УО «БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

КАФЕДРА НАЛОГОВ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

по выполнению компьютерных тестовых заданий по дисциплине

**«Контроллинг»**

для студентов заочной формы обучения ФФБД

2015

Методические рекомендации составлены доцентом кафедры налогов и налогообложения

к.э.н., Косач О.Ф. во исполнение Постановления Совета университета №7 от 24 ноября 2015г.

Рассмотрена, одобрена и рекомендована к использованию кафедрой налогов и налогообложения (протокол №6 от 17.12.2015 )

Содержание

1 Цели и задачи дисциплины

2 Темы дисциплины, вынесенные на компьютерное тестирование

3 Вопросы к экзамену по дисциплине «Контроллинг», задействованные в тестовых заданиях.

4 Список литературы для подготовки к компьютерному тестированию

**1 Цели и задачи дисциплины**

Дисциплина «Контроллинг» является одной из основных при подготовке специалистов финансового профиля. *Цель дисциплины* - формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по вопросам процесса организации и реализации системы контроллинга в организациях. В процессе изучения курса ставятся следующие *задачи*:

- изучить методы организации, ведения и поддержания системы контроллинга в организации;

- изучить факторы (экономические законы, научные подходы и др.), влияющие на эффективность функционирования системы контроллинга;

- получить практические навыки в применении методических вопросов разработки системы контроллинга при помощи проигрывания конкретных ситуаций и решения практических задач;

- закрепить полученные знания с целью их применения на практике после окончания учебы.

В результате изучения данной дисциплины студенты должны *знать*:

- содержание, задачи и современные принципы организации контроллинга в организациях;

- порядок формирования стратегических и оперативных целей в системе контроллинга;

- инструментарий контроллера в организации по управлению затратами и финансовыми результатами организации на стратегическом и оперативном уровнях;

- виды бюджетов организации, принципы их составления и регламент бюджетного процесса организации;

- особенности применения контроллинга в организациях различных отраслей народного хозяйства (промышленность, торговля, транспорт, сельское хозяйство, финансовые организации).

Основываясь на полученных знаниях, студенты должны *уметь*:

- формировать согласованные между собой стратегические и оперативные цели организации, руководствуясь требованиями к степени их достижения;

- применять на практике инструментарий контроллера для управления затратами и финансовыми результатами в различных ситуациях коммерческой деятельности организации;

- осуществлять процесс бюджетирования в организации;

- определять особенности реализации контроллинга в организации;

- адаптировать полученные знания для организаций с учетом специфики различных отраслей народного хозяйства: промышленность, торговля, транспорт, сельское хозяйство, банки.

**2 Темы дисциплины, вынесенные на компьютерное тестирование**

Тема 1. Контроллинг в системе управления организацией

Тема 2. Внедрение системы контроллинга в организации

Тема 3. Бюджетирование в организации

Тема 4. Бюджетный контроль и управление по отклонениям

Тема 5. Нормирование затрат (стандарт-костинг)

Тема 6. Управление затратами по усеченной себестоимости (директ- костинг)

Тема 7. Анализ соотношения прибыли, затрат и объема продаж (СVР-анализ)

Тема 8. Принятие решений с помощью средств управленческого учета

Тема 9. Попроцессное управление затратами (АВС-костинг)

Тема 10. Целевое управление затратами (таргет-костинг)

Тема 11. Оценка результатов деятельности

Тема 12. Система сбалансированных показателей (ССП) и обеспечение реализации стратегии организации (финансово- экономические аспекты)

