности 1-26 80 03 «Бизнес администрирования» (на русском и английском языках)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	Тема 1. Понятие и сущность управленческого учета	5	5						[2, 6, 10]	Устный опрос
2	Тема 2. Классификация затрат в системе управленческого учета.	6	6						[8, 5, 6, 9]	Устный опрос
3	Тема 3. Системы калькулирования	6	6						[7, 8, 9]	Реферат
4	Тема 4. Учет и распределение производственных накладных затрат.	5	6						[5, 6, 10]	Устный опрос
5	Тема 5. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам	7	7						[2,7, 11, 15]	Устный опрос
6	Тема 6. Составление сметы (бюджетирование).	6	6						[3, 6, 9]	Устный опрос
7	Тема 7. Анализ окупаемости затрат (анализ соотношения продажи - затраты - прибыль	6	6						[4,12, 9]	Решение задач
8	Тема 8. Маржинальный анализ как основа для принятия управленческих решений.	5	5						[5, 6, 13]	Устный опрос
9	Тема 9. Управление запасами.	5	6						[3, 9, 11]	Устный опрос
10	Тема 10. Принятие инвестиционных решений.	5	5						[4, 12, 14]	Устный опрос
	<b>Всего часов</b>	<b>56</b>	<b>58</b>							<b>Зачет, экзамен</b>

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Управленческий учет и анализ»**  
 для заочной формы получения высшего образования магистрантов  
 по специальности 1-26 80 03 «Бизнес администрирования»

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов							Иное*	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные	Количество часов УСП				
						Л	Пз	Лаб		
1	Тема 1. Понятие и сущность управленческого учета	1	1						[2, 6, 10]	Устный опрос
2	Тема 2. Классификация затрат в системе управленческого учета.	2	2						[8, 5, 6, 9]	Устный опрос
3	Тема 3. Системы калькулирования	1	1						[7, 8, 9]	реферат
4	Тема 4. Учет и распределение производственных накладных затрат.	1	2						[5, 6, 10]	Устный опрос
5	Тема 5. Калькуляция себестоимости с полным распределением затрат и по переменным издержкам	1	2						[2,7, 11, 15]	Решение задач
6	Тема 6. Составление сметы (бюджетирование).	2	3						[3, 6, 9]	реферат
7	Тема 7. Анализ окупаемости затрат (анализ соотношения продажи - затраты - прибыль	1	1						[4,12, 9]	Решение задач
8	Тема 8. Маржинальный анализ как основа для принятия управленческих решений.	1	1						[5, 6, 13]	Устный опрос
9	Тема 9. Управление запасами.	1	2						[3, 9, 11]	Устный опрос
10	Тема 10. Принятие инвестиционных решений.	1	1						[4, 12, 14]	Устный опрос
	<b>Всего часов</b>	<b>12</b>	<b>16</b>							<b>Зачет, экзамен</b>

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы магистрантов по учебной дисциплине «Управленческий учет и анализ»*

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа магистрантов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы магистранта являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (рефераты, тесты);
- подготовка к экзамену.

### **Нормативные и законодательные акты:**

1. Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов, утверждена постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 30.09.2011 №102 //Консультант Плюс:Беларусь [ Электронный ресурс] /ООО «ЮрСпектр», Нац.Центр правовой информ. Респ.Беларусь.-Минск,2019 .
2. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность», утвержден постановлением Министерства финансов № 104 от 12.12.2016 г. // КонсультантПлюс: Беларусь (Электронный ресурс) / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр прав. информ. Республики Беларусь. – Минск, 2019.
3. Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Консолидированная бухгалтерская отчетность», утвержден постановлением Министерства финансов № 46 от 30.06.2014 г. // КонсультантПлюс: Беларусь (Электронный ресурс) / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр прав. информ. Республики Беларусь. – Минск, 2019.

## Литература

### Основная:

4. Панков, Д.А. Бухгалтерский анализ кругооборота капитала / Д. А. Панков, А. В. Соловьёва. - Минск: БГАТУ, 2018. - 204 с. 6,2 п.л.
5. Панков, Д.А. Финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень): учебное пособие. / коллектив авторов из России, Беларуси, Польши под ред. Н.А. Каморджановой – Москва: Проспект, 2017.- 256 стр., (вклад Панкова Д.А. - глава 1, стр.6-31).
6. Панков, Д.А./Управленческий учет и анализ: учеб. пособие/ Д.А.Панков, Л.В.Пашковская. – Минск: ГИУСТ БГУ, 2011.-224 с.
7. Аткинсон, Э. А. Управленческий учет / Э.А. Аткинсон [и др.] ; под ред. А. Д. Рахубовского ; пер. с англ. А. Д. Рахубовского, Д. А. Рахубовской. — 3-е изд. - М.: Вильямс, 2010. - 878 с.
8. Гаррисон, Р. Управленческий учет : учебник для слушателей, обучающихся по программе «Мастер делового администрирования»: пер. с англ. / Р. Гаррисон, Э. Норин, П. Брюэр. -СПб. : Питер, 2010. - 591 с.
9. Голов, С. Ф. Управленческий учет : учебник / С. Ф. Голов. -К. : Либра, 2011. - 576 с.
10. Друри, К. Управленческий и производственный учет : учебник : пер. с англ. / К. Друри. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2011. -1071 с.

### Дополнительная:

11. Панков, Д.А. Отчетность о движении денежных средств: фактическое состояние и направления совершенствования / Д.А. Панков, Л.С. Маханько / Сборник научных трудов 1-й Международной научно-практической конференции «Стратегия развития предпринимательства в современных условиях» 26-27 января 2017 г., издательство Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2017 г., стр.188-192.
12. Панков, Д.А. / Бухгалтерский анализ бизнес-циклов на основе добавленной стоимости / Панков Д.А., Кухто Ю.Ю. / Сборник научных трудов 1-й Международной научно-практической конференции «Стратегия развития предпринимательства в современных условиях» 26-27 января 2017 г., издательство Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2017 г., стр.195-198.
13. Иванов, В. В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В. В. Иванов, О. К. Хан. - М. : Инфра-М, 2009. -208 с.
14. Панков, Д. А. Международный аспект калькуляции себестоимости продукции как элемента системы управленческого учета / Д. А. Панков, Л. В. Пашковская // Бухгалтерський облік, аналіз і контроль в системі корпоративного управління: розвиток інтелектуальних і технічних можливостей : матеріали V-ї міжнар. наук, конф., Краматорськ-Житомир, 9-10 вересня 2009 р. / М-во освіти і науки України, Житомирський державний технологічний університет. - Житомир : Рута, 2009. -Ч. 1.-С. 63-68.

15. Пашковская, Л. В. Сравнительный анализ отечественного и международного учета производственных накладных затрат / Л. В. Пашковская // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость : материалы II Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 19-20 мая 2009 г. : в 2 т. - Минск : БГЭУ, 2009. - Т. 2. - С. 176-178.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Количественные методы анализа в бизнесе	Статистика		

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО  
на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

\_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 201\_ г.)  
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(ученая степень, ученое звание)  
(И.О.Фамилия)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

\_\_\_\_\_  
(ученая степень, ученое звание)  
(И.О.Фамилия)

\_\_\_\_\_  
(подпись)