Тема 13. Проектный и инвестиционный контроллинг

Тема 14. Контроллинг персонала

**3 Вопросы к экзамену по дисциплине «Контроллинг», задействованные в тестовых заданиях.**

1. Сущность и роль контроллинга в системе управления организацией

2. Функции и задачи контроллинга

3. Характеристика оперативного контроллинга

4. Характеристика стратегического контроллинга

5. Основные методы и инструменты контроллинга

6. Концепции контроллинга и их развитие

7. Финансовый контроллинг, его роль и задачи

8. Инструменты финансового контроллинга

9. Предпосылки, фазы и темпы внедрения контроллинга

10.Организация службы контроллинга

11.Современные тенденции развития контроллинга

12.Формирование единого информационного пространства контроллинга

13.Информация в системе контроллинга

14.Понятие бюджетирования и виды бюджетов

15.Система бюджетов организации

16.Понятие центров финансовой ответственности и их характеристика

17.Этапы разработки системы бюджетирования

18.Классификация затрат

19.Модели и методы калькулирования себестоимости продукции

20.Характеристика стандарт-костинга

21.Нормативный метод учета затрат

22.Директ-костинг: простой и развитой

23.Принятие управленческих решений на основе директ-костинга

24.Анализ поведения затрат

25.Методы распределения затрат на постоянные и переменные

26.Сущность и сфера применения анализа соотношения прибыли, затрат, объема продаж.

27.Понятие релевантности

28.Принятие решений при ограничивающих факторах

29.Методики перспективного анализа в директ-костинге

30.Распределение накладных затрат

31.Попроцессное управление затратами

32.Основные принципы системы целевого управления затратами

33.Внедрение целевого управления затратами

34.Метод обратной калькуляции

35.Виды финансового анализа

36.Принципы построения системы финансовых показателей

37.Основные показатели эффективности деятельности предприятия

38.Виды управленческой отчетности и порядок ее формирования.

39.Сущность и применение системы сбалансированных показателей

40.Расчет и оценка ключевых показателей эффективности

41.Направления контроллинга инвестиционной деятельности

42.Методы инвестиционного контроллинга

43.Метод сценариев как инструмент стратегического контроллинга

44.Сущность контроллинга персонала

45.Оценка персонала

46.Мотивация персонала

47.Контроллинг в финансово-кредитных учреждениях

48.Контроллинг в торговых организациях

49.Контроллинг в сельскохозяйственных организациях

50. Контроллинг в транспортных организациях

**4 Список литературы для подготовки к компьютерному тестированию**

Законодательные и нормативные акты:

1. Инструкция о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: утв. постановлением М-ва экономики Респ. Беларусь, М-ва финансов Респ. Беларусь, М-ва строительства и архитектуры Респ. Беларусь, 27 февр. 2009 г. № 37/18/6: в ред. постановления от 22.12.2012 г. № 117/80/37 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2014.

2. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь, М-ва экономики Респ. Беларусь 27 дек. 2011 г. № 140/206: в ред. постановления от 09.12.2013 г. № 75/92 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь. – Минск, 2014.

ЛИТЕРАТУРА

Основная

1. Контроллинг как инструмент управления предприятием/ Ананькина Е.Л., Данилочкин С.В., Данилочкина Н.Г. - М.: ЮнитиДана, 2006. - 279 с.

2. Контроллинг: учебник / под ред. А.М. Карминского, С.Г Фалько - М.: Финансы и статистика, 2006. - 336 с.

3. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование/ пер. с нем. - М.: Альпина бизнес букс, 2005. - 269 с.

4. Фольмут, Х.И. Инструменты контроллинга от А до Я/ Х.И. Фольмут, пер. с нем. - М.: Финансы и статистика, 2001. - 288 с.

5. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга / Хан Д., Хунгерберг Х, Пи К., пер. с нем. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 928 с.

6. Косач, О.Ф. Контроллинг [Электронный ресурс] : Уч.-метод. комплекс / О.Ф. Косач – Минск : БГЭУ, 2015. – 1 файл

Дополнительная

7. Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика / пер. с англ. - М.: Финансы и статистика, 2002. - 952 с.

8. Управленческий учет / Аткинсон Э.А., Банкер Р.Д., Каплан Р.С., Янг М.С. пер. с англ. - М.: Вильямс, 2005. - 880 с.

9. Бочаров В.В. Финансовый реинжиниринг / В.В. Бочаров. - СПб.: Питер, 2004. - 400 с.

10.Хортгрен Ч., Фостер Дж., Датар Ш. Управленческий учет / пер. с англ. - СПб.: Питер, 2005. - 1008 с.

11.Хруцкий В.Е., Гамаюнов В.В. Внутифирменное бюджетирование: настольная книга по финансовому планированию. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 464 с.